

TAMPERE.
FINLAND

TAMPEREEN KAUPUNGIN TYTÄR- JA OSAKKUUS- YHTIÖT

Raportti toiminnasta
vuodelta 2020



TAMPERE

Raportti Tampereen kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminnasta vuodelta 2020

Hyväksytty kaupunginhallituksen konsernijaostossa 22.6.2021

Raportin laatijat
Rahoitusasiantuntija Sanna Kareinen
Projektityöntekijä Tapio Ritala
Controller Sami Suojanen
Controller Ville Taivassalo
Omistajaohjausyksikkö
Konsernihallinto
Tampereen kaupunki

Kannen suunnittelu: Veli-Matti Lähdeniemi
Kansi: Koronapandemian tuomista erityisoloista huolimatta Tampereen raitiotien rakentaminen eteni suunnitellusti. Keväätä 2021 lähtien ratikan kyytiin otettiin matkustajia mm. Pyynikintorin pysäkiltä. Kuva: Laura Vanzo

Painopaikka PunaMusta Oy

ISBN ISBN 978-952-371-017-7 (nid.)
ISBN ISBN 978-952-371-018-4 (pdf)

SISÄLTÖ

ALKUSANAT JA KATSAUS KAUPUNGIN OMISTAJAOHJAUksesta.....	1
Kaupungin omistajaohjaus.....	7
1. KAUPUNKIYMPÄRISTÖN KEHITTÄMISEEN JA ENERGIAAN ERIKOISTUNEET YHTIÖT .	10
1.1. Tampereen Sähkölaitos -konserni.....	10
1.1.1. Tampereen Sähkölaitos Oy.....	12
1.1.2. Tampereen Sähköverkko Oy.....	13
1.1.3. Tampereen Vera Oy.....	14
1.1.4. Tammervoima Oy.....	15
1.2. Finnpark-konserni.....	16
1.3. Pirkanmaan Jätehuolto Oy.....	18
1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy.....	20
1.5. Tampereen Raitiotie Oy.....	22
1.6. Tampereen Infra Oy.....	24
1.7. Tavase Oy.....	26
1.8. Suomi-rata Oy.....	27
2. MATKAILUA JA ELINKEINOTOIMINTOJA PALVELEVAT YHTIÖT	28
2.1. Tampereen Särkänniemi Oy.....	28
2.2. Tampere-talo Oy.....	30
2.3. Business Tampere Oy.....	32
2.3.1 Visit Tampere Oy.....	33
2.4. Tampereen Ravirata Oy.....	34
2.5. Oy Runoilijan Tie.....	35
2.6. Suomen Hopealinja Oy.....	36
3. KEHITYS- JA PALVELUYHTIÖT	38
3.1. Tuomi Logistiikka Oy.....	38
3.2. Coxa-konserni.....	40
3.3. Tuotekehitys Oy Tamlink.....	41
3.4. Monetra Pirkanmaa Oy.....	42
3.5. Ekokumppanit Oy.....	43
3.6. Pikassos Oy.....	44
3.7. Vuores Palvelu Oy.....	45
3.8. Tampereen Sarka Oy.....	46
3.9. Tampereen Työvalmennussäätiö Syke.....	47
3.10. Tullinkulman Työterveys Oy.....	48
3.11. Tammenlehväsäätiö.....	50
3.12. Pirkanmaan Voimia Oy.....	52
3.13. Hiedanrannan Kehitys Oy.....	54
4. ASUNTOYHTEISÖT.....	56
4.1. Tampereen Kotilinnasäätiö.....	56
4.2. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy.....	58
4.3. Tampereen Vuokra-asunnot Oy.....	60
4.4. Tampereen Vuokratalosäätiö.....	62
4.5. Vilusen Rinne Oy.....	64
4.6. YH Kodit Oy.....	66
5. KIINTEISTÖYHTIÖT	68
5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy.....	68
5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy.....	70
5.3. TREDU-Kiinteistöt Oy.....	72
5.4. Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy.....	74
5.5. KOY Tampereen Monitoimiareena.....	76
LIITE 1. TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT.....	78



Tuomi Logistiikka Oy:n on yksi Tampereen kaupungin suurimmista tytäryhtiöistä. Yhtiön liikevaihto kasvoi lähes kymmenen prosenttia vuonna 2020. Kasvu piti logistikko Juuso Kosken kiireisenä. *Kuva: Tuukka Kiviranta*

TAMPEREEN TYTTÄRILLÄ KAKSIJAKOINEN VUOSI, ENNÄTYSKASVUA JA ISOJA KORONAPUDOTUKSIA

Tässä raportissa Tampereen kaupungin tytär- ja osakkuusyhtiöiden toiminnasta esitetään yhtiöiden perustiedot, laaja tilinpäätösanalyysi, tilikauden 2020 tärkeimmät tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät. Raportin sisältö pohjautuu yhtiöiden tilinpäätösaineistoon ja toimintakertomusten tietoihin sekä sähköisesti saatavissa olevaan aineistoon (mm. yhtiöiden internet-sivut ja yritysrekisterit). Yhtiöiden tunnuslukuyhteenvedot kaupungin omistajaohjauksikkö on tehnyt aiempien vuosien mukaisesti. Taloudellisen tunnuslukuanalyysin tarkastelujakso on viisi vuotta, josta voidaan todeta yhtiön avainlukujen kehitys pidemmällä ajanjaksolla.

Tampereen kaupunki on monitoimialakonserni, jonka omistuksessa on hyvin erityyppisiä ja erilaisilla toimialoilla liiketoimintaa harjoittavia yhtiöitä ja yhteisöjä. Tämän takia organisaatioiden tavoitteet ja tehtävät voivat olla hyvinkin erilaisia. Esimerkiksi asuntoyhteisöjen lähtökohtana on tarjota kohtuuhintaista vuokra-asumista erilaisille kohderyhmille. Näissä yhteisöissä tuloksen maksimointi ei ole tarpeellista kunhan yhteisöt pitävät huolta velanhoito- ja investointikyvystään.

Osa yhtiöistä toimii taas kilpailuilla markkinoilla, tavoittelee mahdollisimman hyvää kannattavuutta ja pyrkii laajentamaan toimintaansa. Osa yhtiöistä toimii yhtiömuodossa pitkälti toiminnallisten tekijöiden takia. Näitä ovat esimerkiksi kuntien yhteisesti omistamat ja usein in house -periaatteella toimivat yhtiöt. Osakeyhtiömuodon käyttö kuntapalveluiden tuottamisessa on yleistynyt merkittävästi viime vuosien aikana. Useita kunnallisia liikelaitoksia on yhtiötetty myös Tampereella viime vuosina. Kaupungilla on vielä kaksi liikelaitos, Tampereen Vesi Liikelaitos ja Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos.

Kaupunkiomistamisen keskeisenä lähtökohtana voidaan pitää sitä, että harjoitettava toiminta palvelee kaupunkistrategian toteutumista paremmin julkisomisteisesti kuin yksityisessä omistuksessa. Lisäksi kaupungin näkökulmasta strategisesti tärkeiden toimintojen julkinen omistaminen on perusteltua. Omistaminen voi perustua myös hyvään omistaja-arvon kehittymiseen ja vuosittaiseen tuloutustasoon. Kaupungin omistamien yhtiöiden joukossa on myös yhtiöitä, joiden omistamisen taustalla on jokin muu tekijä kuin strategisuus tai vuosittainen tuloutus. Omistamiseen liittyvät riskit ja mahdollisuudet on tiedostettava ja huomioitava omistusportfoliota ja konsernirakennetta koskevassa päätöksenteossa.

Taulukko 1 Liikevaihdon perusteella ryhmiteltyä 15 suurinta kaupungin tytäryhtiötä/säätiötä vuonna 2020

Yhtiö/säätiö, milj. euroa	Liikevaihto (muutos-%)	Nettotulos	Tilikauden tulos	Taseen loppusumma	Korolliset velat
Tampereen Sähkölaitos -konserni	265,1 (-8,0)	27,0	27,0	530,0	260,0
Tampereen Tilapalvelut Oy	137,8 (40,9)	1,3	1,3	21,0	0,3
Tuomi Logistiikka Oy	119,4 (9,5)	2,0	2,0	22,4	1,3
Tampereen Vuokralosäätiö	67,3 (0,4)	9,8	0,0	387,3	275,0
Pirkanmaan Voimia Oy	58,2 (-6,0)	0,4	0,4	13,1	0,0
Tampereen Infra Oy	53,5 (-)	1,0	1,0	9,5	0,0
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	43,3 (5,0)	3,6	3,6	63,0	0,0
Finnpark-konserni	23,9 (-15,5)	1,5	1,5	131,0	68,4
Tullinkulman Työterveys Oy	23,1 (12,1)	0,6	0,6	4,7	0,4
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	20,8 (3,4)	3,0	0,6	100,3	50,3
Tredu-Kiinteistöt Oy	17,7 (35,1)	1,1	1,1	190,0	74,3
Tammenlehväsäätiö -konserni	16,0 (1,1)	-0,1	-0,1	27,8	3,7
Tampereen Kotilinnasäätiö	14,0 (2,3)	2,6	0,0	97,0	76,4
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	13,5 (-0,1)	0,2	0,2	122,2	110,5
Tampereen Särkänniemi Oy	11,7 (-45,1)	-3,8	-3,8	33,7	16,7
Yhteensä	885,3	50,2	35,4	1 753,0	937,3

Tytäryhteisöjen taloudellinen kehitys

Vuosi 2020 oli hyvin epäyhtenäinen vuosi Tampereen kaupungin tytäryhteisöille. Koronapandemia iski rajusti tapahtuma- ja matkailualan yhtiöihin samoin kuin kuluttajaliiketoiminnassa mukana oleviin yhtiöihin, mutta toisaalta kaupungin kasvu ja kova rakentamistahti kasvattivat kiinteistö- ja asuntoliiketoimintaan erikoistuneiden yhtiöiden ja säätiöiden kasvua. Kaupungin 15 suurimman tytäryhteisön yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi, mutta tulos jäi vuotta aiemmasta.

Suurimpien tyttärien yhteenlaskettu liikevaihto kohosi 7,2 prosenttia 885,3 miljoonaan euroon. Näiden samojen yhteisöjen yhteenlaskettu nettotulos laski yli 15 prosenttia. Euroina lasku oli 9,4 miljoonaa euroa ja yhteinen nettotulos 50,2 miljoonaa euroa. Konsernin liiketoiminnan kannattavuus tuloksella mitattuna oli kuitenkin edelleen hyvällä tasolla.

Neljän yhteisön tulos nousi ja kymmenen laski. Liiketoiminnan operatiivinen kannattavuus parani Tuomi Logistiikka Oy:ssä, Pirkanmaan Jätehuolto Oy:ssä, Tullinkulman Työterveys Oy:ssä ja Kotilinnasäätiössä. Tullinkulman Työterveys Oy:n tulos kääntyi kahden tappiollisen vuoden jälkeen voitolliseksi mm. koronatestauksesta tulleiden lisätöiden ja toiminnan yleisen tehostamisen ansiosta.

Tulos heikkeni Tampereen Sähkölaitos -konsernissa, Tampereen Tilapalvelut Oy:ssä, Tampereen Vuokralosäätiössä, Pirkanmaan Voimia Oy:ssä, Finnpark-konsernissa, Tampereen Särkänniemi Oy:ssä, Tampereen Vuokra-asunnot Oy:ssä, Tammenlehväsäätiö-konsernissa, Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:ssä ja Tredu-Kiinteistöt Oy:ssä.

Viidentoista suurimman yhtiön listalle nousi vuonna 2020 varsinaisen liiketoimintansa aloittanut Tampereen Infra Oy. Yhdyskuntatekniikan rakentamiseen ja kunnossapitoon erikoistunut Infra on Tampereen kaupunkikonsernin kuudenneksi suurin yhtiö 53,5 miljoonan euron liikevaihdolla. Yhtiömuotoinen Tampereen Infra jatkaa aiemman infraliikelaitoksen toimintaa.

Infran ensimmäinen vuosi oli taloudellisesti hyvä. Yhtiön liikevaihto toteutui suunniteltua parempana ennen kaikkea rakentamispalveluiden ansiosta. Myös kannattavuus ylitti suunnitelmat ja tilikauden voitto oli 1,0 miljoonaa euroa. Kannattavuutta nostivat erityisesti paikatieto- ja rakentamispalveluiden hyvät tulokset. Kunnossapitopalveluiden kannattavuus oli suunniteltua heikompaa helpoista sääolosuhteista huolimatta.

Suurimpien yhtiöiden listalle perinteisesti kuulunut Tampere-talo Oy jäi listan ulkopuolelle yhtiön liikevaihdon rajun laskun takia. Koronarajoitukset lähes puolittivat Tampe-

20,0

Tampereen Sähkölaitos maksoi osinkoa 20,0 miljoonaa euroa vuodelta 2020.

Tampereen Tilapalvelut Oy:n liikevaihto nousi 40 prosenttia vilkkaan rakentamisen ansiosta.

re-talon liikevaihdon ja yhtiön tulos valahti lähes 0,7 miljoonaa euroa tappiolliseksi.

Kaupunkikonsernin suurimman yhtiön Tampereen Sähkölaitos -konsernin liikevaihto laski 265,1 miljoonaan euroon. Liiketoiminnan kannattavuus laski 2,1 miljoonaa euroa 27,0 miljoonaan euroon. Konsernin liikevaihto laski lämpimän sään ja alhaisen sähkön markkinahinnan takia.

Vuoden 2020 tuloksesta Sähkölaitos maksoi osinkoa 20,0 miljoonaa euroa. Se oli lähes 74 prosenttia nettotuloksesta. Tämä on todella merkittävä osinkotasoa omistajalle. Sähkölaitoksen investoinnit sekä uusiutuvaan ja kotimaiseen energiaan perustuva tuotantorakenne tuottavat erinomaista tulosta ja myös osinkotuottoa Tampereen kaupungille. Sähkölaitos-konsernin sijoitetun pääoman tuotto oli toimialallaan erinomainen 10,2 prosenttia. (2019: 10,4 %).

Tampereen Särkänniemi Oy:n otti kovan iskun koronapandemiasta. Viranomaisten määräämien rajoitusten takia huvipuiston kauden avaus myöhästyi ja kävijämääriä rajoitettiin. Yhtiön liikevaihto laski 45 prosenttia 11,7 miljoonaan euroon. Myynnin poikkeuksellisen syvän sukelluksen takia Särkänniemen tilikauden tulos oli lähes 3,8 miljoonaa euroa tappiollinen.

Tampereen Särkänniemi Oy perusti vuoden 2017 lopulla tytäryhtiön FunZones Oy:n, josta Särkänniemi omisti 66,7 prosenttia. Toinen omistaja oli pääomasijoitusyhtiö Nordia Management Oy. Lempäälän Ideaparkissa toiminut sisähuvipuisto Fun Zones jouduttiin sulkemaan maaliskuussa 2020 koronan takia. Ideapark osti sisähuvikeskuksen laitteiston ja irtaimiston kesäkuussa 2020. FunZones Oy:llä ei yhtiönä ole toimintaa tällä hetkellä. Fun Zonesin alaskirjaukset heikensivät osaltaan Särkänniemi Oy:n tulosta.

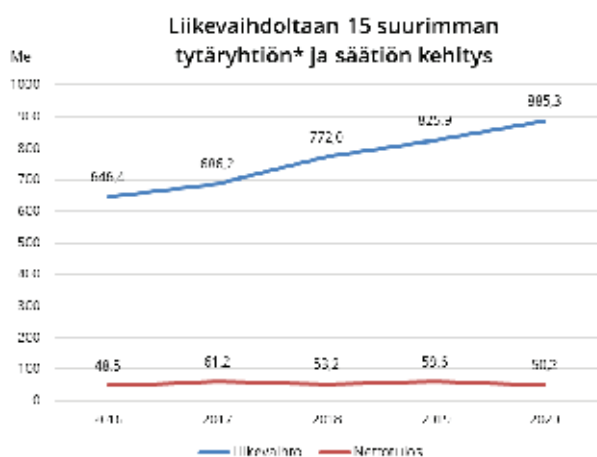
Liikevaihtolistauksessa toiseksi suurimmaksi yhtiöksi nousi Tampereen Tilapalvelut Oy hieman yli 40 prosentin liikevaihdon kasvulla. Tilapalveluiden myynti nousi toteutuneiden rakennushankkeiden korkean määrän ansiosta. Tilapalveluiden nettotulos laski runsaat 0,2 miljoonaa euroa.

Suurten tytäryhtiöiden kovin kasvaja oli Tilapalvelut. Kovaa suhteellista kasvua näytti myös Tredu-Kiinteistöt Oy, jonka liikevaihto kasvoi yli 35 prosenttia 17,7 miljoonaan euroon. Kasvua selittää pitkälti se, että Tredu-Kiinteistöt Oy siirtyi tilikauden 2020 alussa suoraan asiakassuhteeseen Tampereen seudun ammattiopiston Tredun kanssa. Palveluprosessista jäi pois Tampereen kaupungin Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka -palvelualue. Kiinteistöjen suora ylläpitokulutus kasvatti yhtiön liikevaihtoa ja ylläpitokuluja viisi miljoonaa euroa.

Kaupungin 15 suurimman tytäryhteisön yhteenlaskettu korollisen velan määrä oli vuodenvaihteessa yhteensä 937,3 miljoonaa euroa. Korollisen velan määrä laski vuotta aiemmasta 4,0 miljoonaa euroa. Useiden yhtiöiden korollisen velan määrä laski, eikä suurimpien yhtiöiden joukkoon nousseella Tampereen Infralla ollut lainkaan korollista velkaa.

Suurimmat velat ovat Sähkölaitoksella, Finnparkilla sekä vuokra-asunto- ja kiinteistöyhteisöillä, joiden toiminta on luonnostaan erittäin pääomaintensiivistä. Kokonaisuuden

Kuvio 1



Kuvio 2



Tampereen Raitiotie Oy ja Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy eivät ole mukana näissä luvussa, koska niillä ei vielä ole liikevaihtoa.

ylivelkaantumisesta ei voida puhua, mutta yhteisökohtaisesti tarkasteltuna korollisten velkojen määrä on kuitenkin tarpeen huomioida. Korollisen velan määrä asettaa vaatimuksia yhtiöiden kassavirralla, mutta omistajaohjauksen näkemyksen mukaan kaikki konserniyhtiöt kykenevät hoitamaan vastuunsa liiketoiminnasta saatavalla kassavirralla. On syytä huomata, että suuria pääomavaltaisia investointeja toteuttavien Tampereen Raitiotie Oy:n ja Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n velat eivät ole mukana näissä luvuissa. Näillä kahdella yhtiöllä ei ole vielä liiketoimintaa ja siksi niitä ei ole laskettu suurimpien tytäryhtiöiden joukkoon.

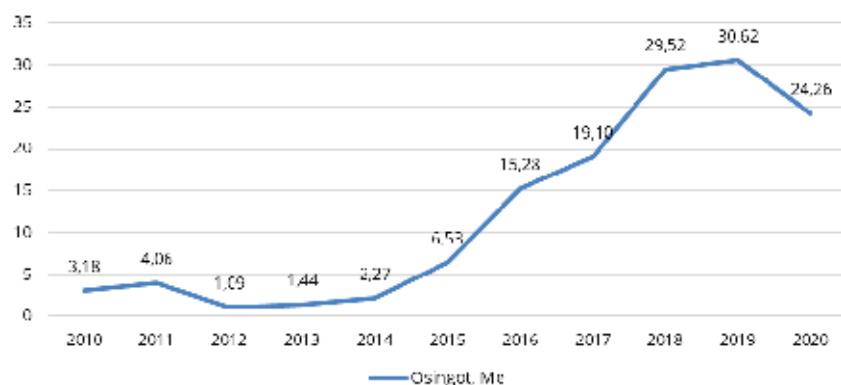
Osinkoja lähes 25 miljoonaa euroa

Kaupunginvaltuusto on toiminnan ja talouden tavoitteiden yhteydessä asettanut muutamille yhtiöille selkeän osingonmaksutavoitteen. 2010-luvulla osinkotulojen kasvu oli huomattavan suurta. Nyt voidaan sanoa, että osinkotuloilla on jo usean vuoden ajan ollut huomattava merkitys kaupungin taloudelle.

Tytäryhtiöt maksoivat kaupungille vuoden 2020 tuloksistaan osinkoa 24,26 miljoonaa euroa. Se on 6,36 miljoonaa euroa vähemmän kuin ennätysvuonna 2019, mutta kolmanneksi eniten kaupungin historiassa. Koronan seurauksena osinkojen odotettiin vähenevän ja lasku oli huomioitu myös kaupungin talousarviossa. Vuoden 2020 osinkosumma vastaa lähes kokonaan talousarvion mukaista tavoitetta.

Kuvio 3

Tytär- ja osakkuusyhtiöiden kaupungille maksamat osingot 2010-2020



Taulukko 2 Raportissa esitettyjen yhtiöiden tilikausien 2018 - 2020 tuloksista maksamat osingot

Yhtiö	Osinko vuodelta 2020 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2020 (€)	Osinko vuodelta 2019 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2019 (€)	Osinko vuodelta 2018 (€)	Kaupungin osuus osingosta 2018 (€)
Tampereen Sähkölaitos Oy	20 000 000,00	20 000 000,00	24 500 000,00	24 500 000,00	22 750 000,00	22 750 000,00
Finnpark Oy	0,00	0,00	0,00	0,00	1 200 030,00	1 200 030,00
Tampereen Särkänniemi Oy	0,00	0,00	0,00	0,00	500 000,00	500 000,00
Coxa Oy	3 586 440,00	361 152,00	3 832 400,00	385 920,00	3 500 640,00	719 712,00
YH Kodit Oy	6 006 000,00	685 061,25	6 006 000,00	685 061,25	7 000 000,00	798 324,71
Tampereen Palvelukiinteistöt Oy	186 113,00	186 113,00	500 000,00	500 000,00	321 407,81	321 407,81
Pirkanmaan Jätehuolto Oy	3 600 005,50	1 788 664,15	6 000 000,70	2 981 102,71	6 000 000,70	2 981 102,71
Pirkanmaan Voimia Oy	0,00	0,00	300 000,00	246 000,00	0,00	0,00
Tampereen Tilapalvelut Oy	650 000,00	650 000,00	750 000,00	750 000,00	0,00	0,00
Vilusen Rinne Oy	4 581,00	4 581,00	4 581,00	4 581,00	0,00	0,00
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	572 000,00	572 000,00	572 068,28	572 068,28	0,00	0,00
Tuotekehitys Oy Tamlink	34 218,00	8 208,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	34 639 357,50	24 255 779,40	42 465 049,98	30 624 733,24	41 272 078,51	29 270 577,23

Useiden kaupungin tytäryhtiöiden korollisen velan määrä laski vuonna 2020.

Kaupungin näkökulmasta osinkotulo vastaa noin 0,5:tä veroprosenttiyksikköä. Kaupunginvaltuuston keväällä 2018 hyväksymän talouden tasapainotusohjelman mukaisesti osinkotuloja odotetaan myös jatkossa ja paine kohdistuu kaikkiin markkinaehtoisesti toimiviin yhtiöihin. Osinkosumman odotetaan pysyvän 25–30 miljoonan euron tuntumassa. Osinkotavoitteella vahvistetaan myös kaupungin omistajapolitiittista linjausta yhtiöiden pääoman tuottotavoitteesta. Koronapandemia vaikutti negatiivisesti useiden konserniyhteisöjen liiketoimintaan ja osingonmaksukykyyn ainakin väliaikaisesti. Esimerkiksi osingonmaksajiin perinteisesti kuuluneet Finnpark-konserni ja Tampereen Särkänniemi eivät maksaneet osinkoa lainkaan yhtiöiden liiketoiminnan ja tulosten merkittävien koronasta aiheutuneiden muutosten takia.

Vuoden 2020 tuloksista osinkoa maksaneet yhtiöt on mainittu taulukossa 2. Kaupungin yhteenlasketut osingot laskivat vuotta aiemmasta 19,4 prosenttia. Merkittävin osingonmaksaja oli Tampereen Sähkölaitos Oy, vaikka sen maksama 20,0 miljoonan euron osinko kaupungille laski 4,5 miljoonaa euroa vuotta aiemmasta. Uutena osingonmaksajana konsernissa oli Tuotekehitys Tamlink Oy, joka maksoi vähemmistöosinkoa kaupungille 8208 euroa.

Yhtiöiden maksamat osingot tulee suhteuttaa yhtiöiden toiminnan luonteeseen ja siihen sitoutuneeseen pääoman määrään sekä liiketoimintaan liittyviin riskeihin. Kokonaisuudessaan kaupungin yhtiöomistuksistaan saama osinkotulo on noussut tasolle, jossa sen vaikutus kaupunginkin talouteen on tuntuva ja tulo kestää vertailua julkisesti listattujen yhtiöiden osinkotuottoon, vaikka ei siihen ihan vielä yllä.

Infrahankkeet nostivat takausvastuita

Tampereen kaupunki on aiemmin lainoittanut tytäryhteisöjään tapauskohtaisesti. Viime vuosina yhteisöt ovat hankkineet itse rahoituksensa suoraan markkinoilta, usein kaupungin avustuksella ja joskus takaamana. Kokonaisuudessaan kaupungilla oli vuoden 2020 lopussa pitkäaikaisia lainasaamisia tytäryhteisöiltään 84 miljoonaa euroa. Suurimmat pitkäaikaiset lainasaamiset olivat Tampereen Sähkölaitos Oy:ltä ja Tampereen Vuokratalosäätöiltä. Lainoja lyhennettiin vuoden 2020 aikana runsaalla 2,2 miljoonalla eurolla.

Kaupunki on myöntänyt 22,6 miljoonan euron junior-lainan Tampereen Monitoimiareenalle. Vuoden 2020 lopussa tuosta lainasta oli nostettu koko summa.

Tampereen kaupunki on myös taannut tytäryhteisöjen ottamia lainoja silloin, kun se on ollut tarkoituksenmukaista ja lain sallimaa. Vuoden 2020 lopussa takauksia oli myönnetty yhteensä 658,1 miljoonan euron lainoista. Takausvastuiden määrä kasvoi ennen kaikkea suurten infrahankkeiden takia 84,3 miljoonalla eurolla vuotta aiemmasta.

Taulukko 3 Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat lainat

Lainansaaja	Lainamäärä 1.1.2020	Lyhennykset 2020	Nostot 2020	Lainamäärä 31.12.2020	Korot 2020
Tampereen Sähkölaitos Oy	70 000 000,00			70 000 000,00	4 341 166,66
Tampereen Tilapalvelut Oy	900 000,00	300 000,00		600 000,00	27 000,00
Tampereen Vuokratalosäätö	11 394 919,53	817 142,10		10 577 777,43	455 796,71
Tullinkulman Työterveys Oy	666 666,68	459 273,18		207 393,50	18 088,97
Tuomi Logistiikka Oy	750 000,01	83 333,33		666 666,68	22 500,00
Vilusen Rinne Oy	2 511 202,39	586 217,33		1 924 985,06	100 448,10
Yhteensä	86 222 788,61	2 245 965,94	0,00	83 976 822,67	4 965 000,44
Muut lainasaamiset muilta					
Tampereen Monitoimiareena Oy	5 598 683,33		16 991 729,79	22 590 413,12	
Yhteensä	5 598 683,33	0,00	16 991 729,79	22 590 413,12	0,00

Viisi suurinta veronmaksajaa

Me *

Tampereen Sähkölaitos -konserni	96,1
Pirkanmaan Voimia Oy	9,9
Tampereen Tilapalvelut Oy	8,0
Tampereen Infra Oy	7,7
Tuomi Logistiikka	7,1

*) Kokonaisverojalanjälki

Ympäristöinvestoinnit ensimmäistä kertaa

Omistajana Tampereen kaupunki haluaa edistää konsernin vastuullista liiketoimintaa ja avoimuutta. Osana tätä periaatetta tässä raportissa julkistetaan ensimmäistä kertaa tietoja kaupungin tytäryhteisöjen ympäristöinvestoinnit. Tiedot perustuvat kaupungin Ilmasto- ja ympäristöpolitiikan yksikön tytäryhteisöistä saamaan materiaaliin. Tietoja ei ole pyydetty osakkuusyhtiöistä.

Vuonna tytäryhteisöt tekivät yhteensä 142,4 miljoonan euron ympäristöinvestoinnit. Luvussa ovat mukana välittömät ja välilliset investoinnit samoin kuin omaan taseeseen tehdyt ja leasing-rahoitteiset investoinnit. Summa koostuu ennen kaikkea isoista ja näkyvistä hankkeista, kuten Tampereen Raitiotie Oy:n raitiotieinvestoinnista (45,1) Me, Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n Sulkavuoren jätevedenpuhdistamosta (39,5 Me), Tampereen Sähkölaitoksen Naistenlahden3-voimalaitoksesta (36,5 Me) ja Pirkanmaan Jätehuolto -konsernin investoinneista (14,4 Me) Nokian biokaasulaitokseen ja putkikeräysjärjestelmään.

Osana avoimuuden periaatetta tässä raportissa julkistetaan myös kaupungin tytäryhteisöjen verojalanjälki. Verotietoja ei ole kerätty osakkuusyhtiöistä. Raportoinnin avulla on mahdollista saada ensi vaiheessa tietoa siitä, miten paljon yritys on maksanut veroja, mikä on yrityksen verojalanjälki ja sitä kautta vaikutus ympäröivään yhteiskuntaan. Raportointi perustuu yhtiöiden omiin ilmoituksiin. Ne ovat noudattaneet raportoinnissa olennaisuuden periaatetta. Yleisesti ajatellaan tiedon olevan olennaista, jos sen jättäminen pois tai virheellinen esittäminen vaikuttaisi tilinpäätöksen käyttäjien päätelmiin.

Tampereen kaupungin tytäryhteisöjen kokonaisverojalanjälki vuonna 2020 oli 148,0 miljoonaa euroa. Luvussa ovat mukana maksetut ja tilitetyt verot. Suurin verojen maksaja oli liikevaihdoltaankin suurin yhtiö eli Tampereen Sähkölaitos -konserni, jonka kokonaisverojalanjälki oli 96,1 miljoonaa euroa. Muita suuria veronmaksajia olivat Pirkanmaan Voimia Oy, Tampereen Tilapalvelut Oy, Tampereen Infra Oy ja Tuomi Logistiikka.

Veroraportoinnissa on nähtävissä muutamien tytäryhtiöiden, kuten Tampereen Raitiotie Oy:n ja Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n kova investointitahti. Näillä kahdella yhtiöllä ei ole vielä liiketoimintaa, mutta niillä on suuret hankinnat ja siksi myös merkittävästi arvonlisäveropalautuksia.

Taulukko 4 Kaupungin tytäryhteisöilleen antamat takaukset

	31.12.2020	31.12.2019
Tytäryhteisöjen puolesta		
Finnpark Oy	17 116 878,00	17 752 300,00
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy	25 081 933,46	23 255 476,98
Tampereen Infra Oy	3 630 231,75	0,00
Tampereen Kotilinnasäätiö	36 849 872,13	42 945 016,44
Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy	10 319 993,00	10 479 993,00
Tampereen Raitiotie Oy	337 175 759,30	257 175 759,30
Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy	45 000 000,00	20 000 000,00
Tampereen Vuokra-asunnot Oy	31 647 887,16	34 169 133,49
Tampereen Vuokratalosäätiö	113 746 041,06	122 558 628,29
TREDU-kiinteistöt Oy	26 693 750,00	28 218 750,00
Tavase Oy	0,00	5 000 000,00
Vellamonkodit Oy	718 399,00	808 193,00
Vilusen Rinne Oy	10 168 847,87	11 525 931,34
	658 149 592,73	573 889 181,84
Osakkuusyhteisöjen puolesta		
Coxa Oy	1 895 845,00	2 187 511,00
	1 895 845,00	2 187 511,00

Tampereen kaupunki on aktiivinen, vaativa ja johdonmukainen omistaja.

Kaupungin omistajaohjaus

Kaupunginhallituksen konsernijaoston ja omistajaohjauksen työssä noudatetaan kaupunginvaltuuston hyväksymiä omistajaohjauksen periaatteita. Konsernin yhtiöt ja soveltuvin osin säätiöt noudattavat toiminnassaan Tampereen kaupunkikonsernin tytäryhteisöjen konserniohjetta sekä kaupunginhallituksen hyväksymää Hyvä hallinto- ja johtamistapa Tampereen kaupunkikonsernissa (Corporate Governance) -ohjetta. Konserniohje päivitettiin vuonna 2019. Joulukuussa 2017 konsernijaosto hyväksyi Palkitsemisperiaatteen kaupunkikonsernin tytäryhteisöissä -ohjeen, jolla linjataan ja ohjataan tytäryhteisöjen tulospalkitsemiseen ja henkilöstötetuisuuksiin liittyvää kokonaisuutta. Tytäryhteisöjen toimitusjohtajasopimusmallia päivitettiin vuoden 2018 aikana.

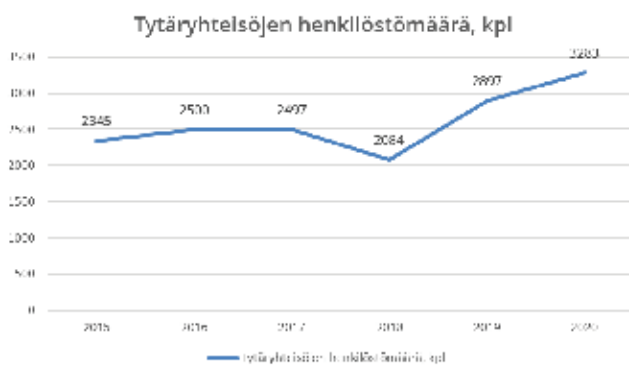
Omistajapolitiikan tärkeänä päämääränä on, että Tampereen kaupunki on aktiivinen, vaativa ja johdonmukainen omistaja, joka varmistaa omien omistustensa tehokkaan hyödyntämisen kaupunkilaisten hyväksi. Kaupungin omistajapolitiikka päämäärää konkretisoidaan omistajapolitiittisten linjausten kautta. Kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti kaupungin omistamien yhtiöiden ja merkittävien säätiöiden muodostamaa kokonaisuutta arvioidaan omistajan näkökulmasta vähintään kerran valtuustokaudessa. Arviointi tapahtuu käytännössä yhtiökohtaisissa omistajastrategioissa, jotka kaupunginhallituksen konsernijaosto hyväksyy.

Tampereen kaupunginvaltuusto asettaa toiminnan ja talouden tavoitteita tytäryhteisöilleen talousarvion hyväksymisen yhteydessä. Tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen vuoden 2020 osalta on raportoitu Tampereen kaupungin tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa sekä Tampereen kaupungin konsernitilinpäätöksen yhteydessä, jossa konsernin toimintaa on myös analysoitu tunnuslukujen pohjalta laajemmin. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on myös käsitellyt tytäryhteisöjen toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista (23.3.2021 § 22). Yhtiökohtaiset tavoitteet ja niiden toteuma esitetään myös tässä raportissa.

Tytäryhtiöiden varsinaiset yhtiökokoukset pidetään vuosittain yleensä maaliskuu-kesäkuussa. Näiden lisäksi omistajaohjaus käy tytäryhteisöjen johdon kanssa omistajakeskustelut vuosittain. Omistajakeskusteluun osallistuu tytäryhteisöistä toimitusjohtaja/toiminnanjohtaja sekä hallituksen puheenjohtaja. Kesän 2020 aikana käytiin lisäksi tytäryhteisöjen tavoitekeskusteluja vuoden 2021 toiminnan ja talouden tavoitteiden osalta. Koronan takia huomattava osa keskustelut hoidettiin poikkeuksellisesti kirjallisesti.

Merkittävän osan kaupungin omistajaohjauksesta muodostaa tytäryhteisöjen omistajan kantaa vaativien asioiden käsittely sekä yhtiöiden tiedottamisvelvollisuus omistajalle. Molemmista määrätään Tampereen kaupungin tytäryhteisöjen konserniohjeessa. Asioita pyritään viemään eteenpäin ennakoiden ja hyvässä vuoropuhelussa yhteisöjen johdon ja hallitusten kanssa.

Kuvio 4



Kuvio 5



Suomen Hopealinja Oy:stä tuli Tampereen kaupungin tytäryhtiö vuoden 2020 lopulla.

Kaikki omistamista koskevat tärkeät päätökset käsitellään kaupungin luottamuselimissä, pääasiassa kaupunginhallituksen konsernijaostossa. Kaupungin operatiivista omistajaohjausta toteuttaa konsernihallinnon omistajaohjausyksikkö liiketoiminta- ja rahoitusjohtajan johdolla. Omistajaohjausyksikkö valmistele kaikki kaupunginhallituksen konsernijaostossa käsiteltävät asiat. Omistajaohjausyksikössä työskentelee liiketoiminta- ja rahoitusjohtajan alaisuudessa neljä asiantuntijaa. Omistajaohjausyksikön tehtäväkenttä kattaa omistajaohjauksen ja konsernijaoston valmistelutehtävien lisäksi koko kaupungin rahoitus- ja sijoitustoiminnan.

Tytäryhteisöjen toimitusjohtajien tapaaminen pidettiin elokuussa 2020. Tilaisuudessa käsiteltiin Tampereen kaupunkikonsernin ajankohtaisia asioita. Vastaavia tilaisuuksia on tarkoitus järjestää normaalioloissa 2–3 kertaa vuodessa.

Merkittävät muutokset konsernirakenteessa

Vuoden 2020 alusta Tampereen kaupungin uutena tytäryhtiönä toimintansa aloitti Tampereen Infra Liikelaitoksesta yhtiöitetty Tampereen Infra Oy. Yhdyskuntatekniikan rakentamiseen ja ylläpitoon erikoistunut yhtiö on kaupungin sataprosenttisesti omistama in house -yhtiö. Ensimmäisenä toimintavuonna Tampereen Infra Oy:n liikevaihto oli 53,5 miljoonaa euroa ja tilikauden voitto 1,0 miljoonaa euroa.

Hiedanranta Ky:n toiminta päättyi ja kaikki Hiedanrannan alueen kehittämiseen liittyvät toiminnot ovat nyt Hiedanrannan Kehitys Oy:n tehtävänä ja vastuulla.

Sisävesilaiva- ja ravintolayhtiö Suomen Hopealinja Oy:stä tuli Tampereen kaupungin tytäryhtiö vuoden 2020 lopulla, kun kaupungin omistus yhtiössä nousi osakeannin lopputuloksena yli 99 prosenttiin.

Toukokuussa 2020 saatiin valmiiksi osakekauppa, jossa kaupunki myi omistamansa Hermia Yrityskehitys Oy:n osakkeet yhtiön avainhenkilöille.

Kaupunki nimeää noin 180 edustajaa

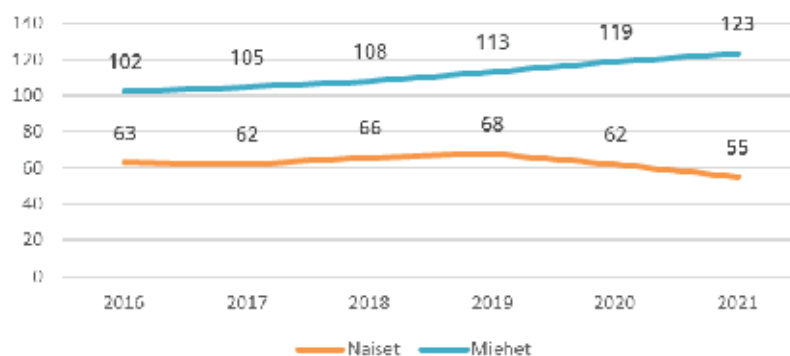
Omistaja vaikuttaa yhtiöiden toimintaan valitsemalla hallituksen jäsenet. Vuonna 2020 Tampereen kaupungin nimeämiä edustajia toimi 47 tytär- ja osakkuusyhteisön hallituksissa yhteensä 181. Heistä naisia oli 62 ja miehiä 119. Vuonna 2021 kaupungin nimeämiä ehdokkaita toimii 46 yhteisön hallituksessa. Heistä naisia on 55 ja miehiä 123.

Viime vuosina kunnallisen päätöksenteon ulkopuolelta valittujen liike-elämän osaajien määrä on kasvanut Tampereen tytäryhteisöjen hallituksissa. Heidän osuutensa on noin kolmannes kaupungin nimeämistä edustajista.

Vuoden 2020 hallitusvalintojen valmistelussa hyödynnettiin edustajien osaamiskartoituksia, joissa ehdokkailta pyydetään tietoja mm. liiketoiminnan osaamisesta, kokemuksesta ja yhteiskunnallisista luottamustoimista. Kartoitusten tietoja käytetään parhaan mahdollisen kokoonpanon löytämiseksi kunkin yhtiön tarpeisiin ja kehitysvaiheeseen.

Kuvio 6

Tampereen nimeämät edustajat hallitukseen sukupuolen mukaan



Kaupunginhallituksen konsernijaosto

Tampereen kaupunginhallituksen konsernijaosto vastaa kaupunkikonsernin konserniohjauksen täytäntöönpanosta ja konsernivalvonnasta liikelaitosten, tytäryhteisöjen ja säätiöiden osalta sekä muista sille hallintosäännössä määrättyistä tehtävistä. Konsernijaostossa on yhdeksän jäsentä. Konsernijaosto nimeää kaupungin edustajat kaupunkikonsernin yhteisöjen ja säätiöiden hallitukseen lukuun ottamatta kuntayhtymiä, antaa ohjeita kaupunkia eri yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelimissä edustaville henkilöille sekä tekee esitykset yhtiöiden perustamisesta ja lakkauttamisesta.

Konsernijaoston puheenjohtaja on Kalervo Kummola. Varapuheenjohtajana toimii Pekka Salmi. Konsernijaosto kokoontuu lähtökohtaisesti kerran kuukaudessa.

Vuonna 2020 konsernijaoston jäsenet olivat:

Jäsen:	Varajäsen:
Kalervo Kummola (pj)	Petri Rajala
Pekka Salmi (vpj)	Kirsi Kaivonen
Reeta Ahonen	Anneli Taina
Ilkka Sasi	Yrjö Schafeitel
Anne Liimola	Inna Rokosa
Ilpo Sirniö	Ari Wigelius
Matti Helimo	Olga Haapa-aho
Merve Caglayan	Juhana Suoniemi
Sinikka Torkkola	Minna Minkkinen

1. KAUPUNKIYMPÄRISTÖN KEHITTÄMISEEN JA ENERGIAAN ERIKOISTUNEET YHTIÖT



Keskeiset tiedot

Konserni: Tampereen Sähkölaitos -konsernin emoyhtiönä toimii Tampereen Sähkölaitos Oy. Sen tytäryhtiöitä ovat sähköverkkotoimintaa harjoittava Tampereen Sähköverkko Oy ja sähkö- ja ulkovalaistusverkkojen rakentamis- ja kunnossapitotoimintaa harjoittava Tampereen Vera Oy.

Mankalayhtiö: Lisäksi Tampereen Sähkölaitos Oy omistaa 51 % jätteenhyödyntämispalveluita osakkailleen tuottavasta Tammervoima Oy:stä. Tammervoiman toimialana on ns. mankala-periaatteen mukaisesti jätteenhyödyntämispalveluiden tuottaminen ja myyminen jätehuolto-yhtiöosakkailleen sekä lämmön ja sähkön tuottaminen ja myyminen energian hyötykäyttäjäsakkailleen. Vähemmistön Tammervoima Oy:stä omistaa

1.1. Tampereen Sähkölaitos -konserni



Sähkölaitoksen Tarasten aurinkopuistossa on nyt 1520 aurinkopaneelia, joiden arvioitu vuosituotto on noin 355 000 kilowattituntia. Kuva: Riitta Savola

Tampereen Sähkölaitos -konsernin liikevaihto oli 265,1 miljoonaa laskien 22,9 miljoonaa euroa eli 8,0 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Liiketulos oli 44,5 miljoonaa euroa laskien edellisvuodesta 2,0 miljoonaa euroa eli 4,4 prosenttia. Tilikauden tulos oli 27,0 miljoonaa euroa.

Konsernin liikevaihto laski lämpimän sään ja alhaisen sähkön markkinahinnan johdosta. Liikevaihdon laskusta huolimatta vuodelle 2020 asetettu konsernin euromääräinen liiketulo tavoite saavutettiin. Konsernin kannattavuutta ylläpitivät 2010-luvulla tehdyt energiäkäänneinvestoinnit hakelämpö- ja hyötyvoimalaitoskapasiteettiin sekä energiatuotantolaitosten hyvä käytettävyyttä sekä tuotannon optimointi. Lisäksi liikevaihdon jättämää kompensoivat kaasupolttoaineen hinnanlasku sekä päästöoikeuskauppojen ajoitukset.

Konsernin investoinnit omaan taseeseen tilikaudella 2020 olivat 41,5 miljoonaa euroa. Investoinnit olivat pääosin normaaleja verkostojen ja laitosten korvaus- ja laajennusinvestointeja. Lämmin säätila talvikaudella mahdollisti verkkoinvestointien toteuttamisen ennakoitua laajemmin. Merkittävimmät yksittäiset tilikauden aikaiset konsernin investoinnit olivat päästöoikeudet, Tampereen Sähköverkon Rautaharkko-Kangasala-voimajohto ja uusi kantaverkoyhteys sekä käyttöönotettu uusi Microsoft ERP -järjestelmäympäristö.

Arvio tulevasta kehityksestä

Konsernin tulonäkymät vuodelle 2021 ovat vuoden 2020 tasolla. Kylmänä toteutunut tammi-helmikuun säätila ja vahvat sähkönmarkkinahinnat tukevat vuoden 2021 tuloskehitystä.

Koronaviruspandemia jatkuu ja tuo epävarmuutta tulevaisuuden kehitykseen. Pandemiailanne voi muuttua nopeasti. Se voi mm. viivästyttää konsernin investointien toteutusta.

Kilpailun energian vähittäismarkkinoilla oletetaan jatkuvan haastavana myös vuonna 2021. Tampereen kaupunkiseudun kasvaessa ovat edellytykset liiketoiminnan kasvattamiseen ja kehittämiseen kuitenkin suotuisat, ja asiakas- sekä sopimusmäärien oletetaan kasvavan tulevan tilikauden aikana.

Tampereen Sähkölaitos -konserni 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	265 103	288 003	288 721	269 855	274 162
Liiketoiminnan muut tuotot	2 546	3 901	4 066	3 248	4 740
Muuttuvat kulut yhteensä	129 264	155 006	155 063	132 500	142 863
Myyntikate	138 385	136 898	137 724	140 603	136 039
Kiinteät kulut yhteensä	58 028	55 376	52 027	51 657	52 965
Käyttökate	80 357	81 522	85 697	88 946	83 074
Poistot	35 893	35 031	39 279	39 990	40 002
Liiketulos	44 464	46 491	46 418	48 956	43 071
Rahoituserät yhteensä	10 195	9 663	9 941	10 198	11 144
Tuloverot	7 231	7 739	7 641	8 171	6 692
Nettotulos	27 038	29 089	28 836	30 680	25 334
Tilikauden tulos	27 043	29 052	28 858	30 688	25 242
Oma pääoma yhteensä	168 941	166 399	160 097	146 578	131 674
Korolliset velat	260 000	274 000	288 000	302 000	316 000
Kokonaisvelat	359 795	367 788	388 038	394 849	413 467
Vastattavaa yhteensä	530 025	535 263	549 174	542 488	546 210
Nettoinvestoinnit	41 285	30 055	30 101	67 811	37 808
Liikevaihdon kasvu-%	-8,0	-0,2	7,0	-1,6	1,2
Käyttökate-%	30,3	28,3	29,7	33,0	30,3
Liiketulos-%	16,8	16,1	16,1	18,1	15,7
Nettotulos-%	10,2	10,1	10,0	11,4	9,2
Oman pääoman tuotto-%	16,0	17,7	18,7	22,1	22,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	10,2	10,4	10,3	10,9	9,9
Quick ratio	1,4	1,8	1,7	1,6	1,9
Omavaraisuus-%	34,7	33,9	31,7	29,4	26,3
Velkaantumisaste	1,5	1,6	1,8	2,0	2,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Maksettu osinko on 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 17 milj. euroa.	%, eur	+
Omistaja-arvo kehittyä positiivisesti.	Osakekannan arvo lisättyinä maksetuilla osingoilla (kasvu-% väh. 5)	-
Sähkölaitoksen taloudellinen tulos on toimialallaan kilpailukykyinen. Toimialan kilpailukykykymittarin arvo on yli 50.	Kehitystavoitteen kilpailukykykymittarin arvo (sis. 6 keskeistä tunnuslukua, skaala 0-100), arvo > 50	+
Uusiutuva energia koko energiatuotannosta % (vesivoima, tuulivoima, bio-energia, jäte-energia).	> 40 %	+

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me	
Yhteisövero	5,62
Kiinteistövero	0,19
Työnantajamaksut	4,2
Valmisteverot, turve*	1,47
Valmisteverot, kaasu*	2,89
Valmisteverot, kaasu**	0,64
Valmisteverot, sähkö	0,47
Maksettavat yhteensä, Me	15,48
Ennakonpidätykset palkoista	6,02
Alv netto	35,73
Työntekijöiden sotumaksut	0,3
Valmisteverot, sähkö	35,13
Valmisteverot, jakelukaasu	3,42
Tilitettävät yhteensä, Me	80,6
Yhteensä, Me	96,08

* Verottajalle maksetut

** Toimittajille maksetut

Ympäristöinvestoinnit, Me	2020	2019
Välittömät	5,19	1,28
Välilliset	3,24	6,11
Leasing-rahoitteiset		
Välilliset	36,53	-
Yhteensä, Me	44,96	7,39

Investoinnit 2020 sisältävät mm. Naistenlahden voimalan sähkösuodattimen, aurinkopuiston laajennuksen, kaukolämpöverkon peruskorjauksen, pylväsmuuntamoiden korvaamisen puistomuuntamoilla ja Naistenlahden 3 -voimalaitoksen investoinnin.

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Energialiiketoimintojen hallinnointi.

Toiminta-ajatus: Tampereen Sähkölaitos -konserni toimittaa sähköä, kaukolämpöä, kaukojäähdytystä ja maakaasua yksityis- ja yritysasiakkaille pääasiassa Pirkanmaalla. Konsernin emoyhtiö Tampereen Sähkölaitos Oy omistaa tytäryhtiöt Tampereen Sähköverkko Oy:n, Tampereen Vera Oy:n ja Tammervoima Oy:n.

Toimitusjohtaja: Jussi Laitinen.

Puhelin: 03-5653 5111 (vaihe).

Sähköposti: etunimi.sukunimi@sahkolaitos.fi

Osoite: Voimakatu 17, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.tampereensahkolaitos.fi

Y-tunnus: 0153791-8.

Perustettu: Vuonna 1950.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %.

Henkilöstö: Konsernin palveluksessa oli keskimäärin tilikauden aikana 408 henkilöä ja emoyhtiön palveluksessa 253 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Marjut Ontronen (pj.) Oras Tynkkynen, Pentti Herranen, Antti Ivanoff, Mikko Kriikku, Minna Metsälä ja Riitta Varpe

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Marjut Ontronen (pj.) Oras Tynkkynen (vpj), Pentti Herranen, Antti Ivanoff, Mikko Kriikku, Minna Metsälä ja Riitta Varpe.

1.1.1. Tampereen Sähkölaitos Oy

Tampereen Sähkölaitos Oy:n liikevaihto vuonna 2020 oli 204,8 miljoonaa euroa. Laskua edelliseen vuoteen verrattuna tuli noin 21,4 miljoonaa euroa eli noin 9,5 prosenttia. Lämpimän sään vuoksi lämmön myyntivolyymit jäivät 8,7 prosenttia edellisen vuoden tasosta. Sähkön pörssimyyntivolyyymi laski lämpimän sään ja matalien markkinahintojen takia 16,5 prosenttia edellisen vuoden tasosta. Yhtiön kaukolämmön myyntihinnat pysyivät vuonna 2020 muuttumattomina. Liikevaihdon laskusta huolimatta yhtiön liiketulos 28,0 miljoonaa euroa oli lähes edellisvuoden tasolla. Tuloskehitystä tuki laitosten hyvä käytettävyys ja tuotannon optimointi sekä kaasupolttoaineen hinnanlasku.

Arvio tulevasta kehityksestä

Sähkön keskihinta vuonna 2020 oli Suomen hinta-alueella 28€/MWh eli noin 37 prosenttia edellisvuotta matalampi. Vuonna 2021 hinnan odotetaan nousevan hinnan odotetaan nousevan, koska maakaasu ja päästöoikeudet ovat kalliimpia kuin vuotta aiemmin. Vesitilanne Pohjoismaissa on vuoden alussa edelleen ylijäämäinen, ja se hillitsee nousua kohti eurooppalaisen lauhteen hintaa. Suomen hinta-alue pysyy systeemihintaa kalliimpana Baltiaan vietävän sähkön vuoksi ja Olkiluoto 3 -aloituksen siirtymisen vuoksi.

Kilpailun energian vähittäismarkkinoilla oletetaan jatkuvan haastavana vuonna 2021. Tampereen kaupunkiseudun kasvaessa ovat edellytykset liiketoiminnan kasvattamiseen ja kehittämiseen kuitenkin suotuisat.

Tampereen Sähkölaitos Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	204 828	226 237	227 908	214 679	225 759
Liiketoiminnan muut tuotot	2 442	3 800	3 957	3 144	4 639
Muuttuvat kulut yhteensä	118 822	142 426	143 528	122 476	136 037
Myyntikate	88 448	87 611	88 337	95 347	94 361
Kiinteät kulut yhteensä	37 370	35 732	32 198	32 100	33 707
Käyttökate	51 078	51 879	56 139	63 247	60 654
Poistot	23 076	22 976	27 772	28 984	29 574
Liiketulos	28 002	28 903	28 367	34 263	31 080
Rahoituserät yhteensä	11 908	-7 407	-7 671	-7 875	-8 963
Tuloverot	5 585	6 118	7 665	5 692	4 709
Nettotulos	34 325	15 378	13 031	20 696	17 408
Tilikauden tulos	40 408	22 720	29 031	21 126	17 608
Oma pääoma yhteensä	133 728	117 820	117 850	104 159	98 967
Korolliset velat	276 816	290 831	304 890	302 000	316 000
Kokonaisvelat	320 523	330 374	366 175	373 112	387 625
Vastattavaa yhteensä	474 381	467 489	500 067	493 313	502 634
Nettoinvestoinnit	21 055	15 988	16 068	52 529	8 152
Liikevaihdon kasvu-%	-9,5	-0,7	6,2	-4,9	2 776,6
Käyttökate-%	24,9	22,9	24,6	29,5	26,9
Liiketulos-%	13,7	12,8	12,4	16,0	13,8
Nettotulos-%	16,8	6,8	5,7	9,6	7,7
Oman pääoman tuotto-%	23,6	11,3	10,3	17,6	18,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	11,2	6,7	6,5	8,0	7,4
Quick ratio	1,6	1,6	1,5	1,3	1,7
Omavaraisuus-%	32,4	29,3	26,8	24,4	23,7
Velkaantumisaste	1,8	2,1	2,3	2,7	2,7



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Sähköverkkotoiminta.

Toiminta-ajatus: Tampereen Sähköverkko Oy toimii osana Tampereen Sähkölaitos -konsernia. Yhtiö vastaa luvanvaraisista sähkön jakeluverkko-palveluista jakelualueellaan, johon kuuluu pääosa Tampereen kaupungin alueesta sekä pieniä osia Tampereen naapurikunnista.

Toimitusjohtaja: Marko Lundström.

Puhelin: 020 630 3601 (vaihe)

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@sahkolaitos.fi

Osoite:
Voimakatu 17, 33100 Tampere.

Verkkosivu:
www.tampereensahkoverkko.fi

Y-tunnus: 1950681-0.

Perustettu: Vuonna 2005.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa keskimäärin 56 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Seppo Mäkinen (pj 8.6.2020 saakka),
Teppo Rantanen (pj 8.6.2020 alkaen),
Vesa Eskola, Timo Hannula, Kirsikka Siik, Helena Nikkanen (8.6.2020 saakka), Neea Loimuvirta (8.6.2020 alkaen), Jaakko Suominen ja Anne Tervo.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Teppo Rantanen (pj), Timo Hannula,
Neea Loimuvirta, Kirsikka Siik, Jaakko Suominen ja Anne Tervo.

1.1.2. Tampereen Sähköverkko Oy

Tampereen Sähköverkko Oy:n liikevaihto vuonna 2020 oli 49,7 miljoonaa euroa, jossa on vähennystä edellisvuoteen verrattuna 2,0 prosenttia.

Vuosi 2020 oli ulkolämpötilaltaan yksi Tampereen Sähköverkko Oy:n historian lämpimimmistä, mistä johtuen sähkön siirtomäärissä jäätin budjetoidusta. Pandemiaan liittyneillä rajoitustoimilla ei ollut merkittävää vaikutusta jakelualueen sähkönsiirtomääriin. Edelliseen vuoteen verrattuna sähkönsiirtomääriin perustuvan liikevaihdon muutos laski 1,4 prosenttia.

Odotuksista poiketen asiakasmäärän kasvoi edelleen huomattavasti ja pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Vuonna 2020 uusia asiakkaita tuli 3 405. Vuotta aiemmin määrä oli 4 594.

Arvio tulevasta kehityksestä

Sähkön jakeluverkkotoimintaa koskeva sääntely on valmistelussa ja sen odotetaan laskevan tulevien vuosien kohtuullisen tuoton tasoa huomattavasti. Tällä arvioidaan olevan olennainen negatiivinen vaikutus Tampereen Sähköverkko Oy:n tuloksetekokykyyn vuoden 2021 jälkeen.

Kaupungin kehittymisen ja kasvamisen seurauksena asiakasmäärän odotetaan kasvavan myös vuonna 2021, mutta koronapandemian aiheuttaman talouden epävarmuuden ja jo ennen pandemiaa alkaneen suhdannelaskun seurauksena asiakasmäärän kasvun uskotaan hiljenevän. Jakelualueen sähkönsiirtomäärien odotetaan pysyvän saman suuruisina lähivuosina. Tulevien vuosien investointitasomme ennustetaan kasvavan jonkin verran.

Tampereen Sähköverkko Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	49 694	50 725	50 011	45 048	41 943
Liiketoiminnan muut tuotot	104	99	130	117	62
Muuttuvat kulut yhteensä	14 237	14 523	15 179	14 329	13 781
Myyntikate	35 561	36 301	34 962	30 836	28 224
Kiinteät kulut yhteensä	8 796	8 230	7 367	7 431	7 916
Käyttökate	26 765	28 071	27 595	23 405	20 308
Poistot	12 381	11 841	11 431	10 999	10 430
Liiketulos	14 385	16 230	16 164	12 406	9 878
Rahoituserät yhteensä	35	-29	-16	15	21
Tuloverot	24	28	35	2 475	1 973
Nettotulos	14 395	16 231	16 145	9 916	7 884
Tilikauden tulos	96	131	145	9 916	7 884
Oma pääoma yhteensä	129 024	148 929	148 798	148 653	138 737
Korolliset velat	366	366	366	366	278
Kokonaisvelat	39 575	45 608	49 754	33 284	37 031
Vastattavaa yhteensä	185 751	203 689	202 704	186 089	179 920
Nettoinvestoinnit	20 583	13 207	13 543	15 717	11 924
Liikevaihdon kasvu-%	-2,0	1,4	11,0	7,4	4
Käyttökate-%	53,9	55,3	55,2	52	48,4
Liiketulos-%	28,9	32,0	32,3	27,5	23,6
Nettotulos-%	29,0	32,0	32,3	22	18,8
Oman pääoman tuotto-%	9,5	10,4	10,6	6,7	5,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	9,5	10,5	10,6	8,4	7,2
Quick ratio	0,8	1,8	1,5	2,5	1,6
Omavaraisuus-%	78,8	77,9	75,8	82,1	79,4
Velkaantumisaste	0,0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Sähkö-, liikennevalo- ja ulkovaistatusverkkojen rakentaminen

Toiminta-ajatus: Yhtiön toiminta-ajatuksena on tarjota asiakkailleen luotettavia sähkö- ja infraverkkoratkaisuja. Tampereen Vera Oy toimii osana Tampereen Sähkölaitos –konsernia.

Toimitusjohtaja: Ville Aalto.

Puhelin: 0400 392 075.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@tampereenvera.fi

Osoite:
Väkipyöränkatu 5, 33720 Tampere.

Verkkosivu: www.tampereenvera.fi

Y-tunnus: 1950694-1.

Perustettu: vuonna 2005.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa keskimäärin 103 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Jussi Laitinen (pj.), Leena Parvio, Mika Pekkinen ja Janne Rapakko

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Jussi Laitinen (pj.), Johannes Lindell, Mika Pekkinen ja Janne Rapakko

1.1.3. Tampereen Vera Oy

Tampereen Vera Oy:n liikevaihto vuonna 2020 oli 17,0 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kertymä oli lähes sama kuin edellisenä vuonna. Yhtiön liiketulos oli 485000 euroa. Liiketulos parani edelliseen vuoteen verrattuna 971000 euroa.

Projektiliiketoiminnassa yhtiön henkilöstöä Pirkanmaalla työllistivät siirto-, jakeluverkko- ja muuntamoiden rakentamisprojektit. Valtakunnallisesti toteutettiin 110kV-kaapelointi- ja päätetyöprojekteja sähköasematoimittajille, verkkoyhtiöille ja teollisuuslaitoksille.

Palveluliiketoiminnassa päivystyspalveluita tuotettiin sähköverkkoyhtiöille, kaupungeille ja muille yhteiskunnalle tärkeiden palveluiden tuottajille. Kunnossapito- ja huoltopalveluiden myynti sähköverkkoyhtiöille ja julkisen sektorin asiakkaille pysyi edellisen vuoden tasolla.

Verkonrakennustoimialaa on vaivannut heikko kannattavuus ja äärimmäisen kireä hintakilpailu. Tästä huolimatta Tampereen Vera Oy:n kannattavuus parani edelliseen vuoteen verrattuna huomattavasti liiketulosprosentin ollessa 2,9. Yhtiö onnistui tehostamaan toimintaansa sekä keventämään kulurakennettaan edellisenä vuonna aloitettujen tehostamistoimien ja laaditun toimintasuunnitelman mukaisesti.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Tampereen Vera Oy:n toimintaympäristön arvioidaan pysyvän haastavana tilikaudella 2021. Toimialan markkinoiden kilpailuasetelma säilyy kireänä ja hintoihin kohdistuu edelleen laskupaineita. Samaan aikaan kustannustason odotetaan kasvavan muun muassa henkilökustannusten osalta.

Yhtiön vuonna 2020 keventämä kulurakenne pyritään pitämään edelleen kevyenä, ja samalla etsimään uusia kustannussäästökohteita. Vuonna 2021 yhtiö pyrkii edelleen parantamaan kannattavuuttaan kenttätyön tehostamisella ja uusien palveluiden myynnin kasvattamisella. Tilauskannan nähdään olevan vuoden 2021 alussa hyvällä tasolla.

Tampereen Vera Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	16 984	16 969	16 835	16 904	14 400
Liiketoiminnan muut tuotot	2	3	4	7	8
Muuttuvat kulut yhteensä	8 776	10 113	9 751	9 803	7 619
Myyntikate	8 210	6 859	4 088	7 108	6 789
Kiinteät kulut yhteensä	7 469	7 121	6 844	6 526	6 416
Käyttökate	741	-262	244	582	373
Poistot	256	224	173	115	112
Liiketulos	485	-486	71	467	261
Rahoituserät yhteensä	-12	13	14	4	5
Tuloverot	14	2	9	5	9
Nettotulos	459	-501	48	458	247
Tilikauden tulos	59	4	48	28	47
Oma pääoma yhteensä	3 892	3 833	3 829	3 781	3 753
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	5 528	5 315	4 964	5 069	6 525
Vastattavaa yhteensä	9 419	9 148	8 793	8 850	10 278
Nettoinvestoinnit	100	208	475	164	37
Liikevaihdon kasvu-%	0,1	0,8	-0,4	17,4	-4
Käyttökate-%	4,4	-1,5	1,4	3,4	2,6
Liiketulos-%	2,9	-2,9	0,4	2,8	1,8
Nettotulos-%	2,7	-3,0	0,3	2,7	1,7
Oman pääoman tuotto-%	11,9	-13,1	1,3	12,2	6,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	12,6	-12,6	1,9	12,4	7
Quick ratio	0,9	1,3	0,9	1,1	1,5
Omavaraisuus-%	43,9	52,0	46,5	48,7	52,3
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Energian hyödyntämispalveluiden tuottaminen ja energiantuotanto.

Toiminta-ajatus: Tammervoima Oy on Tampereen Sähkölaitos Oy:n ja Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n omistama voittoa tuottamaton mankala-yhtiö. Yhtiön toimialana on jätteen energiayhyödyntämispalveluiden tuottaminen Pirkanmaan Jätehuolto Oy:lle sekä lämmön ja sähkön tuottaminen Tampereen Sähkölaitos Oy:lle. Tarastejärven alueelle rakennetun hyötyvoimalaitoksen tuotanto käynnistettiin syyskuussa 2015.

Toimitusjohtaja: Mika Pekkinen.

Puhelin: 020 630 3001 (keskus).

Sähköposti: tammervoima@sahkolaitos.fi

Osoite: Voimakatu 17, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.tammervoima.fi

Y-tunnus: 2444407-9.

Perustettu: Vuonna 2011.

Henkilöstö: Yhtiöllä ei ole omaa henkilöstöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Peter Löfberg (pj, 26.8.2020 asti) Marjut Ontronen (pj 26.8.2020 alkaen), Oskari Auvinen, Harri Kallio ja Jussi Laitinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Marjut Ontronen (pj), Oskari Auvinen, Harri Kallio ja Jussi Laitinen.

1.1.4. Tammervoima Oy

Tammervoima Oy:n liikevaihto oli 17,2 miljoonaa euroa ja liiketulos 1,95 miljoonaa euroa. Hyötyvoimalaitoksella poltettiin jätettä 172 893 tonnia, josta yhdyskuntajätteen osuus oli 92 prosenttia. Laitos tuotti energiaa yhteensä 473 GWh. Energiantuotannossa saavutettiin uusi tuotantoennätys, kun energiantuotanto kasvoi yli 22 GWh edelliseen vuoteen verrattuna ja poltettu jätemäärä lisääntyi 7 512 tonnia. Jätteenpolton hiilidioksidipäästöt olivat 69 553 tonnia.

Arvio tulevasta kehityksestä

Laitos hyödyntää energiaksi vuosittain yli 170 000 tonnia sekajätettä Pirkanmaalta ja muualta Suomesta tuottaen sähköä noin 50 GWh ja kaukolämpöä 420 GWh riippuen sähkön markkinahinnoista ja reduktioajon määrästä. Jätekattilan korroosiosuojausta jätetään lisäämällä kattilaputkien erikoispinnoituksia ja vuosihuollossa tehdään turbiini- ja generaattoriyksikön laaja revisio.

Tammervoima Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	17 235	16 477	16 013	16 340	14 675
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	31
Muuttuvat kulut yhteensä	6 736	4 906	4 656	4 649	4 241
Myyntikate	10 499	11 571	11 357	11 691	10 465
Kiinteät kulut yhteensä	8 138	9 221	9 098	9 324	8 061
Käyttökate	2 360	2 350	2 259	2 367	2 404
Poistot	411	206	104	80	60
Liiketulos	1 950	2 144	2 155	2 287	2 344
Rahoituserät yhteensä	1 959	2 068	2 200	2 303	2 157
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-9	76	-45	-16	187
Tilikauden tulos	-9	76	-45	-16	187
Oma pääoma yhteensä	2 187	2 197	2 121	2 166	2 182
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	4 053	3 617	3 740	3 485	3 582
Vastattavaa yhteensä	6 241	5 814	5 861	5 651	5 764
Nettoinvestoinnit	469	1 411	587	0	11
Liikevaihdon kasvu-%	4,6	2,9	-2	11,3	796
Käyttökate-%	13,7	14,3	14,1	14,5	16,4
Liikevoitto-%	11,3	13,0	13,5	14,0	16,0
Nettotulos-%	-0,1	0,5	-0,3	-0,1	1,3
Oman pääoman tuotto-%	-0,4	3,5	-2,1	-0,7	9,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	89,0	99,3	100,5	105,2	112,3
Quick ratio	0,9	0,9	1,3	1,6	1,5
Omavaraisuus-%	35,1	37,8	36,2	38,3	37,9
Velkaantumisaste	-	-	-	-	-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Maksullinen pysäköinti.

Toiminta-ajatus: Finnpark Oy:n tehtävänä on olla omistajalleen käyttökelpoinen kiinteistönmuodostaja ja yhdyskuntarakentaja vaativissa pysäköinnin järjestelyissä. Finnpark Oy on konsernin emoyhtiö, joka omistaa seuraavat yhtiöt: Kiinteistö Oy Pysäköintiveturi (92,70 %), Tullin Parkki Oy (69,60 %) ja Kiinteistö Oy Pellavan Parkki (50,60 %) ja Kiinteistö Oy Kuntokadun Parkki (100 %).

Toimitusjohtaja: Antti Marttila.

Puhelin: 03-387 800.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@finnpark.fi

Osoite: Finnpark, PL 15, 33211 Tampere, Käyntiosoite: Satakunnankatu 23 A 3 krs.

Verkkosivu: www.finnpark.fi

Y-tunnus: 0155063-7.

Perustettu: Vuonna 1970.

Tampereen kaupungin omistus:
100 %, 2 652 nimellisarvotonta osaketta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 61 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Asko Koskinen (pj), Timo Hanhilahti (vpj), Erkki Axén (16.6.2020 saakka), Ulla Kampman, Markus Klöf, Juha Pelkonen ja Katja Karintaus.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Asko Koskinen (pj), Timo Hanhilahti (vpj), Matti Höyssä, Ulla Kampman, Markus Klöf, Juha Pelkonen ja Katja Karintaus.

1.2. Finnpark-konserni



Finnpark on laajentanut erityisesti Suomen kasvukeskuksissa. Moovy-oppaat opastamassa ostoskeskus Triplan asiakkaita Helsingin Pasilassa. Finnpark operoi pysäköinnin Triplassa. Kuva: Satu Uotila

Finnpark-konserni ylsi 23,9 miljoonan euron liikevaihtoon koronan vaikutuksista huolimatta. Se oli vain 15,5 prosenttia pienempi kuin vuotta aiemmin. Finnpark-konsernin tilikauden tulos oli 1,5 miljoonaa euroa, mikä oli 2,5 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuotta aiemmin. Konsernin liiketoiminta kehittyi positiivisesti maaliskuun puoliväliin asti, jonka jälkeen koronan takia asetetut rajoitukset aiheuttivat merkittävän pudotuksen yhtiön liikevaihtoon ja tulokseen.

Liiketoiminnan laajentamista kasvukeskuksiin on koronakriisistä huolimatta pystytty toteuttamaan suunnitellusti. Konserni investoi Tampereen Kaupin alueelle, jonne alettiin vuoden 2020 aikana rakentaa uutta pysäköintihallia eli P-Kauppiä, joka otettiin käyttöön tammikuussa 2021. Moovy-liiketoiminta on tukenut merkittävästi pysäköintipalvelutoimistusten hyvää kehitystä.

Yrityksen kannattavuutta kuvaava oman pääoman tuotto prosentti oli koronan vaikutukset huomioiden kohtuullisella 3,3 prosentin tasolla. Omavaraisuusaste laski hiukan vuotta aiemmasta ollen 38 prosenttia.

Arvio tulevasta kehityksestä

Liiketoiminta kehittyi alkuvuonna 2021 ennustetusti. Koronaepidemian vaikutukset liiketoimintaan eivät ole oleellisesti muuttuneet edellisestä vuodesta. Moovy-palvelualustan laajentamista jatketaan suunnitelman mukaisesti. Kasvua odotetaan etenkin pääkaupunkiseudulla. Maantieteellisen laajentumisen sekä Moovy-maksutavan osuuden kasvun odotetaan jatkuvan.

Koronaviruksen leviämisen estämiseksi asetetut liikkumisen rajoitukset vaikuttavat myös Finnparkin liiketoimintaan. Odotettavissa on tulojen menetyksiä erityisesti lyhytaika-pysäköinnin vähentymisen vuoksi. Vuokratulojen osalta odotetaan osittaisia vuokranmenetyksiä vuokralaisten mahdollisten taloudellisten vaikeuksien vuoksi.

Finnpark pyrkii olemaan hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Kestävän kehityksen tiekartan laatiminen aloitettiin vuoden 2020 aikana. Lisäksi on jo saavutettu Tampereen kaupungin energiatehokkuussopimuksen velvoittamat energian säästötavoitteet, jotka oli asetettu vuoteen 2025.

Finnpark Oy -konserni	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	23 904	28 280	25 588	25 740	25 111
Liiketoiminnan muut tuotot	248	316	277	227	73
Muuttuvat kulut yhteensä	1 521	1 763	1 284	1 450	1 439
Myyntikate	22 632	26 833	24 581	24 517	23 745
Kiinteät kulut yhteensä	13 460	14 206	12 963	13 895	13 441
Käyttökate	9 171	12 627	11 618	10 622	10 304
Poistot	5 773	5 882	5 418	4 776	4 228
Liiketulos	3 398	6 745	6 200	5 846	6 076
Rahoituserät yhteensä	-1 547	1 766	1 842	1 906	1 885
Tuloverot	354	982	853	790	822
Nettotulos	1 497	3 997	3 505	3 150	3 369
Tilikauden tulos	1 489	3 998	3 504	3 134	3 354
Oma pääoma yhteensä	45 497	44 004	41 706	39 802	37 668
Korolliset velat	68 397	65 119	69 897	60 796	62 188
Kokonaisvelat	83 172	78 376	84 028	76 343	79 475
Vastattavaa yhteensä	130 964	124 668	128 022	118 432	119 414
Nettoinvestoinnit	6 938	2 399	16 042	5 345	5 307
Liikevaihdon kasvu-%	-15,5	10,5	-0,6	2,5	-0,7
Käyttökate-%	38,4	44,6	45,4	41,3	41,0
Liiketulos-%	14,2	23,9	24,2	22,7	24,2
Nettotulos-%	6,3	14,1	13,7	12,2	13,4
Oman pääoman tuotto-%	3,2	8,9	8,1	7,7	8,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,0	6,0	5,7	5,7	6,0
Quick ratio	0,6	0,3	0,3	0,4	0,6
Omavaraisuus-%	38,0	38,8	36,4	38,3	36,8
Velkaantumisaste	1,4	1,4	1,6	1,4	1,6

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Maksettu osinko on 50 % konsernin nettotuloksesta tai vähintään 1,2 milj. euroa	% , eur	-
Konsernin sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-% väh. 6 %	-
Kunkun parkin ja aseman seudun kehitys.	Toteutustilanne	+

Verojalanjälki 2020

Maskettavat verot, Me	
Yhteisövero	0,29
Kiinteistövero	0,48
Maksettavat yhteensä	0,77
Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	0,83
Alv netto	1,37
Työntekijöiden sotumaksut	0,60
Tilitettävät yhteensä	2,80
Yhteensä	3,57



Keskeiset tiedot

Toiminta-ajatus: Yhtiön toimintaa ohjaa jätelaki. Pirkanmaan Jätehuolto Oy:n tehtäviin kuuluvat jätehuollon kehittäminen ja jäteneuvonta, ns. kunnan järjestämä jätteenkuljetus, vastaanotettavan jätteen käsittely ja loppusijoitus, vaarallisten jätteiden ja eräiden hyötyjätteiden vastaanotto ja toimitus jatkokäsittelyyn. Yhtiö toimii omakustannusperiaatteella ja käyttää tuloksensa jätehuollon kehittämisen edellyttämiin investointeihin. Yhtiön ensisijaisena toiminta-alueena ovat osakaskunnat. Pirkanmaan Jätehuolto – konsernin muodostaa emoyhtiö Pirkanmaan Jätehuolto Oy ja sen tytäryhtiöt Pirkan Putkikeräys Oy, Ranta-Tampellan Putkikeräys Oy, Pirkanmaan Jätevesipalvelut Oy sekä vuonna 2011 perustettu osakkuusyhtiö Tammervoima Oy.

Toimitusjohtaja: Harri Kallio.

Puhelin: 03-240 5111.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@pirkanmaan-jätehuolto.fi

Osoite:
Kelloportinkatu 1, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.pjhoj.fi

Y-tunnus: 0968008-1.

Perustettu: Vuonna 1994.

Tampereen kaupungin omistus:
49,69 % (65,33 % äänimäärästä), 631 osaketta, nimellisarvo yhteensä 530 632,91 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 92 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Henri Backman (pj), Juha Kuusisto, Oskari Auvinen, Aila Dündar-Järvinen, Jari Haapaniemi, Antti Ivanoff, Olli Niemi ja Heidi Rämö.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Tampereen nimeämät edustajat ovat Henri Backman (pj), Aila Dündar-Järvinen ja Rikard Bjurström.

1.3. Pirkanmaan Jätehuolto Oy



Pirkanmaan Jätehuollon uudessa biolaitoksessa Nokian Koukkujärvellä käsitellään biojätteitä ja puhdistamolietettä. Biomyllä tuottaa mm. liikenteeseen uusiutuvaa biokaasua. Kaasupallo toimii kaasuvaramona. Kuva: Pirkanmaan Jätehuolto

Koronaviruspandemia ei vaarantanut jätehuollon toimintavarmuutta, eikä sillä ollut taloudellisia vaikutuksia yhtiön toimintaan vuonna 2020. Biojätteen määrä laski aavistuksen ravintolatoimialan rajoitusten vuoksi, vastaavasti jäteasemat ottivat merkittävästi enemmän vastaan pientuottajien tuomaa jätettä.

Tilikaudella 2020 emoyhtiön liikevaihto oli 43,3 milj. euroa (41,4 milj. euroa vuonna 2019) ja liikevoitto 4,0 miljoonaa euroa (3,4 milj. euroa vuonna 2019). Investoinnit kasvoivat 13,2 milj. euroon (8,3 milj. euroa vuonna 2019). Investoinneista merkittävin on Koukkujärven biojätteen käsittelylaitoksen eteneminen (11,1 milj. euroa) ja Koukkujärven jätekeskuksen käsittelykentän valmistuminen (0,8 milj. euroa). Yhdyskuntajätteen määrä kasvoi 216 tonniin edellisvuoden 192 tonnista.

Emoyhtiöllä ei ole pitkäaikaista korollista vieraan pääoman ehtoista lainaa. Lisäksi emoyhtiön maksuvalmius on pysynyt tilikaudella erinomaisena.

Arvio tulevasta kehityksestä

EU:n tiukentuvat pakkaus- ja yhdyskuntajätteen kierrätystavoitteet vaikuttavat jätelainsäädäntöön. Jätelain tulevat muutokset todennäköisesti kasvattavat jätehuollon kustannuksia jätteiden erilliskeräysvelvoitteiden noustessa.

Biojätteen käsittelytavan muutos ja biolaitosinvestointi ovat huomattavia muutoksia yhtiön toiminnassa. Niiden oletetaan vaikuttavan positiivisesti yhtiön talouteen 2020-luvulla.

Koronapandemian pitkittyminen voi vaikeuttaa yhtiön toimintaa muun muassa viivästyttämällä investointien valmistumista ja lisätä henkilökunnan poissaoloja karanteenien sekä sairastumisten johdosta.

Pirkanmaan Jätehuolto Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	43 267	41 212	42 230	40 681	39 392
Liiketoiminnan muut tuotot	64	232	17	3	17
Muuttuvat kulut yhteensä	24 241	22 783	22 802	21 921	19 468
Myyntikate	19 091	18 661	19 445	18 763	19 941
Kiinteät kulut yhteensä	13 207	13 438	14 060	12 867	14 245
Käyttökate	5 884	5 223	5 385	5 896	5 696
Poistot	1 882	1 799	1 699	2 198	2 842
Liiketulos	4 001	3 424	3 686	3 698	2 854
Rahoituserät yhteensä	73	-99	-130	-117	-204
Tuloverot	515	554	1 126	946	1 257
Nettotulos	3 560	2 969	2 690	2 869	1 801
Tilikauden tulos	3 356	2 849	2 687	3 222	2 491
Oma pääoma yhteensä	34 660	37 304	40 455	37 768	34 546
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	27 408	27 499	28 109	25 720	25 305
Vastattavaa yhteensä	62 982	65 513	69 155	64 076	60 791
Nettoinvestoinnit	13 188	8 262	3 240	2 855	2 700
Liikevaihdon kasvu-%	5,0	-2,4	3,8	3,3	-13,3
Käyttökate-%	13,6	12,7	12,8	14,5	14,5
Liiketulos-%	9,2	8,3	8,7	9,1	7,2
Nettotulos-%	8,2	7,2	6,4	7,1	4,6
Oman pääoman tuotto-%	9,7	7,5	6,8	7,8	5,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	11,1	8,9	9,6	10,3	8,8
Quick ratio	4,3	7,2	8,8	9,1	8,5
Omavaraisuus-%	56,5	58	59,4	59,9	58,4
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Omakustannuseriaate on toteutunut pitkän tähtäimen veloitteita vastaavasti kuitenkin siten, että hinnat ovat kokonaisuudessaan edullisimmassa kolmanneksessa suurista kaupungeista.	Hintataso, omakustannus-periaatteen toteutumisen kokonaisarvio	+
Yhtiön maksama osinko	Maksettu osinko	+
Vieraan pääoman osuuden lisääminen investoinneissa.	Vieraan pääoman osuus, %	-
Asiakkaalle tarjottavan jätetiedon kehittäminen.	Tehdyt toimenpiteet	+
Laaditaan suunnitelma aikatauluineen kierrätysasteen parantamiseksi ympäristö- ja talousvaikutukset huomioon ottaen.	Tehty suunnitelma	+

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero	0,52
Kiinteistövero	0,03
Työntajamaksut	0,89
Muut	0,51

Maksettavat yhteensä 1,95

Tilitettävät verot, Me

Ennakkonpidätykset palkoista	1,01
Alv netto	-1,65
Työntekijöiden sotumaksut	0,32

Tilitettävät yhteensä -0,32

Yhteensä, Me 1,63

Ympäristöinvestoinnit, Me

	2020	2019
Välittömät investoinnit	14,37	4,78
Yhteensä	14,37	4,78

Investoinnit 2020 sisältävät mm. Nokian biokaasulaitoksen, jätteiden putkikeräysjärjestelmän ja Koukkujärven jätekeskuksen asvaltoidun käsittelykentän.



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Viemäreiden ja jäteveden puhdistamon rakentaminen ja ylläpito sekä jätevesien puhdistus.

Toiminta-ajatus: Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n tehtävänä on suunnitella ja rakennuttaa seudullinen jätevesipuhdistamo Tampereen Sulkavuoreen ja siihen välittömästi liittyvät siirtoviemärit ja purkuviemäri. Yhtiö hakee toimintaansa varten tarvittavat ympäristö- ja muut luvat ja hankkii investointeihin tarvittavan rahoituksen. Keskuspuhdistamo on useiden kuntien yhteishanke, mukana ovat Kangasala, Lempäälä, Pirkkala, Tampere, Vesilahti ja Ylöjärvi.

Toimitusjohtaja: Timo Heinonen.

Puhelin: 040 820 2695.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@keskuspuhdistamo.fi

Osoite:
Voimakatu 11, 33100 Tampere.

Verkkosivu:
www.keskuspuhdistamo.fi

Y-tunnus: 0211477-3.

Perustettu: Vuonna 2015.

Tampereen kaupungin omistus:
71,20 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 10 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Peter Löfberg (pj), Kari Lahtinen, Petri Lätti (Pirkkala), Pekka J. Nieminen, Pauli Piiparinen (Ylöjärvi), Tommi Rasila, Lasse Sampakoski (Lempäälä), Jonna Sillman-Sola (Kangasala) ja Lauri Väänänen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Kari Lahtinen (pj), Pekka J. Nieminen, Tommi Rasila (vpj), Lauri Väänänen, Mikko Paavola, Pauli Piiparinen (Ylöjärvi), Lasse Sampakoski (Lempäälä), Jonna Sillman-Sola (Kangasala) ja Petri Lätti (Pirkkala).

1.4. Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy



Vuoden 2020 loppuun mennessä Sulkavuoren puhdistamon ja tunneleiden louhinnoista oli saatu valmiiksi noin 75 prosenttia. Kuva: Timo Rajakallio, Creative Cosmos Oy

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n toiminta alkoi 2015. Keskuspuhdistamon tehtävänä on suunnitelluttaa ja rakennuttaa seudullinen jätevedenpuhdistamo Tampereen Sulkavuoreen sekä siihen välittömästi liittyvät siirtoviemärit ja purkuviemäri. Yhtiö hakee toimintaansa varten tarvittavat ympäristö- ja muut luvat ja hankkii investointeihin tarvittavan rahoituksen.

Kun Sulkavuoren keskuspuhdistamo siirtoviemäreineen on käytössä, yhtiö vastaa siirtoviemäreiden ja Sulkavuoren keskuspuhdistamon käytöstä ja kunnossapidosta, käsittelee lupaehtojen mukaisesti jätevedenpuhdistamolle johdettavat jätevedet, johtaa ne purkuvesistöön ja vastaa jätevedenkäsittelyssä syntyvien lietteiden käsittelystä.

Rakentamisen hankintoja valmisteltiin yhteistyössä hankintakonsultiksi valitun Sweco PM Oy:n kanssa. Sulkavuoren ensimmäinen louhintaurakka valmistui aikataulun- ja tavoitekustannusten mukaisesti jo 2019 lopulla. Puhdistamotilojen ja viemäritunnelien louhintaurakka etenee Skanska Infra Oy:n toteutuksessa. Urakka kestää Sulkavuoren keskuspuhdistamon louhintojen ja eräiden rakennustöiden osalta 2021 vuoden loppuun ja siirtoviemäritunnelien osalta vielä puoli vuotta kauemmin.

Toimintavuoden 2020 lopulla puhdistamon ja tunnelien louhinnassa oli saavutettu noin 75 prosentin valmiusaste. Vaikka urakan arvioitiin vuodenvaihteessa olevan noin kolme viikkoa aikataulusta myöhässä, urakoitsija uskoo pystyvänsä kuromaan aikataulun kiinni siten, että työt saadaan luovutettua aikataulussa. Tällä hetkellä ei ole näkyvissä erityisiä uhkakuvia kustannuksissa.

Vuoden aikana nostettiin toinen lainaerä, 25 milj. euroa Euroopan investointipankilta. Liikevaihdottoman Keskuspuhdistamon toimintavuoden tappio oli 1,1 miljoonaa euroa, investointimenot olivat 39,5 miljoonaa euroa. Hankkeen toteutuneet kustannukset ovat vuoden 2020 loppuun mennessä yhteensä 70,5 milj. euroa mikä on 22 prosenttia kokonaisrahoitustarpeesta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Keskuspuhdistamon louhintatyöt jatkuvat vuoden 2021 loppuun ja siirtoviemärien rakentaminen vuoden 2022 puoleenväliin, jonka jälkeen rakennetaan muun muassa tekniikkaa ja automaatiota. Uusi jätevedenpuhdistamo otetaan käyttöön 2025.

Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	0	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2	2	5	5
Muuttuvat kulut yhteensä	-653	-433	-297	-258	-182
Myyntikate	655	435	299	263	187
Kiinteät kulut yhteensä	1 666	1 296	928	674	566
Käyttökate	-1 011	-861	-629	-411	-379
Poistot	12	5	4	5	7
Liikevoitto	-1 022	-866	-633	-416	-386
Rahoituserät yhteensä	-73	-10	-2	0	0
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-1 095	-856	-631	-416	-386
Tilikauden tulos	-1 095	-856	-631	-416	-386
Oma pääoma yhteensä	32 510	25 715	13 421	4 000	2 013
Korolliset velat	45 000	20 000	0	0	0
Kokonaisvelat	50 651	24 547	1 561	192	1 355
Vastattavaa yhteensä	83 161	50 262	14 982	8 984	5 723
Nettoinvestoinnit	39 519	17 193	4 726	1 899	3 759
Liikevaihdon kasvu-%	-	-	-	-	-
Käyttökate-%	-	-	-	-	-
Liiketulos-%	-	-	-	-	-
Nettotulos-%	-	-	-	-	-
Oman pääoman tuotto-%	-3,8	-4,4	-5,7	-6,3	-15,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-1,6	-2,9	-5,7	-6,3	-15,9
Quick ratio	2,8	5,0	2,9	17,2	1,4
Omavaraisuus-%	39,1	51,2	89,6	97,9	76,3
Velkaantumisaste	1,4	0,8	-	-	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Hanke etenee hyväksytyin rahoitus- ja toteutussuunnitelman ja kustannusarvion mukaisesti.

Toteutustilanne

+

Verojalanjälki 2020

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,24
Alv netto	-9,43
Työntekijöiden sotumaksut	0,01
Tilitettävät yhteensä	-9,18
Yhteensä, Me	-9,18

Ympäristöinvestoinnit, Me

	2020	2019
Välittömät	39,52	17,15
Yhteensä	39,52	17,15

Investoinnit ovat uuden keskusjävedenpuhdistamon investointikustannuksia.



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Paikallisliikenne.

Toiminta-ajatus: Tampereen Raitiotie Oy:n toiminta-ajatuksena on toimia koko raitiotiejärjestelmän palveluintegraattorina, omistajana sekä rataverkon haltijana.

Toimitusjohtaja: Pekka Sirviö.

Puhelin: 040 334 5798

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampereenraitiotie.fi

Osoite:
Ratapihankatu 39 C, 33100 Tampere.

Verkkosivu:
www.tampereenraitiotie.fi

Y-tunnus: 2802791-8.

Perustettu: Vuonna 2016.

Tampereen kaupungin omistus:
100 %, 2 000 osaketta, nimellisarvo yhteensä 2 000 000 euroa

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 14 henkilöä tilikaudella.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Asko Koskinen (pj.), Kari Neilimo, Kirsi Koski, Pekka Pohjoismäki, Kari Ruohonen, Elisa Saarinen ja Jukka Terhonen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Asko Koskinen pj, Kari Neilimo, Kirsi Koski, Pekka Pohjoismäki, Kari Ruohonen, Elisa Saarinen ja Jukka Terhonen.

1.5. Tampereen Raitiotie Oy



Ratikka alkaa olla tuttu näky Tampereen Hämeenkadulla. Uusilla vaunuilla ajettiin tyypikokeita huhti-toukokuussa 2021. Kuva: Laura Vanzo

Poikkeuksellisesta koronavuodesta huolimatta raitiotien rakentaminen säilyi kokonaisuudessaan suunnitellulla tasolla ja osan 1 Hervanta-Keskusta-TAYS ja Hatanpään valtatie, toteutusvaiheen valmiusaste oli joulukuussa yli 90 %. Raitiotiejärjestelmän käyttöönoton mukainen ensimmäinen yhteiskäyttökoepilotti toteutettiin onnistuneesti lokakuussa 2020. Yhteiskäyttökokeessa todennettiin raitiotien ohjauskeskuksen valmius ennen tilan ja järjestelmien luovuttamista liikennöintiallianssin käyttöön. Onnistuneet toimenpiteet koronaviruspandemian minimoimiseksi takasivat infran koeajojen ja vaunujen käyttöönoton sekä tyypikokeiden onnistumisen Tampereen rataverkolla koko loppuvuoden ajan.

Kaupungin valtuusto päätti raitiotien osan 2 rakentamisesta kokouksessaan 19.10.2020. Toteutus on suunniteltu tapahtuvan vaiheittain siten, että osa 2A Pyynikintorilta Santa-lahteen valmistuu vuonna 2023 ja osa 2B Santalahdesta Lentävänniemeeseen valmistuisi vuonna 2024. TAS2A-sopimus allekirjoitettiin 29.10.2020 ja rakentamistyöt aloitettiin marraskuun alussa.

Yhtiön toimintakauden liikevaihto nousi 5,1 miljoonaan euroon ja tilikauden voitto oli 0,00 euroa (2019: 9 477 euroa). Kehitysvaiheen aikana Raitiotieallianssin raitiotierakentamisen osalle 1 on määritetty kokonaiskustannusarvio 238,8 miljoonaa euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Raitiovaunujen toimitukset tehtaalta painottuvat alkuvuoteen 2021. Loput 17 vaunua vastaanotetaan elokuun 2021 loppuun mennessä. Saapuneilla vaunuilla ajetaan tyypikokeita talvikauden päätyttyä huhti-toukokuussa 2021 ja samalla vaunujen kunnossapidon menettelyt vakiintuvat. Kaupallinen liikenne alkaa koko raitiotien 1-osalla 9.8.2021.

Seuratikana eli Tampereen seudullisen raitiotien yleissuunnitelmassa kuvattiin raitiotien laajentamista Tampereelta Pirkkalan, Kangasalan ja Ylöjärven suuntiin. Tampereen raitiotiejärjestelmää suunnitellaan laajennettavaksi vaiheittain seudulliseksi aina 2040-luvulle asti. Raitiotien rakentaminen on suunniteltu tehtäväksi ratahaara kerrallaan. Tällöin Koilliskeskus–Pirkkala ratahaara voitaisiin rakentaa 2025–2028, Hiedanranta–Ylöjärvi 2029–2032, Koilliskeskus–Lamminrahka 2033–2036, Hatanpää–Vuores 2030-luvulla ja Hervanta–Saarenmaa 2040-luvulla. Kuntien päätöksiä raitiotien laajentamisesta ei ole vielä tehty.

Tampereen Raitiotie Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	5 056	1 831	1 265	477
Liiketoiminnan muut tuotot	7	3	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	1 177	-357	-228	-41
Myyntikate	3 886	2 191	1 493	518
Kiinteät kulut yhteensä	2 301	2 128	1 422	615
Käyttökate	1 585	63	71	-97
Poistot	155	30	20	12
Liiketulos	1 430	33	51	-109
Rahoituserät yhteensä	-260	23	40	-87
Tuloverot	0	1	0	0
Nettotulos	1 170	9	11	-22
Tilikauden tulos	0	9	11	-22
Oma pääoma yhteensä	1 999	1 998	1 989	1 978
Korolliset velat	270 000	190 000	125 000	80 000
Kokonaisvelat	279 581	215 990	142 749	87 264
Vastattavaa yhteensä	282 750	217 988	144 739	87 242
Nettoinvestoinnit	45 446	56 883	76 903	40 342
Liikevaihdon kasvu-%	176,1	44,7	165,2	0,0
Käyttökate-%	31,3	3,4	5,6	-20,3
Liiketulos-%	28,3	1,8	4,0	-22,9
Nettotulos-%	23,1	0,5	0,9	-4,6
Oman pääoman tuotto-%	45,3	0,5	0,6	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0,6	-	0,1	-
Quick ratio	4,5	1,7	1,6	6,7
Omavaraisuus-%	1,1	0,9	1,4	2,2
Velkaantumisaste	85,2	95,1	62,8	40,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Hankkeen 1. vaihe pysyy tavoitekustannuksessa ja aikataulussa.	Kyllä/ei	+
Hallinto on järjestetty tehokkaasti.	Hallintovastike €/kk	+
Operaattorin valintaan ja kehitysvaiheeseen osallistuminen.	Tehdyt toimenpiteet	+

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me	
Kiinteistövero	0,16
Maksettavat yhteensä	0,16
Tilitettävät verot, Me	
Ennakkonpidätykset palkoista	0,27
Alv netto	-13,92
Työntekijöiden sotumaksut	0,17
Tilitettävät yhteensä	-13,48
Yhteensä	-13,32

Ympäristöinvestoinnit, Me

	2020	2019
Välittömät	45,07	
Leasing-rahoitteiset		
Välittömät		56,86
Yhteensä	45,07	56,86

Investoinnit ovat ennakkomaksuja raitiovaunukalustosta ja -järjestelmästä.



Tampereen Infra

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Yhdyskuntatekniikan kunnossapito-, rakentamis- ja paikkatietopalvelut sekä kalusto- ja korjaamopalvelut.

Toiminta-ajatus: Yhtiö myy yhdyskuntarakentamiseen ja infrastruktuurin rakentamiseen ja ylläpitoon liittyviä palveluita Tampereen kaupungille ja sen tytäryhtiöille ja myöhemmin mahdollisesti muille in house -asemassa oleville julkisille toimijoille. Erityisosaamiseen kuuluvat kunnossapito- ja rakentamispalvelujen lisäksi kuljetus- ja korjaamopalvelut sekä paikkatietopalvelut.

Toimitusjohtaja: Sanna-Leena Puntola 31.3.2020 asti, Lauri Niemi 1.4.2020 alkaen.

Puhelin: 040 5131676.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite:
Patamäenkatu 18, 33900 Tampere.

Verkkosivu: www.tampereeninfra.fi

Y-tunnus: 3022425-9.

Perustettu: Vuonna 2019.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, (100 kpl osakkeita joiden nimellisarvo on 100 000 euroa).

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli tilikautena keskimäärin 362 henkilöä.

Hallituksen jäsenet: 28.10.2019 asti: Sami Suojanen (pj.), Annina Nääppä ja Arto Vuojolainen. 29.10.2019 alkaen Petri Olkinuora (pj.), Pekka Anttila, Ilkka Ojala, Pia Nordström, Anne Sinkkonen ja Tommi Lantto.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Petri Olkinuora (pj.), Pekka Anttila, Ilkka Ojala, Pia Nordström, Anne Sinkkonen ja Tommi Lantto.

1.6. Tampereen Infra Oy



Tampereen Infran ensimmäinen vuosi oli taloudellisesti onnistunut paikkatieto- ja rakentamispalveluiden hyvien tuloksien ansiota. Tampereen Veisuun asennettiin uusia putkia. Kuva: Jyrki Ristilä

Tampereen Infra Oy on perustettu 20.8.2019, mutta yhtiön varsinainen liiketoiminta alkoi 1.1.2020 Tampereen kaupungin yhtiötettyä Tampereen Infra Liikelaitoksen toiminnan Tampereen Infra Oy:öön. Yhtiön ydinpalveluita ovat kunnossapitopalvelut, rakentamispalvelut ja paikkatietopalvelut.

Yhtiön ensimmäinen vuosi oli taloudellisesti hyvä. Liikevaihto toteutui suunniteltua parempana ollen 53,5 milj. euroa. Erityisesti rakentamispalveluissa liikevaihto oli suunniteltua parempi. Myös kannattavuus ylitti suunnitellut tilikauden voiton ollessa verojen ja rahoituskulujen jälkeen 1,0 milj. euroa. Kannattavuutta nostivat erityisesti paikkatieto- ja rakentamispalveluiden hyvät tulokset. Kunnossapitopalveluiden kannattavuus oli suunniteltua heikompaa helpoista sääolosuhteista huolimatta.

Koronapandemian vaikutukset yhtiön talouteen jäivät kokonaisuuteen nähden vähäisiksi. Puhtaanapidon kulut kasvoivat suojamaski- ja pikaruokaroskien lisääntymisen myötä. Toisaalta osa kunnossapitotöistä oli tehokkaampaa toteuttaa etätöiden vähennettyä kunnossapidettävien parkkipaikkojen ja pihojen käyttöä.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tulevina vuosina yhtiön liikevaihdon odotetaan pysyvän suuruusluokaltaan ennallaan ja kannattavuuden kehittyvän positiivisesti. Sääolosuhteet voivat kuitenkin vaikuttaa yksittäisen vuoden kannattavuuteen merkittävästi.

Tampereen Infra Oy 1000 EUR	2020
Liikevaihto	53 538
Liiketoiminnan muut tuotot	652
Muuttuvat kulut yhteensä	32 405
Myyntikate	21 786
Kiinteät kulut yhteensä	19 890
Käyttökate	1 895
Poistot	588
Liiketulos	1 308
Rahoituserät yhteensä	-20
Tuloverot	312
Nettotulos	975
Tilikauden tulos	975
Oma pääoma yhteensä	1 975
Korolliset velat	0
Kokonaisvelat	7 535
Vastattavaa yhteensä	9 510
Nettoinvestoinnit	2 392
Liikevaihdon kasvu-%	0
Käyttökate-%	3,5
Liiketulos-%	2,4
Nettotulos-%	1,8
Oman pääoman tuotto-%	98,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	132,4
Quick ratio	1,1
Omavaraisuus-%	21,4
Velkaantumisaste	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Yhtiömuodon mahdollistama toiminnan kehitystyö on aloitettu ja konkreettisia toimenpiteitä on tehty.	Toimenpiteet ja toteutustilanne	+
Yhtiön tulos on positiivinen (0-300 000 euroa)	Tilikauden tulos	+
Tuotettujen palveluiden hinta- ja laatutaso vastaa yksityisten kilpailijoiden tasoa.	Toteutunut hinta- ja laatutaso	+/-

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me	
Yhteisövero	0,32
Työantajamaksut	2,59
Muut	0,19
Maksettavat yhteensä	3,10
Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	2,37
Alv netto	1,65
Työntekijöiden sotumaksut	0,58
Tilitettävät yhteensä	4,60
Yhteensä, Me	7,70

Ympäristöinvestoinnit

	2020
Välittömät	4,27
Leasing-rahoitteiset	
Välilliset	0,13
Yhteensä, Me	4,4
Investoinnit 2020 sisältävät mm. hulevesitöitä ja viemäreiden rakentamista sekä kaasuautojen leasingin Tampereen Tilapalvelut Oy:lle.	

Tavase Oy

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Maa- ja vesirakentamisen tekniset palvelut.

Toiminta-ajatus: Tavase Oy:n toiminta tähtää tekopohjaveden muodostamisen käynnistämiseen harjualueelle lähivuosina. Tavase Oy:n tarkoituksena on hankkia tarvittava raakavesi, valmistaa tekopohjavesi ja myydä se osakkaille. Toimintaansa varten yhtiö voi suunnitella, omistaa sekä rakentaa, hoitaa ja ylläpitää laitoksia. Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa osakkailleen taloudellista voittoa.

Toimitusjohtaja: Petri Jokela.

Puhelin: 040 556 0604.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite:
Viinikankatu 42 A, 33800 Tampere.

Verkkosivu: www.tavase.fi

Y-tunnus: 1809520-4.

Perustettu: Vuonna 2003.

Tampereen kaupungin omistus:
79,4 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 1 henkilö.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Janne Salonen (pj), Tiia Levonmaa, Jussi Haavisto, Saira Kallioinen ja Kari Kankaala.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Tampereen nimeämät edustajat Janne Salonen (pj) ja Kari Kankaala.

1.7. Tavase Oy

Tavasella ei ollut liikevaihtoa vuonna 2020. Yhtiön tilikauden tulos oli 108 927 euroa tappiollinen. Yhtiön edellisten tilikausien tappiot olivat vuoden 2020 lopussa yhteensä 1 415 771 euroa. Tavasen oma pääoma oli 1 985 800 euroa ja vieras pääoma 6 199 651 euroa.

Tavase Oy:n tekopohjavesihankkeelle on myönnetty vesilain mukaiset luvat. Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto myönsi 13.12.2019 Tavase Oy:lle vesilain mukaisen luvan tekopohjavesilaitokselle Kangasalan tuotantoalueelle ja Pälkäneen tuotantoalueelle 4.6.2020. Lupapäätöksistä on valitettu hallinto-oikeuteen.

Mikäli yhtiö ei saa vesilain mukaista lupaa ja toimintaa ei voida aloittaa, yhtiölle voi realisoitua kustannuksia ympäristön seuranta- ja testauslaitteiden poistamisesta harjualueelta.

Yhtiön ylimääräinen yhtiökokous 16.10.2020 päätti omistajille suunnatusta kaksivaiheisesta osakeannista, jossa osakepääomaa korotetaan enintään 1 207 430 euroa ja uusia osakkeita annetaan merkittäväksi enintään 34 498 kappaletta 35 euron osakekohtaisella merkintähinnalla. Osakeantipäätös rekisteröitiin 20.10.2020. Annin ensimmäisen vaiheen merkintäaika oli 16.10.2020–31.12.2020 ja toisen 1.8.2020–31.10.2021. Kaikki osakkaat paitasi Vesilahti päättivät osallistua annin ensimmäiseen vaiheeseen. Tampereen kaupungin osuus ensimmäisessä vaiheessa oli 479 640 euroa.

Tavase Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	0	0	0	0	0
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	-22	20	24	24	24
Myyntikate	22	24	24	24	24
Kiinteät kulut yhteensä	71	62	63	64	66
Käyttökate	-49	-38	-39	-40	-42
Poistot	8	8	9	9	9
Liiketulos	-57	-46	-48	-49	-51
Rahoituserät yhteensä	-52	16	15	15	15
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-109	-62	-63	-64	-66
Tilikauden tulos	-109	-62	-63	-64	-66
Oma pääoma yhteensä	1 986	1 542	1 588	1 025	1 089
Korolliset velat	6 170	6 144	5 888	6 317	6 124
Kokonaisvelat	6 200	6 242	5 948	6 327	6 169
Vastattavaa yhteensä	8 185	7 784	7 536	7 352	7 258
Nettoinvestoinnit	152	255	185	110	108
Liikevaihdon kasvu-%	0	0	0	0	0
Käyttökate-%	0	0	0	0	0
Liiketulos-%	0	0	0	0	0
Nettotulos-%	0	0	0	0	0
Oman pääoman tuotto-%	-6,2	-4,0	-4,8	-6,1	-5,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-0,7	-0,6	-0,6	-0,7	-0,7
Quick ratio	10,3	0	0	0	0
Omavaraisuus-%	24,3	20	21,1	13,9	15,0
Velkaantumisaste	3,1	4	3,7	6,2	5,6

Suomirata

1.8. Suomi-rata Oy

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Joukkoliikenne.

Toiminta-ajatus: Nopea rautatieyhteys Helsinki–Tampere.

Toimitusjohtaja: Janne Salonen.

Puhelin: 040 5600 702.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@suomirata.fi

Osoite: Lentäjätie 3, 01530 Vantaa.

Verkkosivu: www.suomirata.fi

Y-tunnus: 3176750-3.

Perustettu: Vuonna 2020.

Tampereen kaupungin omistus:
7,19 %.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 4 henkilöä.

Hallituksen jäsenet: Kari Savolainen (pj.), Pekka Timonen (vpj.), Minna Korkeamäki, Otto Lehtipuu, Hannu Penttilä, Reetta Putkonen, Katja Siberg, Leena Vainionmäki ja Juha Yli-Rajala.



Suomi-rata kulkisi Helsinki-Vantaan lentokentän kautta. Nopea junayhteys sitoisi lentoaseman nykyistä tiiviimmin osaksi koko valtakunnan rautatieverkkoa.

Hankeyhtiö Suomi-rata Oy perustettiin joulukuussa 2020. Yhtiön tehtävänä on Helsingin ja Tampereen väliseen raideyhteyteen liittyvän raideliikenneinfrastruktuurin suunnittelu rakentamisvalmiuteen asti. Yhteys kulkisi Helsinki-Vantaan lentoaseman kautta. Suomi-radan toteuttaminen mahdollistaisi noin tunnin junayhteyden Tampereen ja Helsingin välille.

Suomi-rata Oy:n enemmistöomistajana on Suomen valtio (51%). Muita omistajia ovat Finavia Oyj, Helsinki, Tampere, Vantaa, Hämeenlinna, Janakkala, Riihimäki, Lahti, Akaa, Jyväskylä, Oulu, Pori, Seinäjoki, Vaasa, Kangasala, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Ylöjärvi, Kokkola ja Parkano.

Yhtiö selvittää hankkeen rakentamisen mahdollistamiseksi siihen liittyvien hyötyjen, haittojen ja muiden vaikutusten arvioinnit. Suomi-rata Oy:n toiminnan pääasiallinen tarkoitus ei ole tuottaa voittoa osakkeenomistajilleen.

Helsinki–Tampere-raideyhteys Suomessa merkittävä rautatieliikenteen linkki. Helsingistä pohjoiseen Tornion kautta Ruotsin puolelle Luulajaan jatkuva päärata on osa rajat ylittävää eurooppalaista ydinverkkokäytävää. Helsingin ja Tampereen välisen raideyhteyden merkitys Suomen rataverkolla on alueellista ulottuvuuttaan huomattavasti laajempi ja sen vaikutus Tampereelta länteen, pohjoiseen ja itään jatkuvien yhteyksien kehitysnäkyymiin on kiistaton.

Nopeampi yhteys edistäisi aluekehitystä sekä kestävän liikkumisen tavoitteita laajasti ja tiivistäisi suurten kaupunkiseutujen välisiä työssäkäyntialueita. Nopealla yhteydellä on mahdollista myös sitoa Helsinki-Vantaan lentoasema yhä tiiviimmin osaksi rautatieverkkoa ja nopeuttaa matka-aikoja lentoasemalta Lahteen.

2. MATKAILUA JA ELINKEINOTOIMINTOJA PALVELEVAT YHTIÖT



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Huvipuistotoiminta.

Toiminta-ajatus: Särkänniemi on Suomen monipuolisin huvipuisto ja vapaa-ajan keskus, jossa on koettavaa koko perheelle. Särkänniemen laaja ja monipuolinen palvelutarjonta muodostuu huvipuistosta, Koiramäestä, akvaariosta ja planetaariosta sekä Tampereen maamerkistä Näsinneulan näkötornista. Alueella toimii myös Tampereen kaupungin hallinnoima Sara Hildénin taidemuseo.

Toimitusjohtaja: Miikka Seppälä.

Puhelin: 0207 130 201.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@sarkanniemi.fi

Osoite: Särkänniemi 33230, Tampere.

Verkkosivu: www.sarkanniemi.fi

Y-tunnus: 0155085-6.

Perustettu: vuonna 1966.

Tampereen kaupungin omistus:
100 %, 1 270 osaketta, nimellisarvo yhteensä 2 135 986,64 €

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa keskimäärin 222 henkilöä (2019: 283), enimmillään 472 työntekijää (528). Vakituksia työntekijöitä yhtiön palveluksessa alle 90 henk.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Olli-Poika Parviainen (pj), Kari Neilimo (vpj), Matti Apunen, Hannu Kuusela, Riitta Ollila, Perttu Pesä, Sakari Puisto, Anne-Mari Jussila ja Sari Tanus.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Olli-Poika Parviainen (pj), Kari Neilimo (vpj), Matti Apunen, Hannu Kuusela, Riitta Ollila, Perttu Pesä, Sakari Puisto, Anne-Mari Jussila ja Sari Tanus.

2.1. Tampereen Särkänniemi Oy



Hype-vuoristorata on Särkänniemen uusimpia vetonauvoja. Se on suunnattu vahvistamaan nuorten asiakkaiden huvipuistokokemusta. Kuva: Tampereen Särkänniemi Oy

Koronaviruspandemian aiheuttama äkillinen toimintaympäristön muutos tuli yhtiölle, kuten koko yhteiskunnalle, yllätyksenä. Huippuvuodesta 2019, jolloin liikevaihto oli 21,4 miljoonaa euroa ja liikevoitto yli miljoona euroa, luisuttiin 11,7 milj. euron liikevaihtoon ja 3,8 milj. euron tappioon. Yhtiön strategian mukainen kehittäminen on vaikeutunut huomattavasti ja yhtiö keskittyy lyhyellä aikavälillä ensisijaisesti taloudellisten toimintaedellytysten turvaamiseen kriisiaikana, jotta poikkeuksellisten aikojen yli selvitään.

Huvipuisto avattiin koronarajoitusten johdosta 1,5 kuukautta normaalia myöhemmin ja koko kesäkauden oli voimassa asiakasmäärärajoitus. Myöhästynyt kauden avaus ja 54 % lasku kävijämäärissä (681 000 asiakasta v. 2019) veivät yhtiön tuloksen reilusti tappiolle.

Taloudellisesti murheellisen vuoden 2020 seurauksena yhtiön talouden tunnusluvut ovat heikentyneet voimakkaasti. Yhtiö on menettänyt toistaiseksi osingonmaksukykynsä ja vuosina 2020–2021 yhtiö ei jaa osinkoa.

Särkänniemen tytäryhtiön FunZonesin sisähuvikeskus Särkänniemi Zones toimi Ideapark-ostoskeskuksessa toukokuusta 2018 maaliskuuhun 2020, jolloin se piti Suomen koronavirusepidemiatilanteen vuoksi sulkea. Epidemiatilanteen aiheuttamasta epävarmasta toimintaympäristöstä johtuen vuodesta 2020 oli tulossa selvästi tappiollinen ja sisähuvikeskuksen toiminta ajettiin alas. Ideapark osti sisähuvikeskuksen laitteiston ja irtaimiston kesäkuussa 2020. FunZones Oy:llä ei yhtiönä ole toimintaa tällä hetkellä.

Arvio tulevasta kehityksestä

Vuoden 2021 aikana yhtiön liikevaihdon ei odoteta nousevan pandemiaa edeltäneelle tasolle. Vuonna 2020 heikentynyt talustilanne pakottaa yhtiön hakemaan muiden säästökohteiden lisäksi 0,5 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä kiinteistä henkilöstökuluista. Tämän johdosta yhtiössä on aloitettu tammikuussa 2021 koko henkilöstöä koskevat yt-neuvottelut.

Pandemian aiheuttama epävarmuus jatkuu, yhtiö pyrkii mahdollisuuksien mukaan jatkamaan strategisten kehittämishankkeiden eteenpäin vientiä. Särkänniemen alueen uusi asemakaava on lautakuntakäsittelyssä. Yhtiön tulevalle kehitykselle uusi asemakaava on erittäin tärkeä ja yhtiö on aktiivisesti mukana kaavan eteenpäin viemisessä. Uusi asemakaava mahdollistaa Särkänniemen alueen kehittymisen ympärivuotiseksi vapaa-ajan palveluiden keskittymäksi. Se avaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia niin yhtiölle kuin muillekin toimijoille. Myös muita sekä ennen pandemiaa aloitettuja, että uusia kehittämishankkeita viedään eteenpäin mahdollisuuksien mukaan.

Tampereen Särkänniemi Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	11 729	21 380	19 507	18 628	16 693
Liiketoiminnan muut tuotot	934	4	31	0	357
Muuttuvat kulut yhteensä	1 449	3 155	2 700	2 355	2 354
Myyntikate	11 213	18 229	16 838	16 273	14 696
Kiinteät kulut yhteensä	11 949	13 916	13 619	12 362	12 174
Käyttökate	-735	4 313	3 219	3 911	2 522
Poistot	2 900	2 942	2 886	2 739	2 730
Liiketulos	-3 636	1 371	333	1 172	-208
Rahoituserät yhteensä	-161	228	291	176	49
Tuloverot	-0	150	53	179	12
Nettotulos	-3 797	993	-11	817	-269
Tilikauden tulos	-3 797	593	189	706	113
Oma pääoma yhteensä	13 897	17 694	17 600	17 820	17 264
Korolliset velat	16 700	13 440	10 720	11 800	6 500
Kokonaisvelat	18 716	15 995	12 364	13 286	8 091
Vastattavaa yhteensä	33 712	34 788	30 664	32 005	26 143
Nettoinvestoinnit	1 750	3 837	3 152	7 817	4 646
Liikevaihdon kasvu-%	-45,1	9,6	4,7	11,6	-5,4
Käyttökate-%	-6,3	20,2	16,5	21,0	15,1
Liikevoitto-%	-31,0	6,4	1,7	6,3	-1,2
Nettotulos-%	-32,4	4,6	-0,1	4,4	-1,6
Oman pääoman tuotto-%	-22,5	5,4	-0,1	4,4	-1,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-11,3	4,7	1,3	4,3	-0,8
Quick ratio	1,7	1,5	0,9	1,7	1,8
Omavaraisuus-%	44,6	54,1	59,7	58,5	69,1
Velkaantumisaste	1,1	0,7	0,6	0,6	0,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Maksettu osinko on 50 % yhtiön nettotuloksesta tai vähintään 1 250 000 euroa pääoman palautukset huomioiden.	Maksetun osingon määrä (mukaan lukien pääoman palautus)	-
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto -% kasvaa.	Sijoitetun pääoman tuotto	-
Kävijämäärä on vähintään 3 prosenttia suurempi kuin 5 edellisen vuoden kävijämäärien (tavoitevuodesta 5 ed. vuoden) keskiarvo.	Toteutunut kävijämäärä (kasvu-%), tavoite 3%	-
Tampereen Särkänniemi Oy toteuttaa yhteiskuntavastuutaan palkkaamalla nykyistä enemmän nuoria kesätyöntekijöitä.	Toteutustilanne, kesätyöpaikan saaneiden nuorten määrä (kasvu ed. vuoteen verrattuna)	-
Matkailun ekosysteemin kehittäminen yhteistyössä elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualueen kanssa. Särkänniemen alue on Tampereen vapaa-ajan ja matkailun hub.	Toteutustilanne	+
Uusiutuvan energian osuus koko energiankäytöstä on 80 %.	Energiatohokkuus CO2 -päästöjen aleneminen	+

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Kiinteistövero	0,06
Työantajamaksut	0,91
Muut	0,11
Maksettavat yhteensä	1,08

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,78
Alv netto	-0,11
Tilitettävät yhteensä	0,67
Yhteensä, Me	1,75

Huvipuistovertilau 2020

	Liikevaihto milj. euroa	Muutos-%	Liiketulos milj. euroa	Tilik. tulos milj. euroa	SIPO	Omavaraisuusaste-%	Henkilöstö keskimäärin tili-kaudella
Linnanmäki	14,8	-54,5	-4,6	-5,2	-11,5	84,3	235
Tykkimäki	2,9	-58,1	-1,5	-1,2	-20,3	57,8	85
Särkänniemi	11,7	-45,1	-3,6	-3,8	-11,3	44,6	222



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta

Toiminta-ajatus: Tampere-talo on Pohjoismaiden suurin kongressi- ja kulttuurikeskus. Tampere-talon tiloissa järjestetään erilaisia tapahtumia. Tapahtumien kirjo vaihtelee kokouksista, seminaareista, opintopäivistä ja perhejuhlista kotimaisiin ja kansainvälisiin kongresseihin, näyttelyihin, messuihin, yritysjuhliin ja erikoistapahtumiin.

Toimitusjohtaja: Paulina Ahokas.

Puhelin: 03-243 4100.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@tampere-talo.fi

Osoite: PL 16, 33101 Tampere, käyntiosoite Yliopistonkatu 55, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.tampere-talo.fi

Y-tunnus: 0706363-7.

Perustettu: Vuonna 1987.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 17 000 osaketta, nimellisarvo yhteensä 578 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa keskimäärin 81 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Martti Silvennoinen (pj), Kristiina Michelsson (vpj), Pia Viitanen, Jukka Gustafsson, Leena Kostiainen, Leena Rauhala, Väinö Friman ja Sirkkaliisa Virtanen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Martti Silvennoinen (pj), Kristiina Michelsson (vpj), Pia Viitanen, Jukka Gustafsson, Leena Kostiainen, Leena Rauhala, Väinö Friman ja Sirkkaliisa Virtanen.

2.2. Tampere-talo Oy



Tampere-talossa toimiva Muumimuseo joutui supistamaan aukioloaan koronapandemian takia vuonna 2020. Kuva: Laura Vanzo

Tampere-talo Oy:n tulos on koronapandemian takia vuodelta 2020 merkittävästi tappiollinen OKM:n 0,5 milj. euron ja valtion 0,5 milj. euron avustuksista huolimatta. Tampere-talo Oy:n liikevaihto oli tilikaudella 7,5 milj. euroa (14,6 milj. euroa 2019). Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli - 0,7 milj. euroa (- 0,1 milj. euroa 2019) ja tilikauden tappio - 0,7 milj. euroa (- 0,1 milj. euroa 2019). Tappion pienentämiseksi Tampere-talo Oy:ssä tehtiin aktiivisia sopeuttamistoimenpiteitä. Erityistä huomiota kiinnitettiin potentiaalisten kulujen karsimiseen sekä pyrittiin koko ajan löytämään rajoitusten ja koronatilanteen sallimia uusia ansaintamuotoja. Edellä mainituista toimenpiteistä huolimatta henkilöstöä jouduttiin työn vähenemisen ja talouden heikentymisen takia lomauttamaan osa- ja kokoaikaisesti.

Pandemian takia Tampere-talo suljettiin viranomaispäätöksellä maaliskuussa ja avattiin uudestaan voimassa olevat rajoitukset huomioiden ja koronaturvallisesti kesäkuussa 2020. Syksyn 2020 aikana Tampere-talo Oy:n operaattori-, promoottori- ja tapahtumatoimistoliiketoiminnoissa keskityttiin turvavälein toteutettujen tapahtumien toteuttamiseen ja tuottamiseen. Tampere-talo sai hyvää ja kiittäväää palautetta turvallisesti toteutetuista tapahtumista sekä siitä, että se oli ainoita konsertti- ja kongressikeskuksia Suomessa, joka pyrki palvelemaan yrityksiä ja yleisöjä pandemiasta huolimatta. Joulukuun 2020 alussa pahentunut pandemiatilanne ja tiukentuneet viranomaismääräykset johtivat siihen, että Tampere-talon tapahtumat siirtyivät ja peruuntuivat joulukuulta käytännössä kokonaan. Tapahtumakävijämäärä väheni vuodesta 2019 70 prosenttia (- 407 660 kävijää) ollen 171 527 kävijää.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tampere-talo Oy:n hallitus tulee uudistamaan yhtiön strategiaa omistajatahdon mukaisesti pyrkien kaikin mahdollisin tavoin panostamaan kasvuun ja kehittymiseen. Toimintaedellytysten ja kannattavan toiminnan varmistamiseksi Tampere-talo Oy:ssä tullaan strategisten tavoitteiden mukaisesti kiinnittämään huomiota kulusäästöjen ja uusien toimintatapojen löytämiseen sekä organisaation kehittämiseen, mikä voi johtaa uuden säästöohjelman rakentamiseen ja myös tarpeeseen käydä yhteistoimintamenettelyn mukaisia neuvotteluja. Yhtiö katsoo kuitenkin vahvasti koronakriisin yli ja hakee uusia kasvun ja kehittymisen mahdollisuuksia avoimesti. Koska kasvun mahdollisuudet Tampere-talon olemassa olevilla markkinoilla ja palveluilla ovat rajalliset, kannattavaa kasvua haetaan sekä uusilta markkinoilta että uusista asiakkuuksista tuottamalla Events Tampereen toimesta tilaustapahtumia talon ulkopuolella sekä viemällä Tampere-talo Oy:n ohjelmatoimiston omia tuotantoja talon ulkopuolelle.

Tampere-talo Osakeyhtiö 1000 EUR	2020	2 019	2018	2017	2016
Liikevaihto	7 502	14 558	12 094	11 286	9 218
Liiketoiminnan muut tuotot	7 709	6 751	6 845	6 411	5 897
Muuttuvat kulut yhteensä	3 634	7 785	5 594	5 284	4 069
Myyntikate	11 576	13 524	13 345	12 413	11 046
Kiinteät kulut yhteensä	11 729	13 135	12 763	11 924	10 661
Käyttökate	-153	389	582	489	385
Poistot	525	528	492	422	279
Liiketulos	-677	-139	90	67	106
Rahoituserät yhteensä	-1	0	2	-1	0
Tuloverot	0	1	11	1	4
Nettotulos	-678	-140	77	67	102
Tilikauden tulos	-678	-140	77	67	102
Oma pääoma yhteensä	1 976	2 684	2 823	2 746	2 485
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	3 537	4 958	3 415	3 829	3 480
Vastattavaa yhteensä	5 513	7 642	6 238	6 575	5 965
Nettoinvestoinnit	259	354	504	1 056	1 157
Liikevaihdon kasvu-%	-48,5	20,4	7,2	22,4	15,1
Käyttökate-%	-2,0	2,7	4,8	4,3	4,2
Liiketulos-%	-9,0	-1,0	0,7	0,6	1,1
Nettotulos-%	-9,0	-1,0	0,6	0,6	1,1
Oman pääoman tuotto-%	-29,1	-5,1	2,8	2,6	4,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-29,1	-5,0	3,2	2,6	4,4
Quick ratio	1,6	1,7	1,7	1,6	1,7
Omavaraisuus-%	49,9	47,5	58,4	53,8	52,1
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Yhtiön liikevaihdon kasvu.	Liikevaihdon kasvu-% , väh. 4 %	-
Tampere-talon päiväkävijöiden määrä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Toteutunut kävijämäärä	-
Yhtiön nettotulos on positiivinen.	0,1 milj. euroa	-
Kongressien määrä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	Kotimaisten ja kv- kongressien määrän kasvu	-
Tampereen tunnettuuden ja vetovoiman kasvattaminen yhteistyössä Tampereen matkailutoimijoiden kanssa.	Toteutustilanne vuosikohtaisissa mittareissa	-

Verojalanjälki 2020

Tilitettävät verot, Me

Ennakkonpidätykset palkoista	0,74
Alv netto	-1,11
Työntekijöiden sotumaksut	0,04
Tilitettävät yhteensä, Me	-0,33
Yhteensä, Me	-0,33

BUSINESS TAMPERE

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Elinkeinotoimintojen kehittäminen.

Toiminta-ajatus: Yhtiö ylläpitää ja vahvistaa kaupunkiseudun vetovoimaisuutta ja varmistaa menestyvän yritystoiminnan edellytyksiä. Yhtiö on elinkeinoelämän seudullisen kehittämisen kokoava voima ja käytännön yhteistyön rakentaja. Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitys-yhtiö Business Tampere Oy harjoittaa laajamittaista elinkeino- ja kehitystoimintaa. Yhtiön omistavat Tampereen kaupunkiseudun kunnat.

Toimitusjohtaja: Harri Airaksinen.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@business tampere.fi

Osoite: Kelloportinkatu 1 B, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.business tampere.fi

Y-tunnus: 2252888-2.

Perustettu: Vuonna 2009.

Tampereen kaupungin omistus:

60,44 %, 208 osaketta, nimellisarvo yhteensä 166 400 €.

Henkilöstö: Yhtiön henkilöstömäärä keskimäärin vuoden 2020 aikana 38.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Pekka Alanen (pj.), Hannu Salonen, Antti Eskelinen, Marko Jarva ja Oskari Auvinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Tampereen nimeämät edustajat: Pekka Alanen (pj.) ja Hannu Jouhki.

Verojalanjälki 2020

Maksettavat, Me

Yhteistövero 0,1
Työnantajamaksut 0,42

Maksettavat yhteensä, Me 0,43

Tilitettävät verot, Me

Ennakkonpidätykset palkoista 0,64
Alv netto 0,66
Työntekijöiden sotumaksut 0,19

Tilitettävät yhteensä, Me 1,49

Yhteensä, Me 1,92

2.3. Business Tampere Oy

Business Tampere Oy:n liikevaihto vuonna 2020 oli 4,2 milj. euroa (5,3 milj. euroa vuonna 2019) ja liiketoiminnan muut tuotot 0,8 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 29 999 euron suuruinen luovutustappio Tampereen kaupunkiseudun yrityspalvelut Oy:n osakkeiden myyntiin liittyen. Yhtiön tilikauden tulos muodostui 9 626,06 euroa positiiviseksi (2019: -17 540,91 euroa).

Yhtiö myi 1.1.2020 viestintä- ja markkinointitoiminnot sekä niihin kuuluvat omaisuuserät ja oikeudet sekä vastuut sekä siihen liittyvät sopimukset toimittajineen tytäryhtiölleen Visit Tampere Oy:lle. Liiketoimintakaupasta ei syntynyt olennaista tulosvaikutusta yhtiölle. Taustalla on edellä mainittujen toimintojen keskittäminen Visit Tampere Oy:n 1.1.2020 alkaen. Business Tampere Oy on hankkinut markkinoinnin ja viestinnän palvelut tilikauden aikana Visit Tampere Oy:ltä erillisen sopimuksen mukaisesti. Tilikauden aikana hankittujen markkinointi- ja viestintäpalveluiden kokonaishinta oli 665 572 euroa.

Tredea Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	4 240	5 292	5 374	5 332	5 612
Liiketoiminnan muut tuotot	817	865	932	1 478	945
Muuttuvat kulut yhteensä	1 760	2 512	2 741	3 640	2 767
Myyntikate	3 297	3 645	3 565	3 170	3 790
Kiinteät kulut yhteensä	3 267	3 641	3 506	3 096	3 704
Käyttökate	30	4	59	74	86
Poistot	7	17	20	24	13
Liiketulos	23	-13	39	50	73
Rahoituserät yhteensä	-1	2	1	5	3
Tuloverot	12	2	15	11	14
Nettotulos	10	-17	23	34	56
Tilikauden tulos	10	-17	23	34	56
Oma pääoma yhteensä	609	600	617	594	560
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	1 367	1 173	1 215	1 885	1 880
Vastattavaa yhteensä	1 976	1 773	1 832	2 479	2 440
Nettoinvestoinnit	-30	0	30	-65	159
Liikevaihdon kasvu-%	-19,9	-1,5	0,8	-5,0	9,1
Käyttökate-%	0,7	0,1	1,1	1,4	1,5
Liiketulos-%	0,5	-0,2	0,7	0,9	1,3
Nettotulos-%	0,2	-0,3	0,4	0,6	1,0
Oman pääoman tuotto-%	1,6	-2,8	3,8	5,9	10,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,8	-2,1	6,6	8,7	14,3
Quick ratio	1,3	1,3	1,4	1,2	1,2
Omavaraisuus-%	30,8	33,8	33,7	24,0	23,0
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Matkailutoimintojen kehittäminen.

Toiminta-ajatus: Visit Tampere Oy on Business Tampere Oy:n tytäryhtiö. Yhtiön toimiala on matkailupalvelujen myynti ja välitys, koulutus- ja konsultointitoiminta ja markkinointi. Lisäksi yhtiön toimialaan kuuluvat matkailuinformaation jakaminen ja tuottaminen sekä tiedotus ja viestintä.

Toimitusjohtaja: Harri Airaksinen.

Sähköposti: visittampere@visittampere.fi, etunimi.sukunimi@business-tampere.fi

Osoite:

Kelloportinkatu 1 B, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.visittampere.fi

Y-tunnus: 2252888-2.

Perustettu: Vuonna 2009.

Tampereen kaupungin omistus:

Visit Tampere Oy on Business Tampere Oy:n täysin omistama tytäryhtiö, Tampereen kaupunki omistaa 60,44 % Business Tampere Oy:stä.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli tilikauden 2020 aikana keskimäärin 21 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Timo Mäki-Ullakko (pj), Kaija Holli, Erika Eischer, Tanja Järvensivu, Harri Ojala ja Airi Tarvainen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Timo Mäki-Ullakko (pj), Kaija Holli, Erika Eischer, Tanja Järvensivu, Harri Ojala ja Airi Tarvainen.

Verojalanjälki 2020

Maksettavat, Me

Yhteistövero 0,01

Työnantajamaksut 0,21

Maksettavat yhteensä, Me 0,22

Tilitettävät verot, Me

Ennakkonpidätykset palkoista 0,31

Alv netto 0,31

Työntekijöiden sotumaksut 0,1

Tilitettävät yhteensä, Me 0,71

Yhteensä, Me 0,93

2.3.1 Visit Tampere Oy

Visit Tampere Oy:n liikevaihto vuonna 2020 oli 2,49 milj. euroa (2,63 milj. euroa v. 2019). Yhtiön tilikauden tulos vuonna 2020 oli 11 228,91 euroa voitollinen.

Yhtiö on hankkinut 1.1.2020 emoyhtiöltään Tampereen kaupunkiseudun elinkeino- ja kehitysyritys Business Tampere Oy:ltä viestintä- ja markkinointitoiminnot sekä niihin kuuluvat omaisuuserät ja oikeudet sekä vastuut sekä siihen liittyvät sopimukset toimitajineen. Liiketoimintakaupasta ei syntynyt olennaista tulosvaikutusta yhtiölle. Taustalla on edellä mainittujen toimintojen keskittäminen Visit Tampere Oy:öön 1.1.2020 alkaen. Business Tampere Oy on hankkinut markkinoinnin ja viestinnän palvelut tilikauden aikana Visit Tampere Oy:ltä erillisen sopimuksen mukaisesti. Tilikauden markkinointi- ja viestintäpalveluiden kokonaishinta oli 665 572 euroa.

Visit Tampere Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto	2 490	2 632	2 740	3 019
Liiketoiminnan muut tuotot	139	119	78	72
Muuttuvat kulut yhteensä	801	987	929	968
Myyntikate	1 828	1 764	1 889	2 123
Kiinteät kulut yhteensä	1 803	1 727	1 890	2 008
Käyttökate	25	37	-1	115
Poistot	7	16	19	20
Liiketulos	18	21	-20	96
Rahoituserät yhteensä	-0	1	0	1
Tuloverot	7	7	0	20
Nettotulos	11	13	-20	76
Tilikauden tulos	11	13	-20	76
Oma pääoma yhteensä	144	133	121	141
Korolliset velat	0,00	0	0	0
Kokonaisvelat	530	404	434	451
Vastattavaa yhteensä	675	537	555	592
Nettoinvestoinnit	0	0	0	76
Liikevaihdon kasvu-%	-5,4	-3,9	-9,2	
Käyttökate-%	1,0	1,4		3,8
Liiketulos-%	0,7	0,8	-0,7	3,2
Nettotulos-%	0,5	0,5	-0,7	2,5
Oman pääoman tuotto-%	8,1	10,2	-15,3	107,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	13,3	16,5	-15,3	136,2
Quick ratio	1,2	1,3	1,2	1,2
Omavaraisuus-%	21,4	24,8	21,8	23,8
Velkaantumisaste	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Ravirata-alueen rakentaminen ja hallinnointi.

Toiminta-ajatus: Tampereen Ravirata Oy rakentaa ja hallitsee ravirata-alueita sekä harjoittaa ravintolatoimintaa Teivon ravikeskuksessa.

Toimitusjohtaja: Päivi Lehtonen.

Puhelin: 03 3154 8313, 0440 180 362.

Sähköposti: teivo@teivo.fi, etunimi.sukunimi@teivo.fi

Osoite: Teivon Ravikeskus 33420 Tampere.

Verkkosivu: www.teivo.fi

Y-tunnus: 0206154-4.

Perustettu: Vuonna 1978.

Tampereen kaupungin omistus: 1750 osaketta, 19,66 % osakekanasta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana 8 toimihenkilöä (tilapäisten ja osa-aikaisten henkilöiden määrä tilikaudella 172).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Matti Mahlamäki (pj.), Marko Lähtenmäki, Ari Kuronen, Riina Rekilä, Jukka Heiskala, Unto Vesa ja Sakari Lisma.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Tampereen nimeämät edustajat ovat Sakari Lisma ja Unto Vesa.

2.4. Tampereen Ravirata Oy

Koronavirus ja sen aiheuttama pandemia pysäyttivät ravitoiminnan 18.3.2020. Teivo ajoi 15.3.2020 sunnuntairavit ilman yleisöä ja sen jälkeen ravikilpailujen järjestäminen kiellettiin. Ns. harjoitteluraveja aloitettiin 12.4.2020 ja varsinaisesti totoravit alkoivat 1.6.2020. Teivossa aloitettiin ravikilpailutoiminta 2.6.2020. Kesällä paikalla oli yleisöä kulloinkin voimassa ollein rajoituksin. Jälleen 6.12.2020 tuli kielto järjestää yleisötapahtumia ja se jatkui loppuvuoden.

Yhtiön liikevaihto romahti vuonna 2020. Liikevaihto oli 757.083,51 euroa, kun se vuonna 2019 oli 1.181.901,46 euroa. Yhtiön tapahtumia eli mitään toimintaa ei ole voinut järjestää ilman rajoituksia tai kalliita erikoisjärjestelyitä. Yhtiö ei saanut tuloja ratapelistä, koska yleisöä tapahtumissa on rajoitettu. Marraskuun alusta astui voimaan uusi raviratasopimus, jonka mukaan raviradat ovat Veikkaus-asiamiehiä ja korvaukset ovat samat kuin kaikille asiamiehille. Suomen Hippos ry tulouttaa raviradoille kuvaoikeuskorvauksena 0,10 e per digitaalinen asiakas, joka pelaa Teivon ravipäivään. Tämä tarkoittaa Teivolle nykytilanteessa 5000 euron kuukausikorvausta. Yhtiön tulot ratapelistä vuonna 2020 olivat 49.852,69 euroa (v. 2019 yhteensä 97.168 euroa, v. 2018 115.343 euroa). Toimialan pelastus on ollut se, että ravikilpailuita ollaan saatu järjestää ja palkintorahat on saatu jaettua hevosenomistajille. Yhtiön liiketoiminnan muut tuotot olivat 2,6 milj. euroa (vuonna 2019 3,05 milj. euroa).

Yhtiön arjen selviytymisessä ja kassabudjetoinnissa ovat auttaneet saadut Valtionkonttorin, Business Finlandin ja ELY-keskuksen tuet. Myös Tampereen kaupungin vastaantulo maanvuokrissa oli huomattava apu: kesäkuun vuokraa ei tarvinnut maksaa.

Koronaviruksen aiheuttama taloudellinen epävarmuus vaikuttaa yhtiön liiketoiminnan kehittymiseen merkittävästi. Toiminnan jatkuvuuden ei kuitenkaan uskota vaarantuvan. Epidemian taloudelliset kokonaisvaikutukset Tampereen Ravirata Oy:n toimintaan riippuvat epidemian laajuudesta ja kestosta, eikä niitä ole mahdollista tässä vaiheessa tarkasti arvioida. Yhtiön hallitus ja johto seuraavat tarkasti virustilanteen kehittymistä ja päivittävät arviotaan epidemian vaikutuksista tilanteen edetessä.

Tampereen Ravirata Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	757	1 182	1 093	1 171	4 009
Liiketoiminnan muut tuotot	2 609	3 055	2 876	2 977	117
Muuttuvat kulut yhteensä	2 039	2 608	2 455	2 619	2 472
Myyntikate	1 328	1 629	1 514	1 529	1 654
Kiinteät kulut yhteensä	1 214	1 416	1 413	1 432	1 565
Käyttökate	114	213	101	97	89
Poistot	86	87	88	82	95
Liiketulos	27	126	13	15	-6
Rahoituserät yhteensä	-8	11	13	8	13
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	19	115	0	7	-19
Tilikauden tulos	19	115	0	7	-19
Oma pääoma yhteensä	756	737	622	622	614
Korolliset velat	376	358	412	493	372
Kokonaisvelat	1 221	973	1 081	1 265	971
Vastattavaa yhteensä	1 977	1 710	1 703	1 887	1 585
Nettoinvestoinnit	115	29	55	162	220
Liikevaihdon kasvu-%	-35,9	8,1	-6,7	-70,8	396,2
Käyttökate-%	15,0	18,0	9,2	8,3	2,2
Liiketulos-%	3,6	10,7	1,2	1,3	-0,1
Nettotulos-%	2,5	9,7	0,0	0,6	-0,5
Oman pääoman tuotto-%	2,5	16,9	0,0	1,1	-3,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,6	11,8	1,2	1,6	-0,5
Quick ratio	0,8	0,8	0,5	0,7	0,8
Omavaraisuus-%	44,3	50,0	42,1	38,4	48,5
Velkaantumisaste	0,5	0,5	0,7	0,8	0,6



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Sisävesiliikenne.

Toiminta-ajatus: Oy Runoilijan Tie harjoittaa sisävesiliikennettä. Yhtiön kruununjalokivi on vuonna 1908 rakennettu höyrylaivalegenda Tarjanne, joka risteilee Näsijärvellä perinteisellä reitillään Tampere-Virrat-Tampere.

Toimitusjohtaja: Mari Vuorinen.

Puhelin: 010 422 5600 (tsto.), 045 11 21 455 (matkapuhelin)

Sähköposti: asiakaspalvelu@hopealinja.fi

Osoite: Laukontori 10 LH 2, 33200 Tampere.

Verkkosivu: www.tarjannelaiva.fi ja www.hopealinjat.fi

Y-tunnus: 0154755-0.

Perustettu: vuonna 1967.

Tampereen kaupungin omistus: 72,58 %, 69 470 osaketta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 2 henkilöä tilikaudella.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Juhani Eskelinen (pj.), Tapani Tauriainen, Anssi Vaittinen, Eeva Viitanen ja Juha Viitasaari.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Tampereen kaupungin nimeämät edustajat Tapani Tauriainen (pj.), Jari Ahjoharju ja Anssi Vaittinen.

Verojalanjälki 2020

Tilitettävät verot, Me

Ennakkonpidätykset palkoista 0,01

Tilitettävät yhteensä 0,01

Yhteensä 0,01

2.5. Oy Runoilijan Tie

Runoilijan Tie Oy:n vuosi oli koronarahoituksista huolimatta taloudellisesti onnistunut. Yhtiön liikevaihto väheni lähes 35 000 euroa, mutta yhtiön kustannukset vähenivät suhteessa vielä enemmän mm. henkilöstökulut toteutuivat yli puolet edellistä vuotta pienempinä. Yhtiön tulokseksi muodostui 21 731,00 euroa mitä voidaan pitää yhtiölle hyvänä toteutumana.

Yhtiön hallitus on arvioinut vuoden 2020 alussa puhjenneen ja nopeasti laajentuneen koronavirusepidemian vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan, työntekijöihin ja markkinaympäristöön. Yhtiön johdon tämänhetkisen arvion mukaan yhtiö kykenee jatkamaan toimintaansa lähes normaalisti.

Oy Runoilijan Tie 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	233	267	241	298	214
Liiketoiminnan muut tuotot	0	1	73	1	1
Muuttuvat kulut yhteensä	102	120	118	110	91
Myyntikate	131	148	196	189	124
Kiinteät kulut yhteensä	91	136	169	164	201
Käyttökate	40	12	27	25	-77
Poistot	19	19	19	19	17
Liiketulos	21	-7	8	6	-94
Rahoituserät yhteensä	1	-1	0	-1	-1
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	22	-6	8	7	-93
Tilikauden tulos	22	-7	8	7	-93
Oma pääoma yhteensä	321	299	306	298	290
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	4	10	61	27	27
Vastattavaa yhteensä	325	309	367	325	317
Nettoinvestoinnit	1	0	0	17	0
Liikevaihdon kasvu-%	-12,8	10,8	-19,1	39,3	-9,7
Käyttökate-%	17,0	4,5	11,2	8,4	-36
Liiketulos-%	9,0	-2,6	3,3	2	-43,9
Nettotulos-%	9,3	-2,2	3,3	2,3	-43,5
Oman pääoman tuotto-%	7,0	-2,0	2,6	2,4	-27,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,1	-2,0	3,3	2,7	-27,6
Quick ratio	19,1	4,8	1,3	0,6	0,3
Omavaraisuus-%	98,8	97,4	83,4	91,7	91,5
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos	+
Matkustajamäärä on kasvanut edellisvuodesta.	Matkustajamäärän kehitys	-
Matkailun ekosysteemin kehittäminen yhteistyössä elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualueen kanssa.	Toteutustilanne	-

HOPEALINJAT

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Sisävesiliikenne.

Toiminta-ajatus: Suomen Hopealinja Oy:n on järvimatkailuun keskittynyt laivayhtiö.

Toimitusjohtaja: Mari Vuorinen.

Puhelin: 010 422 5699 (tsto), 050 412 6290 (matkapuhelin).

Sähköposti:
asiakaspalvelu@hopealinja.fi

Osoite:
Laukontori 10 LH 2, 33200 Tampere.

Verkkosivu: www.hopealinjat.fi

Y-tunnus: 0146765-7.

Perustettu: Vuonna 1940.

Tampereen kaupungin omistus:
99,92 %, 50 018 615 osaketta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 18 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Janne Salonen (pj), Petri Ahonen, Kari Saarinen, Joanna Leino, Aarre Nord ja Ismo Paananen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Janne Salonen (pj), Joanna Leino ja Ismo Paananen.

2.6. Suomen Hopealinja Oy



Suomen Hopealinjat Oy:stä tuli Tampereen kaupungin tytäryhtiö vuoden 2020 lopulla.
Kuva: Laura Vanzo

Koronavirusepidemia vaikutti merkittävästi yhtiön harjoittamaan liiketoimintaan vuonna 2020. Yhtiön liikevaihto putosi 1,9 milj. euroon edellisen vuoden lähes 2,5 milj. eurosta. Yhtiön liiketappio oli 0,4 milj. euroa ja tilikauden tulos -483 992,37 euroa.

Yhtiö järjesti vuoden 2020 lopussa lisäpääoman saamiseksi maksullisen osakeannin, jossa tarjottiin yhteensä enintään 150 000 000 kappaletta uusia osakkeita merkintähintaan 0,01 euroa/osake. Yhtiön omistajista ainoastaan Tampereen kaupunki osallistui osakeantiin (50 milj. osaketta, 500 000 euroa), joka tarkoitti sitä, että Tampereen kaupungin omistus nousi 99,92 prosenttiin ja yhtiöstä tuli kaupungin tytäryhtiö. Tampereen kaupunki käynnisti vuoden 2020 lopussa lunastusprosessin vähemmistöosakkaiden osakkeiden lunastamisesta.

Yhtiön oma pääoma oli vuoden 2020 tilinpäätöksessä 140 061,46 euroa negatiivinen. Laivojen kirjanpitoarvon ja laivojen käyvän arvon erotus on 159 404,58 euroa. Kaluston arvostukseen vedoten yhtiön oma pääoma on vielä 19 343,12 euroa positiivinen.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön hallitus on arvioinut vuoden 2020 alussa puhjenneen ja nopeasti laajentuneen koronavirusepidemian vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan, työntekijöihin ja markkinaympäristöön.

Yhtiön johdon tämänhetkisen arvion mukaan yhtiö kykenee jatkamaan toimintaansa lähes normaalisti.

Suomen Hopealinja Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	1 896	2 472	1 976	1 957	1 839
Liiketoiminnan muut tuotot	103	36	129	78	2
Muuttuvat kulut yhteensä	931	1 011	817	592	759
Myyntikate	1 067	1 497	1 288	1 443	1 082
Kiinteät kulut yhteensä	1 289	1 207	1 216	1 365	1 425
Käyttökate	-222	290	72	78	-343
Poistot	174	183	194	158	146
Liiketulos	-396	107	-122	-80	-489
Rahoituserät yhteensä	-88	78	79	77	72
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	-484	29	-201	-157	-561
Tilikauden tulos	-484	29	-201	-157	-561
Oma pääoma yhteensä	-140	-155	-185	16	173
Korolliset velat	2 172	2 172	2 262	2 297	2 131
Kokonaisvelat	2 578	2 489	2 508	2 528	2 378
Vastattavaa yhteensä	2 438	2 334	2 323	2 544	2 551
Nettoinvestoinnit	-1	58	0	221	-15
Liikevaihdon kasvu-%	-23,3	25,1	1	6,4	-1,5
Käyttökate-%	-11,7	11,7	3,6	4,0	-18,7
Liiketulos-%	-20,9	4,3	-6,2	-4,1	-26,6
Nettotulos-%	-25,5	1,2	-10,2	-8,0	-30,5
Oman pääoman tuotto-%		-	-	-166,1	-183,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-18,2	4,9	-5,4	-3,4	-20,6
Quick ratio	1,1	0,7	0,5	0,3	0,5
Omavaraisuus-%	-5,8	-6,7	-8	0,6	6,8
Velkaantumisaste	-	-	-	143,6	12,3

Verojalanjälki 2020

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,13
Alv netto	0,03
Työntekijöiden sotumaksut	0,01
Tilitettävät yhteensä, Me	0,17
Yhteensä, Me	0,17

Tampereella Hopealinjan laivat liikennöivät Laukontorin satamasta.
Kuva: Laura Vanzo



3. KEHITYS- JA PALVELUYHTIÖT



Keskeiset tiedot

Toimiala: Yhteishankinta- ja logistiikkayhtiö.

Toiminta-ajatus: Tampereen kaupungin, Pirkanmaan sairaanhoitopiirin ja 18 pirkanmaalaisen kunnan omistama yhteishankinta- ja logistiikkayhtiö. Yritys tarjoaa omistajilleen hankinta-, materiaali-, kuljetus- sekä henkilöliikennepalveluita, jotta omistajat voivat keskittyä ydintoimintoihinsa.

Toimitusjohtaja: Vesa Haapamäki

Puhelin: 03-5678 100.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tuomilogistiikka.fi

Osoite:
Tursonkatu 4, 33540 Tampere.

Verkkosivu: www.tuomilogistiikka.fi

Y-tunnus: 2722581-6.

Perustettu: Vuonna 2016.

Tampereen kaupungin omistus:
50,2 %, 753 osaketta, nimellisarvo yhteensä 753 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 276 henkilöä, joista vakituisia 84 % (31.12.2020).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Jyrki Liljeroos (pj), Riitta Koskinen (vpj), Kimmo Laitinen, Antti Jokela, Timo Toivonen, Wilhelmina Karikko, Mikko Koskela, Mika Malinen, Jussi Tamminen (17.6.2020 asti) ja Pekka Anttila (17.6.2020 asti)

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Jyrki Liljeroos (pj.), Kimmo Laitinen, Timo Toivonen, Antti Jokela, Wilma Karikko, Riitta Koskinen (vpj), Mika Malinen ja Antero Alenius.

3.1. Tuomi Logistiikka Oy



Tuomi Logistiikka on nostanut valmiusvarastoinnin tasoja. Logistikko Janne Aronen hoitaa haastavan sairaalaympäristön logistisia erityistarpeita yhtiön Leikkuri-palvelussa. Kuva: Tuukka Kiviranta

Tuomi Logistiikka Oy keskittyi erityisesti asiakkaiden suojaintarvikkeiden saatavuuden varmistamiseen vuonna 2020. Kustannuksia nosti erillisen varastotilan vuokraus ja käytönotto lisääntyneen suojaustarvikkeiden varastointitarpeen takia. Henkilöresurssien lisäystä on tarvittu varaston palvelutason ja toimitusvarmuuden ylläpitämiseksi koronapandemian aikana. Henkilömäärä oli 276 joulukuun lopulla. Se oli 12 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin.

Taseen loppusumma 12/2020 oli 22,4 M€ ja edellisvuonna 17,2 M€. Tase-erissä oli olennaisia muutoksia mm. kassavarojen vähentyminen ja vaihto-omaisuuden kasvaminen. Yrityksen kannattavuus oli vuoden ensimmäisellä puoliskolla heikko, mutta säästötoimenpiteiden ja tuottavuuden kehittämisen avulla kannattavuus saatiin parannettua tilivuoden aikana positiiviseksi. Syksyllä tehtiin myös kuukausitason liikevaihtoennätys ja toimitusvolyyymien lisäys vaikutti positiivisesti tulokertymään. Koko vuoden liikevoittoprosentti oli 2,2 %.

Tilikauden aikana onnistuttiin vastaamaan koronapandemian tuomiin haasteisiin ja ylittämään budjetissa asetetut tavoitteet. Hoito- ja suojaintarvikkeiden toimitusvarmuuden takaamiseksi tehtiin sopimus osakkaiden kanssa Tuomen ylläpitämästä varmuusvarastosta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön toimintavolyymien arvioidaan vuonna 2021 toteutuvan samalla tasolla kuin vuonna 2020. Tuloskehityksen arvioidaan säilyvän maltillisena. Valmiusvarastoinnista tehtiin sopimus omistajien kanssa. Tämän seurauksena varastotasojen odotetaan edelleen nousevan. Koronapandemia voi vaikuttaa hoito- ja suojaintarvikkeiden saatavuuteen. Selvitystyötä yhteistyön tiivistämisestä Kanta Logistiikka Oy:n kanssa jatketaan.

Yhtiön toimintaan vaikuttaa pitkällä tähtäimellä sosiaali- ja terveydenhuollon uudistushanke. Yhtiön liiketoimintaan vaikuttaa 1.1.2017 voimaan astunut uusi laki julkisista hankinnoista. Yhtiön on sopeuttanut toimintansa lain myötä tiukentuneeseen euromääräiseen ja prosentuaaliseen rajaan liiketoiminnan harjoittamisessa muiden kuin sidosyksiköiden kanssa.



Keskeiset tiedot

Coxa-konsernin muodostavat emoyhtiö Coxa Oy ja tytäryhtiö Tekonivelsairaala Coxa Oy. Coxa Oy on Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tytäryhtiö. Pirkanmaan sairaanhoitopiiri omistaa Coxa Oy:n osakkeista 62 %.

Coxa Oy

Päätoimiala: Sairaalapalvelut.

Toiminta-ajatus: Tekonivelsairaala Coxa on tekoniivelleikkauksiin erikoistunut sairaala, joka tuottaa Pirkanmaan sairaanhoitopiirin alueen tekoniivelleikkaukset ja vastaa niiden laadun seurannasta. Tekonivelsairaala tarjoaa lisäksi valtakunnallisesti vaativia leikkauspalveluja.

Toimitusjohtaja: Kristiina Michelsson
p. 050 409 8480

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@coxa.fi

Osoite: PL 652, 33101 Tampere
(käyntiosoite: Biokatu 6 B, 33520, Tampere).

Y-tunnus: 1648705-2.

Perustettu: vuonna 2001.

Tampereen kaupungin omistus: 10,07 %, 288 osaketta, nimellisarvo yhteensä 288 000 €

Henkilöstö: Emoyhtiön palveluksessa keskimäärin 24 henkilöä, konsernissa keskimäärin 286 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Jukka Varonen (pj.), Kaija-Leena Savijoki, Elina Kinnunen, Mika Kähönen ja Marina Kinnunen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Jukka Varonen (pj.), Elina Kinnunen, Marina Kinnunen, Mika Kähönen ja Kaija-Leena Savijoki.

3.2. Coxa-konserni

Korona iski hetkellisesti Coxan toimintaan, mutta siitä huolimatta konsernin liikevaihto kasvoi vuonna 2020 ja oli 53,1 milj. euroa. Kasvua kertyi 2,7 prosenttia. Tilikauden tulos oli 5,0 milj. euroa. Se oli 0,5 miljoonaa euroa vähemmän kuin 2019. Emoyhtiön liikevaihto vuonna 2020 oli 20,2 milj. euroa ja se kasvoi 3,6 prosenttia. Coxa Oy sai Tekonivelsairaala Coxa Oy:ltä konserniavustusta 6,9 milj. euroa. Yhtiö jakaa osinkoa 1254 euroa/osake, yhteensä 3,59 milj. euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tekonivelleikkausten ja niihin liittyvien palvelujen tarve kasvaa väestökasvusta ja ikääntymisestä johtuen 2–3 prosenttia vuodessa. Odotettavissa on, että koronaepidemian vuoksi leikkaamatta jääneet potilaat ja entisestään kasvaneet hoitojonot lisäävät kysyntää vuonna 2021. Sote-uudistuksella saattaa olla vaikutusta yhtiön toimintaan uuden lainsäädännön voimaan tultua aikaisintaan 2023, mutta ei vielä vuoden 2021 aikana.

Coxa-konserni 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	53 054	51 653	46 148	42 256	40 356
Liiketoiminnan muut tuotot	217	80	113	60	101
Muuttuvat kulut yhteensä	15 893	15 346	13 209	12 370	12 386
Myyntikate	37 378	36 387	33 052	29 946	28 071
Kiinteät kulut yhteensä	28 961	27 773	25 466	24 113	21 425
Käyttökate	8 417	8 614	7 586	5 833	6 646
Poistot	2 143	1 775	1 679	1 530	1 482
Liiketulos	6 274	6 839	5 907	4 303	5 164
Rahoituserät yhteensä	-23	26	29	59	121
Tuloverot	1 302	1 378	1 233	861	1 009
Nettotulos	5 003	5 464	4 687	3 395	4 057
Tilikauden tulos	5 003	5 464	4 687	3 395	4 057
Oma pääoma yhteensä	22 189	21 019	19 056	16 647	17 205
Korolliset velat	3 662	4 248	4 834	5 420	6 705
Kokonaisvelat	12 577	12 746	11 779	12 211	13 924
Vastattavaa yhteensä	34 766	33 766	30 835	28 858	31 129
Nettoinvestoinnit	2 160	3 027	953	2 305	363
Liikevaihdon kasvu-%	2,7	11,9	9,2	4,7	17,5
Käyttökate-%	15,9	16,7	16,4	13,8	16,5
Liiketulos-%	11,8	13,2	12,8	10,2	12,8
Nettotulos-%	9,4	10,6	10,2	8,0	10,1
Oman pääoman tuotto-%	23,2	27,3	26,3	20,1	25,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	24,5	27,8	25,7	18,7	22,3
Quick ratio	1,8	1,8	2	1,7	1,8
Omavaraisuus-%	63,8	62,3	61,8	57,7	55,3
Velkaantumisaste	0,2	0,2	0,3	0,3	0,4



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Tuotekehitys ja tutkimus.

Toiminta-ajatus: Tuotekehitys Oy Tamlink on teknologian siirron asiantuntijayritys. Yritys toimii erilaisissa rooleissa tutkimuksen ja teollisuuden välistä yhteistyötä lujittaen. Yhtiön toiminta jakaantuu tuotekehityshankkeisiin, Startup-palveluihin ja yhteishankkeisiin sekä tohtorikouluun. Tampereen yliopiston Teollisuuden innovaatioiden tohtorikoulussa tarjotaan yrityksille uusi tapa ratkaista tulevaisuuden kilpailukyvyyn kannalta oleellisia tutkimuskysymyksiä. Samalla tuetaan jatko-opiskelijoiden tavoitteiden etenemistä. Teollisuuden tohtorikoulu hyödyntää moderneja innovaatioalustoja ja yhteisöllisyyttä. Yhtiön liiketoiminta perustuu asiakasyritysten tutkimus- ja kehitystoiminnan hallinnointiin ja toteutukseen. Yhtiön sisäinen kehitys tapahtuu henkilöstö-, talous- ja projektityökalujen kautta.

Toimitusjohtaja: Juha Leppänen.

Puhelin: 040 550 1516.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@tamlink.fi

Osoite: Hermiankatu 6, PL 140, 33721 Tampere.

Verkkosivu: www.hermiagroup.fi

Y-tunnus: 0648146-6.

Perustettu: Vuonna 1986.

Tampereen kaupungin omistus:
24,0 %, 960 osaketta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 11 henkilöä (2019).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Jarmo Takala (pj.), Pauli Kuosmanen (vpj.), Kirsi Viskari, Pekka Markkula, Anna-Kaisa Heinämäki ja Tarja Laitinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Jarmo Takala (pj.), Pauli Kuosmanen (vpj.), Kirsi Viskari, Pekka Markkula, Anna-Kaisa Heinämäki ja Tarja Laitinen.

3.3. Tuotekehitys Oy Tamlink

Vuonna 1986 perustettu Tuotekehitys Oy Tamlink on Suomen vanhin teknologiansiirto-yritys. Yrityksen omistavat Tampereen yliopisto ja TTY:n tukisäätiö, Tampereen kaupunki, Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy ja Tampereen teknillinen seura. Tamlinkin palveluja täydentää tytäryhtiö Innovaatio Oy Uusi Tehdas (entinen Hermia Oy) Tampereen Finlaysonilla.

Tuotekehitys Oy Tamlinkin liikevaihto nousi vuonna 2020 ollen 1,55 milj. euroa (1,197 milj. euroa vuonna 2019) ja tilikauden voitto nousi 68 434,93 euroon (51 976,32 euroa vuonna 2019).

Tuotekehitys Oy Tamlinkin toiminnan riskit liittyvät asiakasyritysten omiin taloudellisiin tilanteisiin.

Tuotekehitys Oy Tamlink 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	1 551	1 197	1 110	1 333	923
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	30	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	746	519	456	697	302
Myyntikate	805	678	684	636	621
Kiinteät kulut yhteensä	823	733	737	658	609
Käyttökate	-18	-55	-53	-22	12
Poistot	0	1	3	1	1
Liiketulos	-19	-56	-56	-23	11
Rahoituserät yhteensä	105	-108	-86	-127	-123
Tuloverot	17	0	19	21	26
Nettotulos	68	-11	74	83	108
Tilikauden tulos	68	52	11	87	109
Oma pääoma yhteensä	2 646	2 578	2 526	2 514	2 427
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	2 699	2 732	2 032	1 788	1 587
Vastattavaa yhteensä	5 345	5 310	4 558	4 302	4 014
Nettoinvestoinnit	2	61	2	0	-300
Liikevaihdon kasvu-%	29,6	7,8	-16,7	44,4	-58,1
Käyttökate-%	-1,2	-4,6	-4,8	-1,7	1,3
Liiketulos-%	-1,2	-4,7	-5	-1,7	1,2
Nettotulos-%	4,4	-0,9	6,7	6,2	11,7
Oman pääoman tuotto-%	2,6	2	0,4	3,4	4,6
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,9	2,6	1,7	4,7	6,1
Quick ratio	19,3	15,3	16,3	6,6	20,6
Omavaraisuus-%	94,5	93,1	93,8	85	95
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Yhtiön toimialana on tuottaa, toimittaa ja kehittää julkista sektoria palvelevia talous- ja henkilöstöhallinnon palveluita sidosyhteisönä suoraan tai välillisesti omistaville hankintayksiköille.

Toiminta-ajatus: Monetra Pirkanmaa Oy on Monetra-konsernin alueyhtiö. Konserni on julkiselle sektorille tukitoimintoja tuottava ja kehittävä inhouse-osakeyhtiö. Yhtiö tarjoaa talous-, HR- ja palkkapalveluita. Asiakkaina on kaupunkeja ja kuntia sekä niiden yhtiöitä samoin kuin kuntayhtymiä ja säätiöitä.

Toimitusjohtaja: Annukka Isotalus.

Puhelin: 040 828 5303.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@monetra.fi

Osoite: Naulakatu 3, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.monetra.fi

Y-tunnus: 2930111-4.

Perustettu: Vuonna 2018.

Tampereen kaupungin omistus:
20,9 %.

Henkilöstö: 211 henkilöä (tilikauden aikana keskimäärin).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Pekka Erola (pj), Raija Ruoranen, Kari Laihanen, Arto Vuojolainen, Leena Viitasaari, Erkki Hirsimäki ja Soile Kuuva.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Pekka Erola (pj), Raija Ruoranen, Kari Laihanen, Arto Vuojolainen, Leena Viitasaari, Soile Kuuva ja Jarkko Malmberg.

3.4. Monetra Pirkanmaa Oy

Tilikausi 2020 oli Monetra Pirkanmaa Oy:n toinen varsinaisen liiketoiminnan vuosi. Sen aikana yhtiön liiketoiminta kasvoi palvelulaajennusten ja uusien asiakkuuksien ansiosta. Yhtiön liikevaihto nousi 11,8 prosenttia 14,6 miljoonaan euroon. Uudet asiakkuudet vaikuttivat kehitykseen myönteisesti, mutta toisaalta koronapandemia pudotti liikevaihtoa merkittävästi muutamilla palvelutuotannon osa-alueilla.

Yhtiön tilikauden tulos oli -0,1 miljoonaa euroa tappiollinen mm. osaamisen vahvistamiseen liittyneiden henkilöstökulujen voimakkaan kasvun takia. Lisäksi käyttöönottoprojektien palveluostot toteutuivat ennakoitua suurempina.

Arvio tulevasta kehityksestä

Monetra Pirkanmaa Oy:n liiketoiminnan odotetaan laajenevan uusien asiakkuuksien ja palvelujen ansiosta. Yhtiö vastaa asiakkaiden odotuksiin jatkuvasti tehostuvasta ja enemmän lisäarvoa tuottavista talous- ja henkilöstöhallinnon palveluista kehittämällä toiminnan automaatiota ja digitalisaatiota. Yhtiöllä on hyvät edellytykset vasta näihin haasteisiin osana Monetra-konsernia.

Yhtiön riskit liittyvät palvelutuotannon ict-toimintaympäristöön ja henkilöstöresursseihin. Tuottavuuden lisääminen, tietoturvan ja tietosuojan vaatimukset edellyttävät merkittäviä investointeja. Henkilöstön osaamiseen tehdyt panostukset tukevat yhtiön toimintaa.

Monetra Pirkanmaa Oy 1000 EUR	2020	2019
Liikevaihto	14 569	13 027
Liiketoiminnan muut tuotot	18	62
Muuttuvat kulut yhteensä	3 540	2 153
Myyntikate	11 048	10 936
Kiinteät kulut yhteensä	11 009	8 886
Käyttökate	39	2 050
Poistot	144	120
Liiketulos	-105	1 930
Rahoituserät yhteensä	-4	2
Tuloverot	1	362
Nettotulos	-110	1 566
Tilikauden tulos	-110	1 566
Oma pääoma yhteensä	2 154	2 263
Korolliset velat	0	-
Kokonaisvelat	2 591	2 512
Vastattavaa yhteensä	4 745	4 775
Nettoinvestoinnit	167	-
Liikevaihdon kasvu-%	11,8	-
Käyttökate-%	0,3	15,7
Liiketulos-%	-0,7	14,8
Nettotulos-%	-0,8	12
Oman pääoman tuotto-%	-5,0	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-4,8	-
Quick ratio	1,6	1,6
Omavaraisuus-%	45,4	47,4
Velkaantumisaste	0	-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Ympäristöhuolto, yhdyskuntasuunnittelu ja tekniset palvelut.

Toiminta-ajatus: Ekokumppanit Oy tuottaa ympäristöhuoltoon, yhdyskuntasuunnitteluun ja teknisiin palveluihin kuuluvia tiedotus-, neuvonta-, koulutus- ja asiantuntijapalveluja sekä välittää ympäristöhuoltoon, yhdyskuntasuunnitteluun ja teknisiin palveluihin kuuluvia tuotteita, joilla edistetään kestävä kehityksen mukaista elämäntapaa ja yritystoimintaa.

Toimitusjohtaja: Suvi Holm.

Puhelin: 040-704 4099.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tamperet.fi

Postiosoite: PL 487, 33101 Tampere.

Verkkosivu: www.ekokumppanit.fi

Y-tunnus: 1801748-4.

Perustettu: Vuonna 2002.

Tampereen kaupungin omistus:

62,5 % 50 osaketta, nimellisarvo yhteensä 5 000 euroa.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 30 henkilöä (2020).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):

Miisa Karjalainen (pj), Jari Ahjoharju, Jukka Joronen, Suvi Suomalainen ja Kalle Virtanen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):

Tampereen kaupungin nimeämät edustajat: Miisa Karjalainen (pj), Jari Ahjoharju ja Kalle Virtanen.

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Työntantajamaksut 0,18

Maksettavat yhteensä 0

0,18

Tilitettävät verot 2020

Palkoista pidätetyt ennakonpidätykset 0,19

Alv netto 0,19

Työntekijöiden sotumaksut 0,18

Tilitettävät yhteensä 0,56

Yhteensä 0,74

3.5. Ekokumppanit Oy

Ekokumppanit Oy:n liikevaihto vuonna 2020 pysyi edellisen vuoden tasolla ollen 1,1 milj. euroa. Yhtiön liiketoiminnan muut tuotot vähenivät 0,46 milj. euroon (0,58 milj. euroa v. 2019). Liiketoiminnan muiden kulujen sekä ulkopuolisten palvelujen käytön selkeä piene- neminen vaikuttivat tilikauden tulokseen siten, että edellisen vuoden tappio (-22 689,09 euroa) kääntyi lähes saman verran voitolliseksi tulokseksi 19 774,99 euroa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tällä hetkellä koronaviruksen aiheuttamat rajoitukset vaikuttavat yhtiön toimintaan, mutta eivät vielä sen talouteen. Jos poikkeustilanne pitkittyy ja sen johdosta yleinen taloustilanne heikentyy merkittävästi, todennäköisesti julkisten toimijoiden ostokäyttäyty- minen muuttuu ja uusien julkisrahoitteisten kehityshankkeiden rahoitusmahdollisuudet vähenevät. Niillä on suora vaikutus yhtiön liiketoimintaan.

Ekokumppanit Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	1 113	1 107	1 011	754	875
Liiketoiminnan muut tuotot	456	598	399	296	2
Muuttuvat kulut yhteensä	176	253	166	171	90
Myyntikate	1 394	1 452	1 244	879	787
Kiinteät kulut yhteensä	1 373	1 474	1 169	841	740
Käyttökate	21	-22	75	38	47
Poistot	1	1	1	1	1
Liiketulos	21	-23	74	37	46
Rahoituserät yhteensä	-0	1	1	1	0
Tuloverot	0	-1	15	9	9
Nettotulos	20	-23	58	27	37
Tilikauden tulos	20	-23	58	27	37
Oma pääoma yhteensä	357	337	360	302	275
Korolliset velat	0	0	0	106	0
Kokonaisvelat	361	274	242	320	118
Vastattavaa yhteensä	718	611	602	622	393
Nettoinvestoinnit	0	2	0	2	0
Liikevaihdon kasvu-%	0,6	9,5	34,1	-13,8	15,3
Käyttökate-%	1,9	-2,0	7,4	5	5,4
Liiketulos-%	1,9	-2,1	7,3	4,9	5,3
Nettotulos-%	1,8	-2,1	5,7	3,6	4,2
Oman pääoman tuotto-%	5,7	-6,6	17,5	9,4	14,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	6,0	-6,6	19,3	10,8	18,0
Quick ratio	2,5	2,3	2,5	1,9	3,3
Omavaraisuus-%	55,1	55,7	59,8	48,6	70,0
Velkaantumisaste	0	0	0	0,4	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Tulos on positiivinen.

Kuntalaisten kestävä ja vähäpäästöisen elintavan tukeminen ja neuvonta sekä hiilineutraaliutta edistävien toimintamallien tunnistaminen.

Mittari

Tilikauden tulos

Tehdyt toimenpiteet erityisesti liikkumisessa, energiatehok-kuudessa ja ruokahävikissä.

+

+



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Koulutus ja koulutuspalvelut

Toiminta-ajatus: Pikassos Oy on Pirkanmaalla, Kanta-Hämeessä ja Satakunnassa toimiva sosiaalialan osaamiskeskus. Yhtiön tehtävänä on turvata sosiaalialan asiantuntemuksen kehittyminen ja välittyminen niin peruspalveluiden kuin erityisosaamista vaativien asiantuntijapalveluiden osalta. Pikassos Oy on voittoa tavoittelematon osakeyhtiö, jonka omistavat Hämeenlinnan (50 %), Porin (25 %) ja Tampereen kaupungit (25 %).

Toimitusjohtaja: Tuula Tuominen.

Puhelin: 050 531 5439.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@pikassos.fi, toimisto@pikassos.fi

Osoite (Tampereen toimipiste): Åkerlundinkatu 2 A, 3 krs.

Y-tunnus: 1749706-8.

Perustettu: Vuonna 2002.

Tampereen kaupungin omistus: 25 %, 50 osaketta, nimellisarvo yhteensä 5 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 8 henkilöä tilikauden aikana.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Jukka Lindberg (pj), Mari Levonen, Anniina Tirronen, Taina Niiranen, Sari Mäkinen, Laura Kalliomaa-Puha, Outi Wallin ja Jaana Paasikangas.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Jukka Lindberg (pj), Mari Levonen, Anniina Tirronen, Taina Niiranen, Sari Mäkinen, Jenni-Mari Räsänen, Outi Wallin ja Jaana Paasikangas.

3.6. Pikassos Oy

Pikassos Oy saa perustoimintaansa vuosittain vahvistettavan valtionavustuksen, joka määräytyy pinta-alan ja väestömäärän mukaan. Vuonna 2020 avustus oli 413 016 euroa (2019: 406 715 euroa). Avustus ei täysin riittänyt kattamaan perustoiminnan menoja, mutta aiempien vuosien tapaan osa yhtiön vakituisesta henkilöstöstä teki hanketoita perustoiminnan tueksi. Lisäksi yhtiö toteutti kaksi merkittävää asiantuntijatyötä ostopalveluna.

Yhtiön liikevaihto oli 206 191 euroa. Liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 14,7 prosenttia. Vuonna 2020 yhtiön tilikauden tulos kääntyi voitolliseksi ja oli 20 735 euroa. (2019: -37 403 euroa).

Pikassos oli tekemässä ja toteuttamassa joka maakunnassa sote-keskusohjelmien ja rakenneuudistuksen hankesuunnitelmia. Palvelutuotantoa oli edellisvuotta enemmän ja yhtiö sai kutsuja useisiin ohjaus- ja työryhmiin. Sosiaalihuollon tutkimuksen kehittämisessä koettiin historiallisia hetkiä, kun vuosikymmeniä valmistelussa ollut VTR eli valtion tutkimusrahoitus kirjattiin sosiaalihuoltolakiin ja sitä kautta sosiaalityön tutkimukseen.

Pandemiasta huolimatta vuosi 2020 oli osaamiskeskuksille suotuisa ministeriön osoittaessa kaksi merkittävää hankekokonaisuutta osaamiskeskusten hallinnoimaksi: Kansa-Koulu sai jatkoa ja lastensuojelun monialainen kehittäminen toi Pikassokselle sen historian ensimmäisen laajan hankekokonaisuuden hallinnoitavaksi. Hankkeet ja niiden uudet työntekijät toivat uutta vireyttä ja osaamista yhtiön toimintaan.

Pikassos Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	206	180	262	344	342
Liiketoiminnan muut tuotot	474	407	416	421	415
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	680	587	678	765	757
Kiinteät kulut yhteensä	658	616	669	719	717
Käyttökate	22	-29	9	46	40
Poistot	1	1	1	1	2
Liiketulos	22	-30	8	45	38
Rahoituserät yhteensä	-1	0	0	0	0
Tuloverot	0	7	3	2	0
Nettotulos	21	-37	5	43	38
Tilikauden tulos	21	-37	5	43	38
Oma pääoma yhteensä	126	105	143	138	95
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	139	122	99	85	102
Vastattavaa yhteensä	265	227	242	223	197
Nettoinvestoinnit	0	0	0	0	1
Liikevaihdon kasvu-%	14,6	-31,3	-23,8	0,6	-24
Käyttökate-%	10,7	-16,1	3,4	13,4	11,7
Liiketulos-%	10,5	-16,7	3,1	13,1	11,1
Nettotulos-%	10,1	-20,6	1,9	12,5	11,1
Oman pääoman tuotto-%	17,9	-29,8	3,6	36,9	50,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	18,7	-24,2	5,7	38,6	50,0
Quick ratio	1,9	1,8	2,4	2,5	1,9
Omavaraisuus-%	47,6	46,3	59,1	61,9	48,2
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Vuoresen osayleiskaava-alueen kehityspalvelut.

Toiminta-ajatus: Vuores Palvelu Oy on Vuoresen kaupunginosan palveluyhtiö, jonka osakkaita ovat Tampereen kaupunki sekä alueen asunto- ja kiinteistöyhtiöt. Yhtiö rakennuttaa Vuoresen alueen tietoverkon, ylläpitää sitä ja järjestää alueverkkoon tukeutuvia palveluja.

Toimitusjohtaja: Reetta Hynynen.

Puhelin: 050 433 6938.

Sähköposti:

etunimi.sukunimi@vuores.fi

Osoite:

Vuoresen puistokatu 92, Tampere.

Y-tunnus: 1965085-5.

Perustettu: Vuonna 2005.

Tampereen kaupungin omistus:

Noin 8 % yhtiön 287 670 osakkeesta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa ei ole muita henkilöitä toimitusjohtajan lisäksi.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Risto Pihlaja (pj.), Reeta Ahonen, Jouni Honkanen, Juuso Jankama, Isto Jortikka ja Maarit Takala.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Tampereen nimeämät edustajat ovat Risto Pihlaja (pj.), Juuso Jankama ja Maarit Takala.

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Työnantajamaksut 0,01

Maksettavat yhteensä 0,01

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista 0,02

Alv netto 0,03

Työntekijöiden sotumaksut 0,01

Tilitettävät yhteensä, Me 0,06

Yhteensä, Me 0,07

3.7. Vuores Palvelu Oy

Tampereen kaupunki on toiminut yhtiön perustajaosakkaana ja myynyt omistamiaan yhtiön osakkeita Vuoresen alueen yhtiömuotoisten tonttien haltijoille aina tontinluovutuksen yhteydessä.

Vuoden 2020 aikana yhtiöön on tullut 4 uutta osakasta, joille Tampereen kaupunki on luovuttanut Vuoresen alueen yhtiömuotoisen tontin hallinnan. Lisäksi yksi osakkaista on lisännyt osakeomistustaan uuden tontin vuokraamisen myötä. Uudet osakkeet, yhteensä 18 858 kpl, on merkitty suunnatun osakeannin kautta yhtiöltä.

Vuoden 2020 lopussa yhtiöllä oli yhteensä 122 osakasta. Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys oli tilikaudella noin 213 600 euroa. Osakassopimuksen mukaisilla uusien osakkaiden tekemillä pääomasijoituksilla rahoitetaan yhtiön tietoverkkoinvestointeja.

Tilikauden aikana yhtiö teki pääasiassa kuituverkon rakentamiseen liittyviä investointeja runsaalla 83 600 eurolla.

Yhtiön liikevaihto tilikaudella 2020 oli 468 800 euroa (2019: 424 990) euroa ja tilikauden tulos 35 063,05 euroa (2019: 14 115 euroa).

Vuores Palvelu Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	469	425	419	407	372
Liiketoiminnan muut tuotot		0	0	10	0
Muuttuvat kulut yhteensä	225	226	207	221	256
Myyntikate	244	199	212	196	116
Kiinteät kulut yhteensä	134	122	119	122	109
Käyttökate	110	77	93	74	7
Poistot	77	70	62	49	55
Liiketulos	33	7	31	25	-48
Rahoituserät yhteensä	2	-7	2	0	0
Tuloverot		0	0	0	0
Nettotulos	35	14	29	25	-48
Tilikauden tulos	35	14	29	25	-48
Oma pääoma yhteensä	3 418	3 151	2 566	2 112	1813
Korolliset velat		0	0	0	0
Kokonaisvelat	81	144	92	107	55
Vastattavaa yhteensä	3 499	3 295	2 658	2 219	1868
Nettoinvestoinnit	83	222	82	-222	314
Liikevaihdon kasvu-%	10,3	1	2,9	9,4	54,4
Käyttökate-%	23,5	18	22,2	18,2	1,9
Liiketulos-%	7,1	2	7,4	6,1	-12,9
Nettotulos-%	7,5	3	6,9	6,1	-12,9
Oman pääoman tuotto-%	1,1	1	1,2	1,3	-3,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,1	1	1,2	1,3	-3,3
Quick ratio	54,5	22	36,2	22,2	13,3
Omavaraisuus-%	98,7	97	98,1	97,2	97,1
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Avustavien palvelujen tuottaminen ja heikossa työmarkkina-asemassa olevien henkilöiden työllistäminen.

Toiminta-ajatus: Tampereen Sarka Oy tarjoaa laadukkaita ja monipuolisia avustavia palveluita Tampereen kaupungin yksiköille ja ulkopuolisille asiakkailleen. Sarka on vastuullinen välityömarkkinoiden työnantaja, joka tarjoaa työllistämiskasvoja vaikeassa työmarkkina-asemassa oleville ja rajoitetussa määrin työmarkkinoiden ulkopuolella oleville henkilöille. Sarkaan työllistetyt työntekijät saavat asiantuntevaa ohjausta ja valmennusta, jotta työllistyminen avoimille työmarkkinoille tai kouluttautuminen ammatilliseen tutkintoon mahdollistuu.

Toimitusjohtaja: Katja Piiksi.

Puhelin: 040 806 2789.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampereensarka.fi

Postiosoite: Puutarhakatu 11 C 33210 Tampere.

Verkkosivu: www.tampereensarka.fi

Y-tunnus: 2419449-5.

Perustettu: Vuonna 2011.

Tampereen kaupungin omistus:

100 %, 80 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin 61 (2019: 65) henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Katri Pihlaja (pj), Marjut Leppänen ja Raimo Tihveräinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Irene Roivainen (pj), Marjut Leppänen ja Raimo Tihveräinen.

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Työntantajamaksut 0,22

Muut 0,01

Maksettavat yhteensä 0,23

Tilitettävät verot, Me

Palkoista pidätetyt ennakonpidätykset 0,10

Alv netto 0,24

Työntekijöiden sotumaksut 0,02

Tilitettävät yhteensä 0,35

Yhteensä, Me 0,58

3.8. Tampereen Sarka Oy

Kevät 2020 oli haasteellinen Tampereen Sarka Oy:lle. Vähäluminen ja lämmin talvi vähensi kenttien jäädytystä ja huoltoa, liukkauden torjuntaa ja lumitöitä. Koronapandemia sulki koulujen keittiöt ja 17 keittiöpulaista sekä monipalvelutyöntekijää jäi ilman töitä.

Syksyllä kaikki palvelut käynnistyivät normaalisti ja yhtiön palveluvalikoimaan tuli koronaan liittyviä uusia palveluja. Tampereen Sarkan työntekijät mm. pussittivat maskeja. Loppusyksyllä yhtiö voitti Tuomi Logistiikan siivouskilpailutuksen tilapäisistä ja kiireellisistä siivouksista.

Yhtiön asiakkaiden määrä oli 122 (2019: 148). Työsuhteen päättäneistä työllistyi 32 prosenttia.

Siivouskilpailutuksen voitto toi yhtiölle muutamia jatkuvia sopimussiivouskohteita. Yhtiö hoitaa Tampereen kaupunkipyörien operoinnin ja asiakaspalvelun sekä pyöräasemien rakennustyöt. Nämä sopimukset kasvattavat yhtiön liikevaihtoa huomattavasti ja luovat uusia työpaikkoja. Mikäli koronapandemian suuri riski ei toteudu, niin yhtiön vuosi 2021 näyttää taloudellisesti ja toiminnallisesti erittäin positiiviselta.

Tampereen Sarka Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	1 268	1 455	1 568	1 331	1 149
Liiketoiminnan muut tuotot	480	496	601	524	450
Muuttuvat kulut yhteensä	116	195	171	182	0
Myyntikate	1 631	1 756	1 998	1 673	1 599
Kiinteät kulut yhteensä	1 602	1 688	1 868	1 614	1 474
Käyttökate	29	68	130	59	125
Poistot	9	10	8	4	1
Liiketulos	20	58	122	55	124
Rahoituserät yhteensä	0	0	0	0	0
Tuloverot	4	12	24	11	25
Nettotulos	16	46	98	44	99
Tilikauden tulos	16	46	98	44	99
Oma pääoma yhteensä	497	481	435	337	293
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	194	163,0	192	177	162
Vastattavaa yhteensä	691	644,0	627	514	455
Nettoinvestoinnit	1	8,0	27,0	14,0	5,0
Liikevaihdon kasvu-%	-12,9	-7,2	17,8	15,8	16,8
Käyttökate-%	2,3	4,7	8,3	4,4	10,9
Liiketulos-%	1,6	4,0	7,8	4,1	10,8
Nettotulos-%	1,3	3,2	6,3	3,3	8,6
Oman pääoman tuotto-%	3,3	10,0	25,4	14,0	40,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,2	12,7	31,6	17,5	50,9
Quick ratio	3,4	3,7	3,1	2,8	2,7
Omavaraisuus-%	71,9	74,7	69,4	65,6	64,4
Velkaantumisaste	0	0	0	0	0

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos	+
Toiminta on kehittynyt ja laajentunut siten, että asiakkaiden määrä ja työllistyneiden määrä kasvavat edelliseen vuoteen verrattuna.	Asiakkaiden määrä (kasvu-%), työllistyneiden määrä (%)	-
Toimintaa suunnataan tukemaan työllisyydenhoidon kokeilun tavoitteita yhteistyössä työllisyydenhoidon palvelujen kanssa.	Toteutustilanne	+
Yhteistyökumppaneiden asiakastytyväisyys on kehittynyt positiivisesti edelliseen vuoteen verrattuna.	Toteutustilanne	+



Tampereen työvalmennussäätiö Syke

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Tarkoituksena vaikeassa työmarkkinatilanteessa olevien henkilöiden työllistymisen edistäminen.

Toiminta-ajatus: Tampereen työvalmennussäätiö Syke tarjoaa sosiaalisen työllistymisen palveluita. Keskeiset palvelumuodot ovat kuntouttava työtoiminta sisältäen yksilövalmennuksen ja työhönvalmennuksen. Palvelut muodostavat kokonaisuuden, jossa kuntouttavasta työtoiminnasta edetään työvalmennuksen avulla kohti avoimia työmarkkinoita pysyvään työsuhteeseen. Valmentautujien tukena toimivat työvalmentajat, yksilövalmentajat ja työhönvalmentajat.

Toiminnanjohtaja: Jyrki Koskinen.

Puhelin: 040 033 8024.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@ tampereensyke.fi

Osoite: Ajokinkuja 6, Tampere.

Verkkosivu: www.tampereensyke.fi

Y-tunnus: 2444108-9.

Perustettu: Vuonna 2011.

Säädepääoma: Tampereen kaupungin asettama säädepääoma 25 000 €, säädepääoma yhteensä 29 000 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 17 (2019:20) henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Matti J. Mäkelä (pj), Jouko Paukkeri, Jari Paulamäki, Marita Sandt ja Salla Tenho.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Matti J. Mäkelä (pj), Jouko Paukkeri, Jari Paulamäki, Marita Sandt ja Salla Tenho.

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Työntantajamaksut 0,10

Maksettavat yhteensä, Me 0,10

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palloista 0,09

Alv netto 0,03

Työntekijöiden sotumaksut 0,04

Tilitettävät yhteensä 0,16

Yhteensä, Me 0,26

3.9. Tampereen Työvalmennussäätiö Syke

Säätiön liikevaihto laski 27,9 prosenttia koronan takia tilikaudella 2020. Liikevaihtoa kertyi 1,11 miljoonaa euroa (2019: 1,52 milj. euroa). Tilikauden tulos oli 69 810 euroa (2019: 108 407 euroa).

Säätiön asiakasmäärä väheni 206 asiakkaasta 150 asiakkaaseen kuukaudessa (-27 %). Toteutuneiden asiakaspäivien määrä laski 28 445 päivästä 19 473 päivään (-32%). Alihankinta poistui, oma tuotanto laski ja ryhmätoiminnot supistuivat, koska lähipalveluna toteutettu toiminta vaihtui etäpalveluksi ja myöhemmin hybridipalveluksi rajoituksin.

Sykkeen tavoitteena oli pitää työvalmennuspaikat jatkuvasti täynnä ja saada 40 prosenttia asiakkaista työllistymään, koulutukseen tai etenemään palveluprosessissa. Päätäneistä 106 (177) asiakkaasta 55 (93) poluttui eli 52 (53) prosenttia. Suluissa vuoden 2019 tiedot.

Korona tuo epävarmuutta toiminnan volyyymiin vuonna 2021, vaikka säätiö onkin varautunut tilanteeseen. Säätiö tavoittelee oman tuotannon asiakasmäärän ja -vuorokausien kasvavan noin viisi prosenttia vuoden 2020 tasosta.

Tampereen Työvalmennussäätiö Syke 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	1103	1517	1173	1 080	1 104
Liiketoiminnan muut tuotot	4	6	6	-5	4
Muuttuvat kulut yhteensä	681	895	583	622	662
Myyntikate	426	628	596	453	446
Kiinteät kulut yhteensä	346	516	484	456	424
Käyttökate	80	112	112	-3	22
Poistot	7	4	5	5	3
Liiketulos	73	108	107	-8	19
Rahoituserät yhteensä	-3	0	0	0	1
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	70	108	107	-8	18
Tilikauden tulos	70	108	107	-8	18
Oma pääoma yhteensä	317	247	139	32	41
Korolliset velat	0	0	0	0	0
Kokonaisvelat	109	176	144	117	125
Vastattavaa yhteensä	426	423	283	148	166
Nettoinvestoinnit	19	9	-1	22	0
Liikevaihdon kasvu-%	-27,3	29,3	8,6	-2,2	-10,8
Käyttökate-%	7,3	7,4	9,5	-0,3	2,0
Liiketulos-%	6,6	7,1	9,1	-0,7	1,7
Nettotulos-%	6,3	7,1	9,1	-0,7	1,6
Oman pääoman tuotto-%	24,8	56,0	125,1	-21,9	57,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	25,8	56,0	125,1	-21,9	60,3
Quick ratio	3,6	2,3	1,8	0,8	1,1
Omavaraisuus-%	74,3	58,4	49,1	21,5	24,7
Velkaantumisaste	-	-	-	-	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos	+
Kuntouttavan työtoiminnan ja työelämänvalmennuksen asiakasmääriä koskevat tavoitteet on toteutettu. Kuntouttavan työtoiminnan ja työelämänvalmennuksen asiakaspaikkojen määrä kasvaa pajoilla edelliseen vuoteen verrattuna. Toiminnan asiakaslähtöisyys ja vaikuttavuus kehittyvät myönteisesti.	Tavoitteiden toteutumisen, asiakaspaikkojen määrä, jatkopoluttumisen	-
Vahvistetaan työllisyyskoulutusyhteistyötä aktiivisilla toimilla.	Koulutukseen siirtyvien määrä kuntouttavan työtoiminnan asiakkaista	+/-
Asiakastyytyväisyys on kehittynyt positiivisesti edelliseen vuoteen verrattuna ja on parempi kuin toimijoilla keskimäärin.	Asiakastyytyväisyysmittausten tulokset	-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut.

Toiminta-ajatus: Tullinkulman Työterveys Oy jatkaa vuonna 2015 yhtiötettyä Tampereen kaupungin Tullinkulman Työterveys Liikelaitoksen toimintaa. Tampereen kaupungin työterveysyksikkö on alun perin perustettu vuonna 1975.

Toimitusjohtaja: Eija Railanmaa 30.6.2020 asti, Tiina Surakka 14.9.2020 alkaen.

Puhelin: 044 427 0467.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@pirte.fi

Osoite:
Vuolteenkatu 1, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.pirte.fi

Y-tunnus: 2705965-1.

Perustettu: Vuonna 2015.

Tampereen kaupungin omistus:
75,19 %, 100 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 €.

Henkilöstö: 240 henkilöä (tilikauden aikana keskimäärin).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Rikard Bjurström (pj), Armi Kärki (vpj.), Laura Jokinen (16.12.2020 asti), Ulla Kampman, Tapani Tauriainen, Katri Pihlaja (16.12.2020 alkaen.), Tiina Surakka 21.6.2020 asti ja Kristiina Michelsson (16.12.2020 alkaen).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Kari-Matti Hiltunen (pj), Armi Kärki (vpj.), Katri Pihlaja, Ulla Kampman, Tapani Tauriainen ja Kristiina Michelsson.

3.10. Tullinkulman Työterveys Oy



Pirten Minna Korhonen (vas.), Anni Neuvonen, Eerik Pousi ja Sohvi Vikman tekivät koronatestejä yhtiön asiakkaille. Kuva: Tullinkulman Työterveys Oy

Tullinkulman Työterveys Oy:n (Pirte) otti merkittävän digiloikan vuoden 2020 aikana. Yhtiön ensimmäinen neljännes oli normaalia työterveysliiketoimintaa, mutta koronapandemia muutti Pirten toimintaa merkittävästi maalís-toukokuussa. Koronan takia asiakaskäynnit vastaanotoilla vähenivät merkittävästi ja myös työpaikkakäyntien määrä laski. Yhtiö vastasi asiakaskäyttötymisen muutokseen järjestelemällä toimintaa uudestaan ja kiihdyttämällä digitaalisten palvelujen kehitystä. Etä- ja chat-palvelujen käyttö kasvoi merkittävästi. Toimintaa sopeutettiin pitämällä kertyneitä lomía ja vapaita. Syksyllä koronatestaukset ja muu koronaan liittyvä toiminta kasvoivat ja niiden ansiosta yhtiö vältti henkilöstösopeutukset.

Yhtiön liikevaihto kasvoi 12 prosenttia ja nousi 23,1 miljoonaan euroon (2019: 20,7 miljoonaa euroa) ennen kaikkea koronatestauksen ja muun koronapandemiaan liittyneen liiketoiminnan ansiosta. Yhtiön kustannusrakenteessa suurin erä olivat henkilöstökulut, joiden osuus oli 47 prosenttia (2019: 53) liikevaihdosta.

Kahden tappiollisen tilikauden jälkeen Pirten liiketoiminta kääntyi voitolliseksi tilikaudella 2020. Yhtiön tilikauden voitto oli 569 340 euroa (2019: -404 527). Tulos parani mm. yhtiön toiminnan tehokkuuden paranemisen ja liiketoiminnan volyymin kasvun ansiosta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Pirte arvioi tilikauden 2021 jatkuvan poikkeuksellisenä koronapandemian vuoksi. Koronatestaukset ja vuoden alussa alkaneet rokotukset työllistävät yhtiötä ja sen henkilöstöä normaalin työterveystyön lisäksi. Yhtiö valmistautuu hankintalain siirtymäajan päätökseen vuoden 2021 lopussa ja käyttää valmistelutyössä ulkopuolista apua.

Tullinkulman Työterveys Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	23 145	20 651	19 280	18 068	15 852
Liiketoiminnan muut tuotot	216	191	190	171	173
Muuttuvat kulut yhteensä	7 236	16 730	15 596	14 613	12 922
Myyntikate	16 125	4 112	3 874	3 626	3 103
Kiinteät kulut yhteensä	14 907	3 944	3 461	2 859	2 657
Käyttökate	1 218	168	413	767	446
Poistot	542	539	469	337	291
Liiketulos	676	-371	-56	430	155
Rahoituserät yhteensä	-25	34	37	38	41
Tuloverot	81	0	0	93	43
Nettotulos	569	-405	-93	229	71
Tilikauden tulos	569	-405	-93	229	71
Oma pääoma yhteensä	1 108	38	524	766	504
Korolliset velat	350	967	1 084	1 200	1 317
Kokonaisvelat	3 604	4 160	3 987	3 865	4 047
Vastattavaa yhteensä	4 712	4 199	4 511	4 631	4 551
Nettoinvestoinnit	132	24	781	328	734
Liikevaihdon kasvu-%	12,1	7,1	6,7	14,0	-
Käyttökate-%	5,3	0,8	2,1	4,2	2,8
Liiketulos-%	2,9	-1,8	-0,3	2,4	1,0
Nettotulos-%	2,5	-2,0	-0,5	1,7	0,4
Oman pääoman tuotto-%	99,4	-144,1	-14,4	47,1	16,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	55,0	-28,3	-3,1	22,8	9,8
Quick ratio	0,8	0,6	0,6	0,8	0,8
Omavaraisuus-%	23,5	0,9	11,6	16,5	11,1
Velkaantumisaste	0,3	25,4	2,1	1,6	2,6

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Yhtiön tulos on vähintään 300 000 €.	Tilikauden tulos > 300 000	+
Yhtiö maksaa omistajilleen osinkoa vähintään 50 % tilikauden tuloksesta.	Maksetun osingon määrä väh. 150 000 eur	-
Tampereen kaupungin ostamien työterveyspalveluiden painopiste siirtyy selvästi ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon (ennaltaehkäisevien työterveyspalveluiden suhteellinen osuus kasvaa ja on yli 55 %)	Toteutustilanne	-
Sähköisten palvelujen lisääminen asiakkaille	Toteutustilanne	+
Tampereen kaupungin työterveyshuollon kustannukset/hlö ovat 545 €/hlö tai alle ja kela 0-luokan kokonaiskustannukset ovat alle 400 000 €.	Bruttokustannus/hlö (kustannus ennen Kelan korvauksia)	-

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me	
Työantajamaksut	1,80
Maksettavat yhteensä	1,80
Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	2,49
Alv netto	0,15
Työntekijöiden sotumaksut	0,12
Tilitettävät yhteensä	2,76
Yhteensä, Me	4,56



3.11. Tammenlehväsäätiö

Keskeiset tiedot

Toiminta-ajatus: Säätiö yleishyödyllisenä yhteisönä hankkii ja varustaa asunto-, hoito- ja kuntoutustiloja ensisijaisesti sotainvalideille ja muille sotiemme veteraaneille sekä tämän tarpeen päätyttyä muille vanhuksille ja vammaisille. Säätiön tarkoituksena on edellä mainittujen ryhmien terveyden, toimintakyvyn ja yleisen hyvinvoinnin tukeminen ja edistäminen. Palvelut eli kuntoutuksen, laitoshoidon ja palveluasumisen tukipalveluineen on tuottanut vuoden 2009 alusta säätiön kokonaan omistama Tammenlehväkeskus Oy (y-tunnus 2117933-7, tytäryhtiö).

Toimitusjohtaja: Satu Laitinen.

Puhelin: 050-364 6202.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tammenlehvakeskus.fi

Postiosoite: Kenttäkatu 17, 33500 Tampere.

Verkkosivu: www.tammenlehvakeskus.fi

Y-tunnus: 0706986-0.

Perustettu: Vuonna 1983.

Henkilöstö: Säätiössä 0,5 ja konsernissa 239,7.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Jouko Sipilä (pj), Taru Kuosmanen (vpj), Seppo Rantanen, Seppo Penttinen ja Pauli Ruoholahti.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Jouko Sipilä (pj), Taru Kuosmanen (vpj), Seppo Rantanen, Seppo Penttinen ja Lasse Eskonen.



Kulttuurikuntoutus eri muodoissaan on tärkeä osa Tammenlehväkeskuksen toimintaa. Kuva: Olli-Pekka Latvala

Tammenlehväsäätiö-konsernin 2020 liikevaihto kasvoi 1,1 prosenttia 16,0 miljoonaan euroon ja tilikauden tulos oli 101 127 euroa alijäämäinen. Säätiön liikevaihto vuonna 2020 oli 2,15 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos oli alijäämäinen 119 932 euroa. Säätiön ja säätiökonsernin taloudellinen asema on hyvä. Säätiö ei yleishyödyllisenä yhteisönä maksa kiinteistötulostaan veroa.

Säätiö on vuokrannut kiinteän ja irtaimen käyttöomaisuutensa Tammenlehväkeskus Oy:lle 1.1.2009 alkaen. Säätiön omistamia kiinteistöjä (Tammenlehväkeskuksen toimitilat ja palvelukodit) on toimintavuoden aikana käytetty sääntöjen mukaiseen tarkoitukseen. Kiinteistöille on laadittu vuosille 2021–2025 ylläpito- ja korjaussuunnitelma, jonka avulla säätiökonserni voi varautua tuleviin investointeihin. Suunnitelmaa tarkistetaan vuosittain.

Säätiö käytti toimintavuonna sotainvalidien ja muiden veteraanien terveyden, toimintakyvyn ja hyvinvoinnin tukemiseen, neuvontapalveluun ja toimitilojen kehittämiseen, eli sääntöjensä mukaiseen toimintaan yhteensä 204 288 euroa (2019: 1 743 348 euroa).

Arvio tulevasta kehityksestä

Tammenlehväsäätiölle on laadittu strategia ”Tammenlehväkeskus–kuntoutumisen paras kumppani” vuosille 2015–2020. Tulevaisuuteen suuntaavan strategian valmistelu on aloitettu syksyllä 2020 ja työ jatkuu vuonna 2021.

Sotainvalidien ja muiden veteraanien vähentyessä säätiön toimitilat siirtyvät asteittain palvelemaan uusia asiakasryhmiä säätiön sääntöjen edellyttämällä tavalla. Säätiön omistamat asuinrakennukset ja toimitilat ovat jatkossa enenevissä määrin muiden vanhusten, vammaisten ja sosiaali- ja terveystalouksien tarvitsevien käytössä.

Kaupin sairaalan ja Tammenlehväkeskuksen alueen asemakaavamuutoksen valmistelu jatkuu vuoden 2021 aikana. Kaavavalmistelussa säätiö pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan omistamansa Tammenlehväkeskuksen toimintaedellytysten kehittämiseen.

Säätiö selvittää valtakunnallisen sote-uudistuksen vaikutuksia säätiökonsernin toimintaan vuoden 2021 aikana yhteistyössä Tampereen kaupungin kanssa.

Tammenlehväsäätiö -konserni 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	16 026	15 846	16 164	16 616	16 884
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	1 910	1 610	1 870	1 746	1 659
Myyntikate	14 116	14 236	14 294	14 870	15 225
Kiinteät kulut yhteensä	13 292	13 335	13 427	13 991	14 114
Käyttökate	823	901	867	879	1 111
Poistot	975	983	875	807	841
Liiketulos	-151	-82	-8	72	270
Rahoituserät yhteensä	49	82	-9	-910	0
Tuloverot	-2	1	23	64	95
Nettotulos	-101	-1	-40	918	175
Tilikauden tulos	-101	-1	-40	918	175
Oma pääoma yhteensä	21 822	21 923	21 924	21 964	21 273
Korolliset velat	3 705	4 168	2 400	260	520
Kokonaisvelat	5 961	6 424	4 780	2 752	2 783
Vastattavaa yhteensä	27 783	28 347	26 704	24 716	24 056
Nettoinvestoinnit	222	1 931	4 112	309	273
Liikevaihdon kasvu-%	1,1	-2,0	-2,7	-1,6	3,8
Käyttökate-%	5,1	5,7	5,4	5,3	6,6
Liiketulos-%	-0,9	-0,5	-	0,4	1,6
Nettotulos-%	-0,6	-	-0,2	5,5	1,0
Oman pääoman tuotto-%	-0,5	-	-0,2	4,2	0,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-0,3	0,1	0,1	4,5	1,3
Quick ratio	3,3	3,2	3,1	3,4	3,3
Omavaraisuus-%	78,5	77,3	82,1	88,9	88,6
Velkaantumisaste	0,2	0,2	0,1	-	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Sote/Maku-uudistuksen vaikutukset säätiön toiminnan kannalta on arvioitu ja tarvittavat toimenpiteet toteutettu.	Toteutustilanne	+
Kuntoutus- ja hoitopaikkojen käyttöaste on mahdollisimman korkea ja kuntoutus vaikuttavaa.	Kuntoutus- ja hoito-paikkojen käyttöaste on vähintään 95 %, asiakkaan arvio kuntoutuksen vaikuttavuudesta (vrt. vuosi 2019)	+/-

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero	0,02
Kiinteistövero	0,20
Työnantajamaksut	1,72
Maksettavat yhteensä	1,94
Tilitettävät verot	
Ennakonpidätykset palkoista	1,81
Alv netto	0,13
Työntekijöiden sotumaksut	0,02
Tilitettävät yhteensä	1,96
Yhteensä	3,90



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Yhtiön toimialana on tuottaa ja järjestää ateria- ja puhtaanapalveluita sekä näihin palveluihin liittyviä muita tukipalveluja ja asiantuntijapalveluja.

Toiminta-ajatus: Pirkanmaan Voimia Oy on Tampereen kaupungin, Pirkanmaan sairaanhoitopiirin, Nokian kaupungin ja Ylöjärven kaupungin omistama yhtiö, joka tarjoaa vuosittain noin 12 miljoonaa ateriaa päiväkodeissa, koulussa, sairaaloissa ja ikäihmisten asumispalveluissa sekä huolehtii tilojen puhtaudesta ja viihtyisyydestä yli 400 kiinteistössä.

Toimitusjohtaja: Esa Sairanen.

Puhelin: 040 536 7117.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@voimia.fi

Osoite: Naulakatu 2, 33100 Tampere.

Verkkosivu:
www.pirkanmaanvoimia.fi

Y-tunnus: 2938704-2.

Perustettu: Vuonna 2018.

Tampereen kaupungin omistus:
82,0 %, 820 osaketta.

Henkilöstö: 728 henkilöä (tilikauden aikana keskimäärin).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Pentti Sivunen (pj), Eija Kamppuri, Anna Moilanen, Erkki Axén, Tuukka Liuha, Petteri Paavola, Jarkko Sorvanto ja Lea Päivärinne.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Ilkka Mäkelä (pj.) Eija Kamppuri, Anna Moilanen, Hanna Kallio-Kokko, Petteri Paavola, Tuukka Liuha, Juha Liinavuori ja Lea Päivärinne.

3.12. Pirkanmaan Voimia Oy



Anne Riihimäki ja Haukiluoman päiväkodin lapsia välipalalla. Kuva: Jukka Salminen

Koronapandemia väritti voimakkaasti Pirkanmaan Voimia Oy:n toimintaa tilikaudella 2020. Keväällä valtaosa peruskouluista ja toiseen asteen kouluista suljettiin samoin kuin ikäihmisten ja muiden erityisryhmien avopalvelut. Myös sairaalaruokailu väheni. Pandemian vaikutus jatkui syksyllä. Yhtiö reagoi laskeneeseen myyntiin ja käynnisti yhteistointaneuvottelut, jotka johtivat merkittävään työvoimakustannusten säästöön. Toisaalta korona synnytti uusia palvelutarpeita, kuten ateriapakettien jakelun, käsidesipalvelun ja tehostetun siivouksen. Ne paikkasivat sulkujen vuoksi laskenutta normaalimyyntiä.

Yhtiö teki syksyllä noin 15,5 miljoonan euron investointipäätöksen tuotantokeittiö Padan rakentamisesta Tampereen Lahdesjärvelle. Pata turvaa päiväkoti-, koulu-, opiskelijaruokailun tuotantokapasiteetin, parantaa tuotannon tehokkuutta, työolosuhteita, vähentää ympäristökuormitusta ja antaa mahdollisuuden toiminnan laajentamiseen.

Pirkanmaan Voimia Oy:n liikevaihto supistui koronan takia 3,6 miljoonaa euroa ja oli 58,2 miljoonaa euroa. Nopean reagoinnin ansiosta yhtiö teki positiivisen tuloksen. Tilikauden 2020 liikevoitto oli 0,6 miljoonaa euroa, joka oli vain 0,1 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuotta aiemmin. Pandemia vähensi ateriapalvelumyyntiä 4,4 miljoonaa euroa vuotta aiemmasta. Puhtauspalveluiden myynti kasvoi 0,8 miljoonaa euroa. Ateriapalveluiden kokonaisliikevaihto oli 41,8 miljoonaa euroa ja puhtauspalveluiden 15,1 miljoonaa euroa. Yhtiön henkilöstömäärä nousi 29 työntekijällä.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiö tavoittelee tilikaudella 2021 strategiansa mukaisesti kasvua omistuspohjaansa laajentamalla sekä kasvattamalla nykyistä palveluvalikoimaa. Pirkanmaan Voimian näkökulmasta sote-uudistus näyttäisi muuttavan yhtiön asiakas- ja omistajakunnan rakennetta ja lisäävän liiketoimintamahdollisuuksia.

Pirkanmaan Voimia Oy 1000 EUR	2020	2019
Liikevaihto	58 194	61 818
Liiketoiminnan muut tuotot	425	338
Muuttuvat kulut yhteensä	25 578	28 804
Myyntikate	33 041	33 352
Kiinteät kulut yhteensä	31 175	31 334
Käyttökate	1 865	2 018
Poistot	1 167	1 211
Liiketulos	550	712
Rahoituserät yhteensä	0	-1
Tuloverot	106	143
Nettotulos	445	571
Tilikauden tulos	445	571
Oma pääoma yhteensä	4 980	4 571
Korolliset velat	-	-
Kokonaisvelat	8 074	9 769
Vastattavaa yhteensä	13 053	14 340
Nettoinvestoinnit	1 204	-
Liikevaihdon kasvu-%	-6	-
Käyttökate-%	3	3,3
Liiketulos-%	1	1,2
Nettotulos-%	1	0,9
Oman pääoman tuotto-%	9	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	12	-
Quick ratio	1	1
Omavaraisuus-%	38	31,9
Velkaantumisaste	-	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Yhtiön tulos on positiivinen.	Tilikauden tulos 400 000	+
Hinnat ovat kilpailukykyisiä, asiakkaille tasapuolisia ja läpinäkyviä. Vuonna 2020 Tampereen kaupungin hinnat laskevat keskimäärin 1 prosenttia.	Toteutustilanne, kaupungin palveluita maksaman hinnan kehittyminen suhteessa palvelun volyymiin ja määriin, säästötavoitteen toteutuminen, palvelusopimuksen toteutuminen	+
Yhtiö kehittää laadunvalvontaa siten, että se varmistaa palvelun hyvän laatutason palveluntuottajasta riippumatta.	Asiakastytyväisyys-mittauksen tulokset kehittyvät positiivisesti, tilaaja-asiakkaiden suosittelemuus	+/-
Asiakkaiden hyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna.	Ravitsemuksen hyvinvointimatriisin tulos	-



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Yhdyskuntasuunnittelu

Toiminta-ajatus: Yhtiön tarkoituksena on kehittää Hiedanrantaan uusi kaupunginosa sekä yhteistyössä yksityisten maanomistajien kanssa mahdollistaa Lielahden kaupunkikentteen uudistaminen.

Toimitusjohtaja: Janne Salonen 10.5.-31.12.19, Mikko Leinonen 1.1.20 alkaen.

Puhelin: 040 5600702.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@hiedanranta.fi

Osoite: PL 487, 33101 Tampere.

Y-tunnus: 3002666-6

Perustettu: Vuonna 2019.

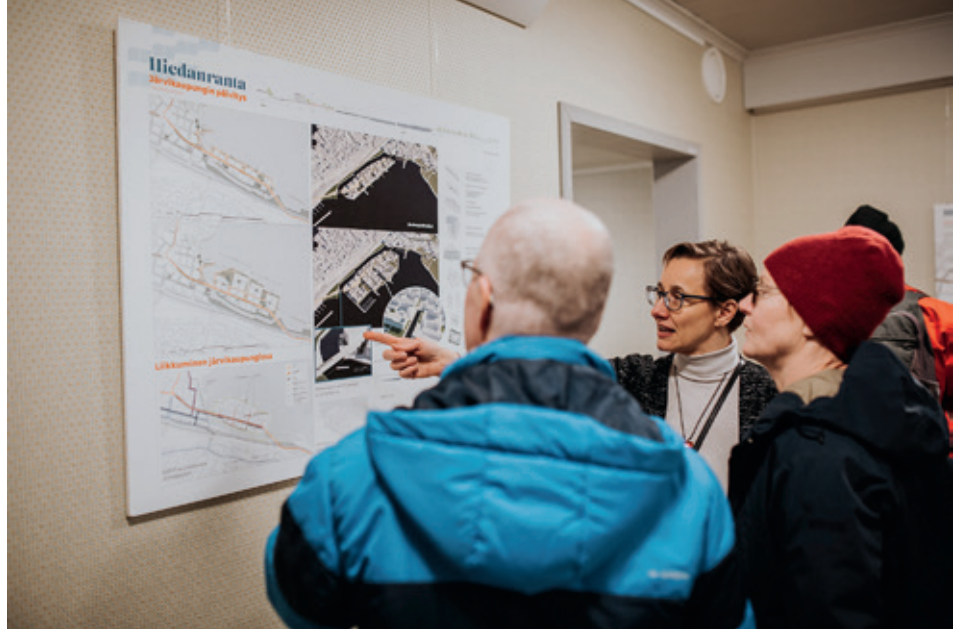
Tampereen kaupungin omistus: 100,0 %.

Henkilöstö: 5 henkilöä ja toimitusjohtaja (tilanne 31.12.2020).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Mika Pekkinen (pj), Janne Kytö, Antti Marttila, Emmi Mäntylä, Tuukka Salakoaho, Pauli Välimäki (8.4.2020 asti) ja Pekka Sirviö (8.4.2020 alkaen)

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Mika Pekkinen (pj), Janne Kytö, Antti Marttila, Emmi Mäntylä, Tuukka Salakoaho ja Pekka Sirviö.

3.13. Hiedanrannan Kehitys Oy



Uutta valoa Hiedanrannassa -tapahtumassa kerrottiin alueen tulevaisuudesta. Kuva: Teemu Raassina/Hiedanrannan Kehitys Oy

Hiedanrannan Kehitys Oy toteutti Hiedanrannan kehitysohjelmaa vuoden 2020 ajan sekä osallistui kehitysohjelman yhtiörakenteen selvityksiin, päätösten valmisteluaineistojen laatimiseen sekä toimeenpanon valmisteluun.

Yhtiölle olennainen tapahtuma oli yhtiömallin selvitys, muutoksen toteuttaminen sekä valmistautuminen lokakuussa Tampereen kaupunginvaltuuston tekemien päätösten toimeenpanoon ja omaisuuden vastaanottamiseen. Keväällä 2020 alkanut koronapandemia ja yhtiömalliselvitysten käynnistäminen siirsivät yhtiön henkilöstön rekrytointeja kevästä loppuvuoteen 2020. Yhtiö rekrytoi tilikauden aikana kuusi työntekijää, joista kolme aloitti vuoden 2020 aikana ja kolme heti alkuvuodesta 2021.

Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 1,2 milj. euroa ja tilikauden voitto 52 076 euroa. Yhtiön liikevaihto muodostui kokonaisuudessaan Tampereen kaupungilta palvelusopimuksen toteutuksesta. Taseen loppusummaksi muodostui 35,6 milj. euroa. Taseen suurimpia eriä olivat saamiset, jotka muodostuivat 31.12.2020 yhtiön omistukseen siirtyneestä omaisuudesta sekä konsernitilin saldosta. Vastattavaa puolella merkittävimmät erät olivat yhtiön oma pääoma, joka muodostui 31.12.2020 tilanteessa osakepääomasta, osakeantitilin saldosta sekä sijoituksesta yhtiön vapaan oman pääoman rahastoon.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiön osakepääoma kasvaa 23,55 miljoonaan euroon, kun sen hallitus hyväksyi Tampereen kaupungin tekemän osakemerkinnän 7.1.2021.

Yhtiön toiminta muuttui 31.12.2020 ja muutos ilmenee tilikaudesta 2021 alkaen. Liikevaihto pienenee merkittävästi vuoden 2020 tasosta, kun yhtiö ei enää myy palvelujaan Tampereen kaupungille palvelusopimuksen päättyttyä. Yhtiön toiminta kohdistuu omistamiensa kiinteistöjen kehittämiseen, myyntiin ja vuokraukseen.

Hiedanrannan Kehitys Oy:n kaksi seuraavaa tilikautta ovat tappiollisia. Yhtiö nostaa pitkäaikaista vierasta pääomaa tulevina vuosina. Yrityksen kassavirrat käynnistyvät todennäköisesti vuonna 2023 ensimmäisten asemakaavoitettujen tonttien myynnillä. Yhtiö on jo tehnyt ensimmäisen asemakaavan muutoshakemuksen Tampereen kaupungille.

Hiedanrannan Kehitys Oy 1000 EUR	2020	2019
Liikevaihto	1 192	179
Liiketoiminnan muut tuotot	1	-
Muuttuvat kulut yhteensä	202	26
Myyntikate	991	153
Kiinteät kulut yhteensä	926	145
Käyttökate	65	8
Poistot	-	-
Liiketulos	65	8
Rahoituserät yhteensä	0,5	-
Tuloverot	13	2
Nettotulos	52	6
Tilikauden tulos	52	6
Oma pääoma yhteensä	34 310	56
Korolliset velat	-	-
Kokonaisvelat	1 263	45
Vastattavaa yhteensä	35 573	101
Nettoinvestoinnit	407	-
Liikevaihdon kasvu-%	565,8	-
Käyttökate-%	5,4	4,5
Liiketulos-%	5,4	4,5
Nettotulos-%	4,4	3,4
Oman pääoman tuotto-%	0,3	-
Sijoitetun pääoman tuotto-%	0,4	-
Quick ratio	9,0	2,2
Omavaraisuus-%	96,4	55,4
Velkaantumisaste	-	-

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Tampereen kaupungille on laadittu päätösesitys perusteluineen nollakuidun osalla tehtävistä toimenpiteistä tulevien kymmenen vuoden osalta.	Toteutustilanne	-
Avauskorttelista korttelisuunnitelma ja asemakaava sen pohjalta asemakaavaluonnosvaiheessa.	Toteutustilanne	+/-
Hiedanrannan älykkään ja kestävästä infrastruktuurin sisältö määrittely kaavaprosessin edellyttämässä laajuudessa.	Toteutunut hinta- ja laatutaso	-

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero (tulovero) 0,01

Maksettavat yhteensä 0,01

Tilitettävät verot, Me

Palkoista pidätetyt ennakonpidätykset 0,16

Alv netto 0,17

Työntekijöiden sotumaksut 0,01

Tilitettävät yhteensä 0,34

Yhteensä 0,35

4. ASUNTOYHTEISÖT



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Eläkeläisten ja ikääntyneiden ihmisten asumispalveluiden tuottaminen.

Toiminta-ajatus: Tampereen Kotilinnasäätiön tarkoituksena on edistää ja tukea eläkeläisten ja ikääntyvien ihmisten omatoimiseen asumiseen ja asuinpalveluihin liittyvää toimintaa vuokraamalla asuntoja eläkeläisille ja ikääntyville ihmisille.

Toiminnanjohtaja: Atanas Aleksovski.

Puhelin: 044 486 8800.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@kotilinna.fi

Osoite: Puutarhakatu 8 A, 6. krs, 33210 Tampere.

Verkkosivu: www.kotilinna.fi

Y-tunnus: 155582-5.

Perustettu: Vuonna 1962.

Henkilöstö: Säätiön palveluksessa 17 henkilöä (12/2020).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2019–2022): Matti Järventie (pj), Hannu Järvi, Jarmo Paananen, Kirsikka Siik, Eija Vartila sekä asukasjäseninä Anne Tervo (vpj) ja Markku Jalonen.

4.1. Tampereen Kotilinnasäätiö



Pohjolan Kotilinna Tampereen Tahmelassa on Kotilinnasäätiön uudempiä kohteita, jossa on uusi 6-kerroksisen kerrostalo ja saman korttelin 4-kerroksisen kerrostalo.

Kuva: Kotilinnasäätiö

Kotilinna-konsernin (Tampereen Kotilinnasäätiö, Vellamonkodit Oy, Asunto Oy Tampereen Tammelankodit, Asunto Oy Pispan Tupahaka ja osakkuusyhtiö Keinupuistokeskus Oy) kiinteistötuotot olivat 14,0 milj. euroa vuonna 2020 (13,6 milj. v. 2019). Konsernin voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 2,5 milj. euroa ja tilikauden voitto 1,98 milj. € (1,39 milj. € v. 2019). Konsernin taseen loppusumma oli 103,7 milj. € (104,7 milj. € v. 2019). Kotilinnasäätiö ei ole korottanut vuokria kuuteen vuoteen. Keskimääräinen neliövuokra säätiöllä oli edelleen 12,88 euroa.

Asuntojen taloudellinen käyttöaste oli 99,06 prosenttia. Säätiön suorassa tai välillisessä omistuksessa oli toimivuoden lopussa 22 kiinteistöä, joissa yhteensä 1787 asuntoa. Asunnoista 910 on ARA-rahoitteisia ja 630 vapaarahoitteisia. Lisäksi Säätiön kolmessa kiinteistössä on Tampereen kaupungille vuokrattuja ryhmäkoteja, joissa on yhteensä 247 asuntoa. Pappilanrinteen uudiskohteen (82 asuntoa) rakennustyöt käynnistyivät loppuvuodesta 2020 Kourutaltankatu 8:n tontilla ja kohde valmistuu maaliskuussa 2022.

Kahtena edellisenä vuonna runsaasti julkisuutta saanut Muotialantie 36:n tonttiasia tuli päätökseen helmikuussa, kun Turun Hovioikeuden tuomio (20/108402) annettiin 27.2.2020 toiminnanjohtajan luottamusaseman väärinkäytöstä. Päätös oli, että syyte hylätään ja toiminnanjohtaja Aleksovski vapautetaan hänelle vuonna 2019 Pirkanmaan kärjäoikeudessa tuomitusta rangaistuksesta ja kaikesta korvausvelvollisuudesta. Tonttiasia ei koitunut Kotilinnasäätiölle taloudellista vahinkoa. Muotialan tontin siirtoasia on näin ollen loppuun käsitelty.

Arvio tulevasta kehityksestä

Kotilinnasäätiö investoi lähitulevaisuudessa uusiin mittaviin rakennushankkeisiin. Ikäihmisten asuttamiseen tulee koko ajan lisää tarvetta tilastoja ja ennusteita katsoessa. Asuntokantaa pyritään kasvattamaan siten, että MAL-sopimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat.

Kotilinnasäätiön toimintaa pystytään jatkamaan normaalisti, mikäli koronapandemia jatkuu vielä vuonna 2021.

Kotilinnasäätiö seuraa tarkasti sote-uudistuksen muutoksia lainsäädäntöön ja arvioi sen jälkeen mahdollisia sote-uudistuksen vaikutuksia omaan toimintaansa.

Tampereen Kotilinnasäätiö 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	13 992	13 678	13 480	13 386	13 029
Liiketoiminnan muut tuotot	4	112	-436	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	-1 207	0
Myyntikate	13 996	13 790	13 044	14 593	13 029
Kiinteät kulut yhteensä	7 117	7 391	8 092	8 766	7 903
Käyttökate	6 879	6 399	4 952	5 827	5 126
Poistot	2 887	3 337	3 130	3 052	3 139
Liiketulos	3 992	3 062	1 822	2 775	1 987
Rahoituserät yhteensä	-1 438	1 285	1 200	1 149	719
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	2 554	1 777	622	1 626	1 268
Tilikauden tulos	0	0	0	1	2
Oma pääoma yhteensä	6 453	6 453	7 228	7 228	7 227
Korolliset velat	74 542	81 992	85 442	85 283	87 763
Kokonaisvelat	76 363	83 429	86 607	86 876	89 229
Vastattavaa yhteensä	96 975	101 487	102 888	102 534	103 261
Nettoinvestoinnit	793	3 084	5 504	967	9 917
Liikevaihdon kasvu-%	2,3	1,5	0,7	2,7	0,6
Käyttökate-%	49,2	46,8	36,7	43,5	39,3
Liikevoitto-%	28,5	22,4	13,5	20,7	15,3
Nettotulos-%	18,3	13,0	4,6	12,1	9,7
Oman pääoman tuotto-%	13,2	10,3	3,9	11,0	9,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,2	3,2	2,0	3,0	2,3
Quick ratio	3,6	3,2	3,9	4,7	4,4
Omavaraisuus-%	21,4	17,9	15,9	15,3	13,6
Velkaantumisaste	3,6	4,5	5,2	5,4	6,3

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 98	+
Säätiön omavaraisuusaste kasvaa vähintään yhdellä %-yksiköllä edelliseen vuoteen verrattuna.	Väh. 16,9%	+
Kotilinnasäätiön korjausvelan määrä (% rakennuskannan arvosta) alenee edellisen vuoden tasosta	Korjausvelan määrä enintään 1,04 %	-
Asuntokannan kasvattaminen siten, että MAL-sopimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat. Asunto- ja maapolitiikan linjausten 2018-2021 mukaisesti kaupungin vuokrataloyhteisöt tuottavat yhteisvastuullisesti puolet kaupungin tavoitteena olevista kohtuuhintaisista asunnoista.	Uusien asuntojen määrä keskimäärin	-

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Kiinteistövero 0,34

Työntekijämaksut 0,25

Maksettavat yhteensä, Me 0,59

Tilitettävät verot, Me

Ennakkonpidätykset palkoista 0,29

Alv netto 0,6

Työntekijöiden sotumaksut 0,2

Tilitettävät yhteensä, Me 1,09

Yhteensä, Me 1,68



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus.

Toiminta-ajatus: Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n tarkoituksena on Tampereella olevien oppilaitosten opiskelijoiden sekä työssäkäyvien nuorten asuntotilanteen parantaminen. Tämän tarkoituksen toteuttamiseksi yhtiö omistaa ja hallitsee kiinteistöjä, ostaa ja vuokraa alueita, rakennuttaa rakennuksia ja antaa vuokralle huoneistoja. Yhtiön tarkoituksena ei ole hankkia osakkaille voittoa tai muuta taloudellista hyötyä.

Toimitusjohtaja: Timo Jokinen.

Puhelin: 010 341 6601.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@poas.fi

Osoite: Sorsapuisto 1, Tampere.

Verkkosivu: www.poas.fi

Y-tunnus: 0211539-7.

Perustettu: Vuonna 1966 nimellä Peltolammin Opiskelija-asunnot Oy, toiminimen muutos Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:ksi vuonna 2003. Yhtiön sulautui vuonna 2005 Härmälän Opiskelijatalo Oy. KOy Opintanner ja Insinöörioppilastalo Oy sulautuivat POAS:iin vuonna 2016.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 19 henkilöä.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 3 130 osaketta, nimellisarvo yhteensä 526 428,20 €

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Jussi Kuortti (pj.), Joni Lehtimäki (vpj.), Hanna Kallio-Kokko, Leo Niemelä ja Alisa Sankala, lisäksi asukkaiden edustajina Ville Juutilainen ja Tuomas Hakonen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Tampereen kaupungin nimeämät edustajat ovat Jussi Kuortti (pj.), Joni Lehtimäki (vpj.), Leo Niemelä, Alisa Sankala ja Antti Ivanoff.

4.2. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy



Poasille valmistui Tampereen Ristinarkkuun kolmen talon uudiskohde elokuussa 2020. Taloissa on yhteensä 143 asuntoa. Kuva: Pirkan Opiskelija-asunnot Oy – POAS

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy omistaa kokonaan rakenteilla olevan KOy Kalevan Staran, 61,03 % Kiinteistö Oy Tupakkikiven Parkin osakkeista ja 68,75 % Kiinteistö Oy Tieteenkadun Parkin osakkeista. Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n liikevaihto pysyi vuonna 2020 edellisen vuoden tasolla ollen 13,5 milj. euroa. Covid-19 vaikutti soluasuntojen lisääntyneeseen tyhjäksiäyttyöön. Konsernin tulos muodostui 143 088,63 euroa positiiviseksi (486 306,19 euroa v. 2019), emoyhtiön tulos oli 233 463,47 euroa (481 705,35 euroa v. 2019).

Vuoden 2020 lopussa yhtiön asuntokannassa oli yhteensä 2320 asuntoa, joka oli 199 asuntoa enemmän kuin vuotta aiemmin. Asuntojen taloudellinen käyttöaste oli 94,28 (95,37 % v. 2019).

Vuoden 2020 aikana yhtiölle valmistui uusia asuntoja Peltolammille 56 ja Ristinarkkuun 143 asuntoa. Tilikauden aikana aloitettiin joulukuussa 2021 valmistuvan KOy Kalevan Staran rakentaminen.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yhtiö saattaa loppuun Karosenkatu 3 ja 4 myyntiprosessin 5/2021. KOy Kalevan Stara (55 asuntoa) valmistuu 12/2021. Yhtiö tutkii mahdollisuutta/toteutuskelpoisuutta ei-investointiavustusta saaneiden kohteiden eriyttämistä omaksi yhtiökseen, jonka jälkeen kohteet jakautuisivat opiskelija- ja nuorisotasunnoiksi. Uudishankkeiden valmistelu jatkuu mm. Valkeakoskella, Lempäälässä ja Hipposkylässä. Yhtiö on mukana eri kiinteistökehitys- ja kilpailuhankkeissa.

Pirkan Opiskelija-asunnot Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	13 451	13 470	13 786	13 493	8 024
Liiketoiminnan muut tuotot	50	36	32	22	18
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	13 501	13 506	13 818	13 515	8 042
Kiinteät kulut yhteensä	8 179	8 434	7 807	7 768	4 659
Käyttökate	5 322	5 072	6 011	5 747	3 383
Poistot	3 892	3 698	4 327	3 513	2 287
Liiketulos	1 429	1 374	1 684	2 234	1 096
Rahoituserät yhteensä	-1 196	892	1 006	1 348	1 311
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	233	482	678	886	-215
Tilikauden tulos	233	482	678	886	2 035
Oma pääoma yhteensä	7 388	7 157	6 258	5 580	4 694
Korolliset velat	110 517	103 310	103 230	106 530	104 374
Kokonaisvelat	114 855	105 763	105 192	108 523	106 803
Vastattavaa yhteensä	122 243	112 920	111 450	114 103	111 497
Nettoinvestoinnit	10 579	10 474	975	3 679	50 824
Liikevaihdon kasvu-%	-0,1	-2,3	2,2	68,2	44,2
Käyttökate-%	39,6	37,7	43,6	42,6	42,2
Liiketulos-%	10,6	10,2	12,2	16,6	13,7
Nettotulos-%	1,7	3,6	4,9	6,6	-2,7
Oman pääoman tuotto-%	3,2	7	11,5	17,2	-14,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,3	1,3	1,5	2,0	1,3
Quick ratio	0,2	0,3	3,3	1,7	1,4
Omavaraisuus-%	6,1	6,3	5,6	4,9	4,2
Velkaantumisaste	15,0	14,4	16,5	19,1	22,2

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 95 %	-
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto -%.	Sipo-% väh. 4 %	-
Yhtiön omavaraisuusaste kasvaa vähintään yhdellä %-yksiköllä.	Omavaraisuusaste-%	-
Pirkan Opiskelija-asunnot Oy:n korjausvelan määrä rakennuskannan arvosta.	Korjausvelan määrä enintään 4 %	+
Asuntokannan kasvattaminen siten, että MAL-sopimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat. Asunto- ja maapolitiikan linjausten 2018-2021 mukaisesti kaupungin vuokratilayhteisöt tuottavat yhteisvastuullisesti puolet kaupungin tavoitteena olevista kohtuuhintaisista asunnoista	Uusien asuntojen määrä keskimäärin, täydennysrakennushankkeiden toteutus-tilanne	+

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Kiinteistövero	0,31
Muut	0,02
Maksettavat yhteensä	0,33

Tilitettävät verot, Me

Palkoista pidätetyt ennakonpidätykset	0,25
Alv netto	0,16
Työntekijöiden sotumaksut	0,19
Tilitettävät yhteensä	0,60
Yhteensä, Me	0,93

Ympäristöinvestoinnit, Me

	2020	2019
Välittömät	-	0,28
Leasing-rahoitteiset		
Välittömät	-	0,01
Yhteensä	-	0,29
Vuoden 2019 investoinnit liittyvät ilmastonsuojeluun.		



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus ja hallinta.

Toiminta-ajatus: Tampereen Vuokra-asunnot Oy omistaa ja rakennuttaa vuokra-asuntoja sekä harjoittaa isännöintiä eri puolella Tamperetta.

Toimitusjohtaja: Marko Salonen.

Puhelin: 040 7057737.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Tampereen Vuokra-asunnot Oy, Puutarhakatu 8, 33210 Tampere.

Y-tunnus: 1611289-1.

Perustettu: Vuonna 2000.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 19 henkilöä.

Tampereen kaupungin omistus:
100 %, 85 103 osaketta, nimellisarvo yhteensä 14 297 304 €.

Hallituksen jäsenet: (kaudella 2020) Juhani Eskelinen (pj), Ahto Aunela (vpj), Maarit Hirvonen, Irene Roivainen, Virva-Mari Rask, Sanna Nokelainen, Seppo Kovala (20.10.2020 asti), Juha-Pekka Pöntinen (alk. 20.10.2020), Matti Kirjalainen ja Tero Nikander.

Hallituksen jäsenet: (kaudella 2021) Juhani Eskelinen (pj), Ahto Aunela (vpj), Maarit Hirvonen, Irene Roivainen, Antti Juva, Sanna Nokelainen, Juha-Pekka Pöntinen, Matti Kirjalainen ja Tero Nikander.

4.3. Tampereen Vuokra-asunnot Oy



Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n asuntokantaan kuuluu myös idyllisiä puutalo-kohteita. Kuvan Kalevan puistotien kiinteistö on valmistunut vuonna 1927 ja peruskorjattu 2010. Kuva: TVA

Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n oma asuntokanta tilikauden 2020 lopussa oli 2 352 asuntoa. Niiden lisäksi yhtiö hallinnoi hallintopalvelusopimuksilla Y-säätiön 506:a asuntoa sekä Tampereen kaupungin Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka -yksikön 14:ää asuntoa.

Yhtiön omien asuntojen käyttöasteen keskiarvo oli 99,38 prosenttia ja vaihtuvuus 14,3 prosenttia. Vaihtuvuus laski 2,1 prosenttiyksikköä. Vuoden 2020 lopussa asuntohakemuksia oli voimassa 1531 kappaletta.

Yhtiön liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 3,4 prosenttia ja oli 20,8 milj. euroa. Liikevoittoa kertyi 4,0 milj. euroa. Tilinpäätössiirtojen jälkeen yhtiön tulos oli 576 489,83 euroa, josta yhtiö maksoi osinkoa omistajalleen Tampereen kaupungille 572 000,00 euroa.

Vuoden 2020 aikana yhtiölle ei valmistunut uusia asuntoja. Tilikauden 2020 aikana käynnistyi kahden uudiskohteen rakennustyöt. Osoitteeseen Kuntokatu 11 B valmistuu elokuussa 2021 yhteensä 54 vapaarahoitteista vuokra-asuntoa ja osoitteeseen Tiporaitti 7 valmistuu joulukuussa 21 yhteensä 85 vapaarahoitteista vuokra-asuntoa. Osoitteeseen Tiilikentänpolku 2 valmistuu kesäkuussa 2022 yhteensä 47 vapaarahoitteista asuntoa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Tampereen Vuokra-asunnot Oy toimii pääsääntöisesti vapailla vuokra-asuntomarkkinoilla. Yhtiön tavoitteena on kasvattaa uudisasuntotuotantoa vähintään omistajan asettamalla 100 asunnon vuosivauhdilla. Pääosin uudistuotanto pyritään toteuttamaan Tampereen kaupungin luovuttamille tonteille.

Yhtiö laatii vuonna 2021 realisointisuunnitelman, jonka mukaan tullaan lähivuosina luopumaan strategisesti epäsojivista asunto-osakkeista ja kiinteistöistä. Realisoinneista saadut varat käytetään korjaustoiminnan ja uudistuotannon omarahoitusosuuksiin.

Tampereen Vuokra-asunnot Oy	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	20 820	20 137	19 789	19 003	18 701
Liiketoiminnan muut tuotot	0	378	185	133	672
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	20 820	20 515	19 974	19 136	19 373
Kiinteät kulut yhteensä	13 642	12 627	12 315	12 137	12 089
Käyttökate	7 177	7 888	7 659	6 999	7 284
Poistot	3 168	3 281	3 021	3 429	2 681
Liiketulos	4 009	4 607	4 638	3 570	4 603
Rahoituserät yhteensä	-879	910	949	985	1 011
Tuloverot	144	366	0	0	0
Nettotulos	2 986	3 331	3 689	2 585	3 592
Tilikauden tulos	576	1 465	0	0	1
Oma pääoma yhteensä	14 879	14 874	13 409	13 409	13 409
Korolliset velat	50 307	53 229	47 671	45 947	46 106
Kokonaisvelat	53 090	56 168	49 916	48 268	46 106
Vastattavaa yhteensä	100 275	100 939	91 357	86 021	81 273
Nettoinvestoinnit	6 013	4 422	7 906	7 455	4 032
Liikevaihdon kasvu-%	3,4	1,8	4,1	1,6	1,1
Käyttökate-%	34,5	39,2	38,7	36,8	38,9
Liiketulos-%	19,3	22,9	23,4	18,8	24,6
Nettotulos-%	14,3	16,5	18,6	13,6	19,2
Oman pääoman tuotto-%	6,5	7,7	9,3	7,1	10,8
Sijoitetun pääoman tuotto-%	4,2	5,0	5,4	4,4	5,8
Quick ratio	1,3	4,0	2,9	2,4	1,8
Omavaraisuus-%	47,7	44,9	46,0	44,5	43,3
Velkaantumisaste	1,1	1,2	1,2	1,2	1,3

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 99 %	+
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-% väh. 6,5 %	-
Yhtiö maksaa kaupungille vuotuisen Ara-säännösten mahdollistaman enimmäisosingon	Maksetun osingon määrä	+
Tampereen Vuokra-asunnot Oy:n korjausvelan määrä rakennuskannan arvosta	Korjausvelan määrä enintään 1,3 %	+
Asuntokannan kasvattaminen siten, että MAL-sopimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat. Asunto- ja maapolitiikan linjausten 2018-2021 mukaisesti kaupungin vuokratilayhteisöt tuottavat yhteisvastuullisesti puolet kaupungin tavoitteena olevista kohtuuhintaisista asunnoista.	Uusien asuntojen määrä keskimäärin 100	-

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero	0,14
Kiinteistövero	0,33
Työnantajamaksut	0,04
Muut	0,05

Maksettavat yhteensä 0,56

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,28
Alv netto	0,06
Työntekijöiden sotumaksut	0,28

Tilitettävät yhteensä, Me 0,62

Yhteensä, Me 1,18

VTS KODIT

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus.

Toiminta-ajatus: Tampereen Vuokratalosäätiön tarkoituksena on hankkia asuntoja mahdollisimman edullista vuokraa vastaan sosiaalisesti erityisessä asunnontarpeessa oleville henkilöille (esim. vähävaraiset, lapsiperheet, invalidit ja nuoret parit). Säätiö hallitsee ja omistaa tontteja ja asuinrakennuksia sekä vuokraa asuntoja. Säätiö ei harjoita itse rakennustoimintaa.

Toiminnanjohtaja: Satu Eskelinen.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@vts.fi

Osoite:
Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere.

Verkkosivu: www.vts.fi

Y-tunnus: 0155666-8.

Perustettu: Vuonna 1970.

Henkilöstö: Emosäätiön palveluksessa oli keskimäärin 53 henkilöä (konserni 66 hlöä).

Hallituksen jäsenet (kausi v. 2017–2020): Anneli Kivistö, Seppo Rantanen, Pekka Anttila, Jouni Markkanen, Katja Nisumaa-Saarela, Taisto Aaltonen ja Ari Haanperä.

Hallituksen jäsenet (kausi v. 2021–2022): Pekka Anttila (pj.), Auli Korhonen, Lasse Oksanen, Jouni Markkanen, Katja Nisumaa-Saarela, Ari Haanperä (asukkaiden nimeämä) ja Ann-Christin Heinämäki (asukkaiden nimeämä)

4.4. Tampereen Vuokratalosäätiö



Tampereen Vuokratalosäätiölle valmistui Hervannan Opiskelijankadulle kaksi uutta kerrostaloa, joissa on yhteensä 106 asuntoa. Kuva: VTS

Tampereen Vuokratalosäätiö sr on yleishyödyllinen toimija, jonka toiminta on voittoa tavoittelematonta ja poliittisesti sitoutumatonta. Säätiö toimii emoyhteisönä konsernissa, jonka tytäryhtiöinä ovat Asunto Oy Tampereen Atalan Metsätonttu (100 %) ja KOY Myllyn Pysäköinti (56,68 %). Säätiön osakkuusyhtiöinä ovat Virontörmän Lämpö Oy (40,42 %), Kiinteistö Oy Tumpin Parkki (20,96 %) ja Lännen Palveluyhtiöt Oy (47,71 %). Lisäksi säätiö omistaa YH Kodit Oy:stä 10,40 %.

Tampereen Vuokratalosäätiö sr, Vilusen Rinne Oy ja Asunto Oy Tampereen Atalan Metsätonttu muodostavat yhdessä VTS-kodit-yhteisön. Markkinoinnissa käytetään yhtenäistä nimeä VTS-kodit. Vilusen Rinne Oy on Tampereen kaupungin kokonaan omistama vuokrataloyhtiö.

Säätiön liikevaihto oli vuonna 67,3 miljoonaa euroa (67,0 milj. 2019) ja nettotulos 12,9 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste parani 2,3 prosenttiyksikköä ja säätiön suhteellinen velkaantuneisuus väheni. Vuonna 2020 säätiön kiinteistöinvestoinneista rakennuksiin kohdistui 13,7 miljoonaa euroa ja kalustoon 2,0 miljoonaa. Lisäksi säätiö teki vuosikorjausinvestointeja 10,7 miljoonaa euroa.

Vuonna 2020 valmistui yksi uudiskohde, Opiskelijankatu 31 (106 asuntoa) sekä yksi muutos- ja täydennysrakentamiskohde, Ritakatu 7 (tehtiin 4 ryhmäkotiasuntoa toimisto- yms. tiloista).

Vuoden 2020 lopussa säätiön omistuksessa oli 156 kiinteistössä yhteensä 8064 asuntoa ja kirjoilla 14806 asukasta. Asuntojen taloudellinen käyttöaste oli 97,74 % (2019: 98,33 %).

Arvio tulevasta kehityksestä

Lyhyellä aikavälillä säätiön toimintaympäristö on vakaa. Pitkällä aikavälillä tärkeät säätiön taloudelliseen menestykseen vaikuttavat seikat ovat vuokra-asuntojen kysyntä, korjausvelan hallinta ja korkotason muutokset. Vuokra-asuntojen tarjontaa lisää myös lähitulevaisuudessa uuden rakentamisen myötä lisääntyneet yksityisen markkinan sijoitusasunnot. Sosiaalisen vuokratuotannon toimintaympäristöön tulevat vaikuttamaan myös mahdolliset muutokset erilaisissa asukkaisiin kohdistuvissa tukimuodoissa.

Tonttipula on estänyt viime vuosina VTS-kotien asuntotuotantotavoitteeseen pääsemisen. Tonttipulan vuoksi säätiö ottaa käyttöön omaa tonttivarantoa (esim. Nuijatie 31 A ja B) purkamalla vanhat rakennukset ja rakentamalla tontti tehokkaammin. Kokonaisasuntomäärä ei näin ollen kasva toivotulla tahdilla.

Säätiön tavoitteena on tulevaisuudessakin pitää VTS-kotien talous tasapainoisena, vuokran korotukset maltillisina ja tasaisina välttämällä näin yllättävät vuokrien korotustarpeet. Säätiö kasvattaa omavaraisuusastetta strategiakauden 2019–2023 aikana noin 30 prosenttiin ja pitkällä tähtäimellä 35 prosenttiin.

Tampereen Vuokratalosäätiö 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	67 280	66 994	63 663	62 507	61 704
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	67 280	66 994	63 663	62 507	61 704
Kiinteät kulut yhteensä	37 460	37 029	34 561	34 075	35 923
Käyttökate	29 819	29 965	29 102	28 432	25 781
Poistot	16 522	13 960	12 743	12 434	13 520
Liiketulos	13 297	16 005	16 359	15 998	12 261
Rahoituserät yhteensä	-3 517	3 041	3 211	3 064	2 586
Tuloverot	23	22	9	30	49
Nettotulos	9 756	12 942	13 139	12 904	9 626
Tilikauden tulos	0	1 665	0	0	0
Oma pääoma yhteensä	3 239	3 239	1 574	1 574	1 574
Korolliset velat	275 014	266 740	261 283	264 452	258 599
Kokonaisvelat	284 880	277 752	270 634	274 453	267 087
Vastattavaa yhteensä	387 251	370 366	350 306	340 986	320 717
Nettoinvestoinnit	19 758	30 700	23 807	34 088	19 565
Liikevaihdon kasvu-%	0,4	5,2	1,8	1,3	2,7
Käyttökate-%	44,3	44,7	45,7	45,5	41,8
Liikevoitto-%	19,8	23,9	25,7	25,6	19,9
Nettotulos-%	14,5	19,3	20,6	20,6	15,6
Oman pääoman tuotto-%	10,0	15,0	18,0	21,5	19,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,8	4,9	5,1	5,3	4,2
Quick ratio	1,0	0,5	0,3	0,4	0,5
Omavaraisuus-%	26,5	25,0	22,7	19,5	16,7
Velkaantumisaste	2,7	2,9	3,3	4,0	4,8

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 98 %	+
Säätiön sijoitetun pääoman tuotto -%.	Sipo-% väh. 6 %	-
Vuokratalosäätiön korjausvelan määrä rakennuskannan arvosta.	Korjausvelan määrä enintään 1,8 %	+
VTS -kotien asuntokannan kasvattaminen siten, että MAL-sopimuksen tavoitteet osaltaan toteutuvat. Asuntoja maapolitiikan linjausten 2018-2021 mukaisesti kaupungin vuokrataloyhteisöt tuottavat yhteisvastuullisesti puolet kaupungin tavoitteena olevista kohtuuhintaisista asunnoista	Toteutustilanne, uusien asuntojen määrä keskim.	-

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me	
Yhteisövero	0,02
Kiinteistövero	2,10
Työnantajamaksut	3,29
Maksettavat yhteensä	5,32
Tilitettävät verot, Me	
Ennakonpidätykset palkoista	0,8
Alv netto	0,64
Työntekijöiden sotumaksut	0,04
Tilittävät yhteensä	1,48
Yhteensä, Me	6,80

Ympäristöinvestoinnit, Me

	2020	2019
Välittömät	0,12	-
Yhteensä	0,12	-
Investoinnit 2020 sisältävät mm. energiainvestointeja ja hiilijalanjälkilaskentaan liittyviä projekteja.		

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Asuntojen vuokraus ja hallinta.

Toiminta-ajatus: Vilusen Rinne Oy vuokraa asuntoja ja muita tiloja, omistaa tai vuokraoikeuden nojalla hallinnoi tontteja, asuinkiinteistöjä ja asunto-osakkeita sekä muita asuinkiinteistöihin liittyviä apu- ja vuokratiloja. Yhtiö voi omistaa osakkeita tai olla jäsenenä sellaisissa yhteisöissä, jotka toimivat asumisen, isännöinnin, kiinteistönhoidon tai rakennuttamisen alalla.

Toimitusjohtaja: Satu Eskelinen.

Puhelin: 020 1277 511.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@vts.fi

Osoite:
Puutarhakatu 8 A, 33210 Tampere.

Y-tunnus: 0155320-5.

Perustettu: Vuonna 1967.

Tampereen kaupungin omistus:
100 %, 681 osaketta, nimellisarvo yhteensä 114 537,39 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa ei ole omaa henkilöstöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020):
Anneli Kivistö (pj.), Seppo Rantanen (vpj.), Pekka Anttila, Jouni Markkanen, Katja Nisumaa-Saarela ja asukkaiden valitsemina jäsenenä Kauko Ahmala ja Riitta Mäntymäki.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021):
Pekka Anttila (pj.), Auli Korhonen, Lasse Oksanen, Jouni Markkanen, Katja Nisumaa-Saarela, Riitta Mäntymäki (asukasjäsen), Eija Mustonen (asukasjäsen).

4.5. Vilusen Rinne Oy



Vilusen Rinne Oy kehittää Tampereen Annalan aluetta tekemällä uusia asuntoja Kolunkadulle. Kuva: Vilusen Rinne Oy

Tampereen Vuokralatosäätö sr, Vilusen Rinne Oy ja Asunto Oy Tampereen Atalan Metsätonttu muodostavat yhdessä VTS-kodit-yhteisön. Markkinoinnissa ne käyttävät yhtenäistä nimeä VTS-kodit.

Covid-19-pandemia teki vuodesta 2020 poikkeuksellisen myös VTS-kodeille. Pandemia on vaikuttanut eniten asuntojen sisäpuolisiin korjauksiin, fyysiseen asiakaspalveluun ja asukas-toimintaan sekä henkilöstön työtapaan. VTS-kotien toiminta on onnistuttu järjestämään pandemiasta huolimatta niin, että asuntojen käyttöasteet on saatu pysymään yhtiön talousarvion tasolla, vuokrasaamisten määrä ei ole oleellisesti kasvanut ja asiakastyytyvyisyys on pysynyt edellisen vuoden tasolla. Yhtiö sai vuoden aikana kiinteistön Ojavainionkatu 4 loppukauppahinnan ja kiinteistön omistus- ja hallintaoikeus siirtyi ostajalle.

Taloudellisesti vuosi 2020 toteutui hieman talousarviota paremmin, mikä johtui pääasiassa suotuisasti alhaisena jatkuneen korkotason ja pienten rahoituskustannusten vuoksi. Muissa tuotoissa on Ojavainionkatu 4:n myynnin tulosvaikutus. Taloudellinen käyttöaste nousi edellisestä vuodesta 98,5 prosenttiin (98,3 %).

Vilusen Rinne Oy:n omistuksessa oli vuoden 2020 lopussa 23 kiinteistöä ja niissä oli yhteensä 1284 asuntoa. Peruskorjaukset huomioiden asuntojen oikaistu keski-ikä oli 19 vuotta. Yhtiön kiinteistöt sijaitsevat Tampereella Kaukajärven kaupunginosassa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Lyhyellä aikavälillä Vilusen Rinne Oy:n toimintaympäristö on vakaa. Pitkällä aikavälillä tärkeät Vilusen Rinne Oy:n taloudelliseen menestykseen vaikuttavat seikat ovat vuokra-asuntojen kysyntä, korjausvelan hallinta ja korkotason muutokset. Vuokra-asuntojen tarjontaa lisäävät myös lähitulevaisuudessa uuden rakentamisen myötä lisääntyneet yksityisen markkinan sijoitusasunnot. Sosiaalisen vuokratuotannon toimintaympäristöön vaikuttavat myös mahdolliset muutokset asukkaiden tukimuodoissa.

Annalan uudis- ja perusparannushankkeet ovat Vilusen Rinne Oy:n laajuuteen nähden huomattavan suuria hankkeita ja rasittavat yhtiön maksuvalmiutta ja vakavaraisuutta merkittävästi. Hikivuorenkatu 20:een rakennetaan 74 uutta asuntoa, työt alkavat keväällä 2021.

Vilusen Rinne Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	10 493	10 358	9 605	9 513	9 829
Liiketoiminnan muut tuotot	1 865	1 315	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä		0	0	0	0
Myyntikate	12 358	11 673	9 605	9 513	9 829
Kiinteät kulut yhteensä	6 001	6 615	7 469	5 106	4 834
Käyttökate	6 357	5 058	2 136	4 407	4 995
Poistot	3 876	2 815	2 118	2 116	2 815
Liiketulos	2 481	2 243	18	2 291	2 180
Rahoituserät yhteensä	-1 264	788	398	478	157
Tuloverot	1	7	0	0	0
Nettotulos	1 215	1 448	-380	1 813	2 023
Tilikauden tulos	4	28	0	0	0
Oma pääoma yhteensä	119	119	91	90	90
Korolliset velat	66 948	64 828	64 383	48 673	50 880
Kokonaisvelat	68 376	66 468	63 491	50 098	51 931
Vastattavaa yhteensä	82 870	79 751	75 326	62 312	62 332
Nettoinvestoinnit	399	5 610	16 064	5 348	359
Liikevaihdon kasvu-%	1,3	7,8	1,0	-3,2	-3,6
Käyttökate-%	60,6	48,8	22,2	46,3	50,8
Liiketulos-%	23,6	21,7	0,2	24,1	22,2
Nettotulos-%	11,6	14,0	-4,0	19,1	20,6
Oman pääoman tuotto-%	8,7	11,5	-3,2	16,0	21,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	3,1	3,0	0,1	3,7	3,5
Quick ratio	5,2	2,8	2,8	3,0	4,7
Omavaraisuus-%	17,5	16,8	15,3	19,0	16,2
Velkaantumisaste	4,6	4,9	5,4	4,1	5,1

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Asuntojen taloudellinen käyttöaste.	Toteutunut käyttöaste väh. 98 %	+
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto -%.	Sipo-% väh. 4 %	+
Yhtiö maksaa kaupungille vuotuisen Ara-säännösten mahdollistaman enimmäisosingon	Maksetun osingon määrä	+
Korjausvelan määrä rakennuskannan arvosta	Korjausvelan määrä enintään 1,8 %	+

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Kiinteistövero	0,33
Työntantajamaksut	0,02

Maksettavat yhteensä, Me 0,35

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,01
-----------------------------	------

Tilitettävät yhteensä, Me 0,01

Yhteensä, Me 0,36

YH KODIT

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Rakennuttaminen, isännöinti, omistaminen ja asumisen palvelut.

Toiminta-ajatus: YH Kodit -konsernin liiketoiminta käsittää neljä pääasiallista liiketoiminta-alueita: rakennuttaminen, isännöinti, omistaminen ja asumisen palvelut. YH Kodit Oy:n pääomistajia ovat pirkanmaalaiset ja varsinaissuomalaiset kaupungit, kunnat sekä säätiöt.

Toimitusjohtaja: Janne Tuominen.

Puhelin: 010 227 3000 (vaihe).

Sähköposti: etunimi.sukunimi@yhkodit.fi

Osoite: Aleksis Kiven Katu 26, 33200 Tampere.

Verkkosivu: www.yhkodit.fi

Y-tunnus: 0151507-3.

Perustettu: Vuonna 1946, YH Kodit Oy vuodesta 2012.

Tampereen kaupungin omistus: 11,4 %, 182 683 osaketta, kirjanpitoarvo yhteensä 1 829 051,60 € (omistus Tampereen Vuokratalosäätiön kanssa yhteensä 21,9 %).

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa vuonna 2020 keskimäärin 46 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Erkki Uusi-Rauva (pj.), Mikko Rönnholm (vpj.), Ari Hakala, Katriina Kniivilä, Jouni Markkanen, Reino Ojala, Jarmo Rosenlöf, Heikki Lyytinen ja Jyrki Koskinen.

Hallintoneuvoston jäsenet (kaudella 2020): Heidi Rämö (pj.), Martti Sipponen (vpj.), Aila Dündar-Järvinen, Niina Alho, Oskari Auvinen, Kari Auvinen, Esko Heinonen, Tuula Jaatinen, Anneli Kivistö, Katja Koivistoinen, Jyrki Lappi, Rauno Lehtinen, Pasi Orava, Seppo Rantanen, Harri Rämö, Sauli Saarinen, Jarkko Sorvanto, Timo Sotavalta ja Esa Wahlman.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Erkki Uusi-Rauva (pj.), Mikko Rönnholm (vpj.), Jouni Markkanen, Jyrki Koskinen, Jarmo Rosenlöf, Eero Väätäinen, Heikki Lyytinen, Ari Hakala ja Katriina Kniivilä.

Hallintoneuvoston jäsenet (kaudella 2021): Heidi Rämö (pj.), Martti Sipponen (vpj.), Timo Sotavalta, Timo Stenius, Neea Loimuvirta, Katja Koivistoinen, Tuula Jaatinen, Pekka Anttila, Ari Haanperä, Esko Heinonen, Sauli Saarinen, Jyrki Lappi, Niina Alho, Esa Wahlman, Pasi Orava, Rauno Lehtinen, Pauli Piiparinen, Kari Auvinen ja Oskari Auvinen.

4.6. YH Kodit Oy



Haukiluomaan valmistui YH Kotien kaksi vuokrakerrostaloa loppuvuodesta 2020. Niissä on monipuolisesti asuntoja yksiöistä neljään huoneeseen ja keittiöön. Kuva: YH Kodit

Tilikaudella 2020 emoyhtiön liikevaihto oli 30,6 milj. euroa (konserni 97,5 milj. euroa). Emoyhtiön tilikauden tulos oli 8,2 milj. euroa positiivinen (konserni 24,7 milj. euroa). Yhtiö maksoi tilikaudelta osinkoa yhteensä 6,0 milj. euroa eli 3,75 euroa osakkeelta.

Kassavirtapohjaisesti laskettu kohteiden käyttöaste oli toimintakauden aikana 97,48 % (97,67 %). Keskimääräinen vuokra vuokra-asunnoissa oli tarkasteluajankohtana 12,98 €/m²/kk ja keskimääräinen käyttövastike asumisoikeuskohteissa 10,89 €/m²/kk.

Tilikauden 2020 aikana rakennuttamiskohteita YH Kodit -konsernin toimialueelle valmistui 732 asuntoa, joista 185 oli RS-tuotantoa. Konsernin ulkopuolisiin rakennuttamiskonsulttikohteisiin valmistui 129 asuntoa. YH kodit -konsernin isännöinnissä oli 8 100 asuntoa Pirkanmaan ja Varsinais-Suomen alueilla.

Arvio tulevasta kehityksestä

Muuttoliikkeestä kasvukeskuksiin johtuen vuokra-asunto- ja asumisoikeusasuntokysynnän arvioidaan jatkuvan hyvänä YH Kodit -konsernin toiminta-alueella. Kaupungistuminen ja voimakkaan asuntorakentamisen maltillistuminen tulee todennäköisesti ylläpitämään omistusasuntojen korkeaa hintatasoa. Monille kaupunkiin muuttaville vuokra-asuminen on ainoa vaihtoehtoinen asumismuoto. Yhtiön tavoitteena on rakentaa vuosittain 400 uutta vuokra- tai omistusasuntoa seuraavien viiden vuoden aikana Tampereelle ja Turkuun sekä näiden välittömiin ympäristökuntiin. Kiinteistöjen lisääntyvät peruskorjaustarpeet tuovat jatkossakin paineita vuokrien korotuksille.

Koronapandemian aiheuttaman epävarmuuden jatkuminen vaikeuttaa tulevaisuuden ennustamista. Yhtiö korostaa edelleen riskienhallintaa, vaikka toistaiseksi pandemia ei ole olennaisesti vaikuttanut yhtiön liiketoimintaa ja sen kannattavuuteen.

YH Kodit Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	30 615	60 984	43 405	43 991	34 999
Liiketoiminnan muut tuotot	136	-	21 881	7	19
Muuttuvat kulut yhteensä	16 949	50 518	31 352	29 834	26 416
Myyntikate	13 803	10 466	33 934	14 164	8 602
Kiinteät kulut yhteensä	6 465	4 349	4 387	6 650	5 011
Käyttökate	7 338	6 117	29 547	7 514	3 591
Poistot käyttöomaisuudesta	90	99	178	198	110
Liiketulos	6 742	6 018	29 369	7 316	3 481
Rahoituserät yhteensä	2 025	-1 657	-1 804	-2 496	-1 499
Tuloverot	572	2 826	1 561	1 181	1 013
Nettotulos	8 195	4 849	29 612	8 631	3 967
Tilikauden tulos	8 195	4 849	29 612	8 631	3 967
Oma pääoma yhteensä	78 019	75 831	77 981	27 377	22 745
Korolliset velat	2 431	14 682	18 078	16 066	25 788
Kokonaisvelat	13 240	34 218	59 910	28 269	32 136
Vastattavaa yhteensä	91 259	110 049	137 891	55 646	54 881
Nettoinvestoinnit	3 890	1 215	9 555	-4 070	-221
Liikevaihdon kasvu-%	-49,8	40,5	-1,3	25,7	14,2
Käyttökate-%	24,0	10,0	68,1	17,1	10,3
Liiketulos-%	22,0	9,9	67,7	16,6	9,9
Nettotulos-%	26,8	8,0	68,2	19,6	11,3
Oman pääoman tuotto-%	10,7	6,3	56,2	34,4	18,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	10,4	8,7	44,8	21,6	11,4
Quick ratio	5,0	3,3	3,0	1,9	1,3
Omavaraisuus-%	85,9	70,2	67,1	50,1	41,9
Velkaantumisaste	0,0	0,2	0,2	0,6	1,1

5. KIINTEISTÖYHTIÖT



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Rakennushankepalveluiden ja kiinteistöjen ylläpitopalveluiden tuottaminen Pirkanmaalla.

Toiminta-ajatus: Tampereen Tilapalvelut Oy huolehtii rakennuksesta koko sen elinkaaren ajan, suunnittelusta ylläpitoon saakka. Yhtiössä suunnitellaan ja rakennutetaan kiinteistöjä sekä ylläpidetään ja huolletaan niitä.

Toimitusjohtaja: Petri Mölsä.

Puhelin: 040 543 4181.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@tamper.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2K, PL 487, 33101 Tampere.

Verkkosivut:
www.tampereentilapalvelut.fi

Y-tunnus: 2863261-6.

Perustettu: Lokakuussa 2017.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 100 osaketta, nimellisarvo yhteensä 80 000 euroa.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 236 henkilöä (228).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Petri Olkinuora (pj), Atte Tahvola (vpj), Jarkko Auvinen, Suvi Linjamaa-Korppi, Kari Markkola, Seppo Mäkinen ja Ville Hämäläinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Petri Olkinuora (pj), Atte Tahvola (vpj), Jarkko Auvinen, Suvi Linjamaa-Korppi, Kari Markkola, Seppo Mäkinen ja Ville Hämäläinen.

5.1. Tampereen Tilapalvelut Oy



Tampereen Tilapalvelut Oy:n rakennuttama Mustametsän päiväkoti ja neuvola otettiin käyttöön Tampereen Nekalassa elokuussa 2020. Kuva: Tampereen Tilapalvelut Oy

Tampereen Tilapalvelut Oy:n pääasiakkaita ovat Tampereen kaupunki ja sen sidosyksiköt. Yhtiön toiminnan mittareina ovat tehokkuus ja vertailtavuus markkinoilla toimivien yhtiöiden kanssa niin hinnallisesti kuin laadullisesti.

Tampereen Tilapalvelut Oy:n liikevaihto vuonna 2020 oli 137,8 miljoonaa euroa, mikä oli 40,0 miljoonaa korkeampi kuin vuoden 2019 liikevaihto. Liikevaihto kasvoi ennen kaikkea toteutettujen rakennushankkeiden korkean määrän takia. Niiden osuus liikevaihdosta oli 82,9 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 yhtiö teki kunnossapitotyötä 14,0 miljoonalla ja kiinteistöjen huoltotyötä 29,4 miljoonalla eurolla.

Koronatilanteen vaikutus näkyi erityisesti alkuvuonna vikailmoitusten määrän ja siitä johtuvan laskutuksen vähenemisenä. Yhtiön tulostavoite kuitenkin ylittyi. Tilapalveluiden liikevoitto oli 1,6 miljoonaa euroa. Yhtiön tavoitteiden toteuttaminen eteni suunnitellusti ja se saavutti keskeiset strategiset tavoitteet.

Tampereen Tilapalvelut on mukana useissa energiatahokkuutta ja kiinteistötoimialaa edistävässä kehittämissankkeissa. Yhtiön sairauspoissaolojen määrä päivää/henkilötyövuosi laski 21,8 prosenttia vuodesta 2019.

Arvio tulevasta kehityksestä

Koronaviruksen aiheuttaman poikkeuksellisen tilanteen vuoksi toiminta julkisissa kiinteistöissä saattaa vähetä merkittävästi ja työmaiden työvoiman sekä materiaalien saatavuudessa on mahdollisesti ongelmia. Tästä johtuen yhtiön liikevaihto saattaa pienentyä ja kannattavuus väliaikaisesti heikentyä.

Merkittävien hankkeiden toteutus jatkuu koronatilanteesta huolimatta vuonna 2021 suunnitellusti, mikä pitää volyymin pääosin ennustetulla tasolla.

Tampereen Tilapalvelut Oy 1000 EUR	2020	2019	2018
Liikevaihto	137 782	97 794	114 785
Liiketoiminnan muut tuotot	71	48	128
Muuttuvat kulut yhteensä	120 378	91 564	109 083
Myyntikate	17 475	6 278	5 830
Kiinteät kulut yhteensä	15 404	3 918	3 626
Käyttökate	2 071	2 360	2 204
Poistot	483	485	488
Liiketulos	1 587	1 875	1 716
Rahoituserät yhteensä	22	29	49
Tuloverot	306	353	389
Nettotulos	1 259	1 493	1 278
Tilikauden tulos	1 258	1 493	1 278
Oma pääoma yhteensä	4 359	3 851	2 358
Korolliset velat	300	600	900
Kokonaisvelat	16 618	14 752	13 364
Vastattavaa yhteensä	20 978	18 603	15 722
Nettoinvestoinnit	67	-	-
Liikevaihdon kasvu-%	40,9	-14,8	-
Käyttökate-%	1,5	2,4	1,9
Liiketulos-%	1,2	1,9	1,5
Nettotulos-%	0,9	1,5	1,1
Oman pääoman tuotto-%	30,7	48,1	83,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	38,8	48,8	-
Quick ratio	1,2	1,2	1,1
Omavaraisuus-%	20,8	20,7	15,0
Velkaantumisaste	0	0,2	0,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Yhtiön tulos on positiivinen.

Yhtiön toimintaa on kehitetty siten, että yhtiöittämisen tavoitteet toteutuvat: toiminnan keskimääräinen 2 %:n vuosittainen tehostamistavoite vuosina 2018-2022 toteutuu ja toiminnan laatuvaatimukset kehittyvät positiivisesti.

Kaupungin ja yhtiön välisen palvelusopimuksen tavoitteet täyttyvät kriittisten kokonaisuuksien osalta: 1) rakennetun omaisuuden korjauksen pienentyminen 2) sisäilmakohteiden laskeva määrä ja niistä johtuvien väistöilöjen laskeva määrä 3) ylläpitokustannukset ovat suurten kaupunkien keskitasoa paremmat 4) rakennuttamispalveluiden korkea laatu 5) asiakastytyväisyyden parantaminen

Mittari

Tilikauden tulos > 175 000 euroa

+

Toteutustilanne, kaupungin palveluista maksaman hinnan kehittyminen suhteessa palvelun määrään, palvelusopimuksen toteutuminen

+

1) Trellum, 2) lkm sekä m² ja €, 3) KTI, 4) hankekohtaiset laatu- ja kustannustavoitteet, 5) asiakastytyväisyyskysely

+/-

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Yhteisöverot (tulovero)	0,31
Työntajamaksut	2,04
Muut	0,01
Maksettavat yhteensä	2,36

Tilitettävät verot, Me

Palkoista pidätetyt ennakonpidätykset	2,09
Alv netto	2,63
Työntekijöiden sotumaksut	0,86
Tilitettävät yhteensä	5,58
Yhteensä, Me	7,94

Ympäristöinvestoinnit, Me

	2020	2019
Välittömät	0,89	0,28
Välilliset	0,39	0,37
Yhteensä	1,28	0,65

Investoinnit 2020 liittyvät mm. energiansäästöön, valaistukseen, rakennusautomaation parantamiseen ja vesi- ja viemäriputkistojen parantamiseen.



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

Toiminta-ajatus: Yhtiö omistaa, vuokraa, rakennuttaa sekä myy kiinteistöjä. Toimialueena on kaikki kiinteistöjen ja vuokra-alueiden omistukseen ja käyttöön liittyvä toiminta.

Toimitusjohtaja: Marko Tulokas.

Puhelin: 03 565 66 228.

Sähköposti: etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite: Frenckellinaukio 2A, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.tampereenpalvelukiinteistot.fi

Y-tunnus: 1960765-4.

Perustettu: Vuonna 2005.

Tampereen kaupungin omistus: 100 %, 1 osake, nimellisarvo 570 555,34 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli 2 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Aki Ojakangas (pj.), Riitta Lyytikäinen, Jouni Kaipainen, Esa Kanerva, Merja Talkio-Vilanen ja Pekka Uusitalo (vpj).

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Aki Ojakangas (pj), Päivi Kovanen, Jouni Kaipainen, Marko Salonen, Merja Talkio-Vilanen ja Pekka Uusitalo (vpj).

5.2. Tampereen Palvelukiinteistöt Oy



Laukontorin saunapaviljonki on Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n näyttävimpiä kohteita. Kuva: Laura Vanzo

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n tilikauden 2020 keskeisiä tapahtumia olivat Teivon palaseman myynti Kiinteistö Oy Ylöjärven Hiitintielle ja Hervannan Pallopuistosta allekirjoitettu kiinteistökaupan esisopimus T2H Pirkanmaa Oy:n kanssa. Yhtiö luopui isännöintikohteista (Helapuiston Lähipalvelukeskus, KOy Länsi-Tesoman liikekeskus, KOy Lukonmäen Palvelukeskus, Majjalanpuiston Lähipalvelukeskus, Pelipuiston Lähipalvelukeskus) 1.6.2020 ja niiden isännöintiä jatkaa Tampereen Ammatti-Isännöitsijät. Joulukuussa valmistui yhtiön omistaman Puutarhakatu 8:n saneeraus.

Korona-epidemia ei ole aiheuttanut yhtiön taloudelle merkittävää haittaa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Yhtiö sai yksittäisiä vuokranalennuspyyntöjä ja asiakaskohtaisen harkinnan kautta se on esittänyt tilapäisiä, maksimissaan kolme kuukautta kestäviä joustoja. Kiinteistöstrategiassa yhtiön kiinteistöt on jaettu strategisiin, operatiivisiin ja kehitettäviin kohteisiin.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n tilikauden 2020 liikevaihto oli noin 6,79 miljoonaa euroa (2019: 6,04 milj. euroa). Yhtiön nettotulos oli 0,37 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos oli niin ikään 0,37 miljoonaa euroa.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy:n sijoitetun pääoman tuotto oli 2,0 prosenttia. Valtuuston talousarviossa asettama tavoite oli neljä prosenttia. Omavaraisuusaste parani 1,6 prosenttiyksikköä ja oli 26,7 prosenttia.

Yhtiö teki lähes 1,3 miljoonan euron alaskirjauksen Ikurin liikuntahallista. Alaskirjaus heikensi pääoman tuottoa ja omavaraisuusastetta.

Investointien tahti rauhoittui edelleen ja yhtiö teki kaikkiaan 0,3 miljoonan euron nettoinvestoinnit vuoden 2020 aikana. Vuosina 2017 ja 2018 yhtiön nettoinvestoinnit olivat yhteensä 22,7 miljoonaa euroa.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy on luonut tiekartan kohti Hiilineutraali Tampere 2030 -tavoitetta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Koronaepidemia ei kevään arvion mukaan aiheuta yhtiön taloudelle merkittävää haittaa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Yhtiö on saanut yksittäisiä vuokranalennuspyyntöjä ja esittänyt asiakaskohtaisen harkinnan kautta on tilapäisiä, maksimissaan kolme kuukautta kestäviä joustoja.

Tampereen Palvelukiinteistöt Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	6 791	6 040	4 928	4 493	4 687
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	6 791	6 040	4 928	4 493	4 687
Kiinteät kulut yhteensä	2 406	2 517	2 046	1 910	2 225
Käyttökate	4 384	3 523	2 882	2 583	2 462
Poistot	3 533	2 603	1 815	1 198	1 253
Liiketulos	852	920	1 067	1 385	1 209
Rahoituserät yhteensä	-385	403	263	356	303
Tuloverot	95	81	161	206	149
Nettotulos	372	436	643	823	757
Tilikauden tulos	372	436	643	823	757
Oma pääoma yhteensä	11 006	11 134	11 019	10 788	10 366
Korolliset velat	29 450	32 050	32 395	26 448	14 579
Kokonaisvelat	30 290	33 326	35 038	28 172	15 281
Vastattavaa yhteensä	41 296	44 460	46 057	38 960	25 647
Nettoinvestoinnit	314	1 002	12 368	10 328	1 187
Liikevaihdon kasvu-%	12,4	22,6	9,7	-4,1	0,4
Käyttökate-%	64,6	58,3	58,5	57,5	52,5
Liiketulos-%	12,5	15,2	21,7	30,8	25,8
Nettotulos-%	5,5	7,2	13	18,3	16,2
Oman pääoman tuotto-%	3,4	3,9	5,9	7,8	7,4
Sijoitetun pääoman tuotto-%	2,0	2,1	2,6	4,5	5,0
Quick ratio	0,2	0,2	0,2	1,5	0
Omavaraisuus-%	26,7	25,1	23,9	27,7	40,4
Velkaantumisaste	2,7	2,9	2,9	2,5	1,4

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020	Mittari	
Maksettu osinko on 50 prosenttia yhtiön nettotuloksesta tai vähintään 1 000 000 euroa.	Maksettu osinko % / eur	+
Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-%, väh. 4	-
Yhtiön omavaraisuusaste.	Omavaraisuus-% 27	+
Realisointisuunnitelman toteutus etenee. Pääoman kiertoa tehostetaan ja myyntivoitosta palautetaan vähintään 2/3 omistajalle. Määritellyn soteomaisuuden ostaminen kaupungilta ja takaisinvuokrasopimukset palvelukäytössä olevista tiloista.	Toteutustilanne	+/-

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Yhteisövero 0,14

Kiinteistövero 0,35

Maksettavat yhteensä, Me 0,49

Tilitettävät verot, Me

Ennakkonpidätykset palkoista 0,04

Alv netto 0,61

Tilitettävät yhteensä, Me 0,65

Yhteensä, Me 1,14 Me



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

Toiminta-ajatus: Tredu-Kiinteistöt Oy:n toimialana on omistaa, hallita ja vuokrata koulutustoiminnan käytössä olevia oppilaitosympäristöjen kiinteistöjä irtaimistoineen sekä tuottaa ja järjestää näiden kiinteistöjen omistukseen, hallintaan ja ylläpitoon liittyviä palveluita. Yhtiö voi hankkia ja myydä kiinteistöjä, irtainta, osakkeita ja muita arvopapereita.

Toimitusjohtaja: Marko Tulokas.

Puhelin: 050 5911618.

Sähköposti:
etunimi.sukunimi@tampere.fi

Osoite:
Frenckellinaukio 2A, 33100 Tampere.

Verkkosivu: www.tredu-kiinteistot.fi

Y-tunnus: 2605630-1.

Perustettu: 30.6.2014.

Tampereen kaupungin omistus:
66,46 % yhtiön osakekannasta.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa 4 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Pekka Salminen (pj.), Juha Liinavuori (vpj.), Pirjo Järvinen, Teemu Kontoniemi, Vesa Koskinen, Leo Lähde ja Veikko Pajunen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Tampereen nimeämät edustajat: Pekka Salminen (pj.), Pirjo Järvinen, Vesa Koskinen ja Veikko Pajunen.

5.3. TREDU-Kiinteistöt Oy



Tredu-Kiinteistöt Oy:n uusi kohde nousee Nokian kampukselle, johon tulevat Nokian lukio ja Tampereen seudun ammattiopiston uusi toimipiste. Kuva: YIT

Tredu-Kiinteistöt Oy siirtyi tilikauden alussa suoraan asiakassuhteeseen Tampereen seudun ammattiopiston Tredun kanssa. Palveluprosessista jäi pois Tampereen kaupungin Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka -palvelualue. Kiinteistöjen suora ylläpitolaskutus kasvatti yhtiön liikevaihtoa ja ylläpitokuluja 5 miljoonaa euroa. Tredu-Kiinteistöt Oy ostaa ylläpitopalvelut Tampereen Tilapalvelut Oy:ltä.

Tilikauden aikana yhtiössä aloitettiin kiinteistöjen energiatehokkuushankkeiden suunnittelu. Åkerlundinkadun toimipisteen yhtiö remontoi Tampereen kaupungin startup -keskittymäksi ja Koivistokylän toimipisteen perusopetuksen väistötilaksi.

Nokian kampuksen eli Nokian lukion ja Tampereen seudun ammattiopiston yhteisen uuden toimipisteen hankesuunnitelma hyväksyttiin huhtikuussa. Rakentamisen kustannusarvio on 25,3 miljoonaa euroa. Urakoitsijana toimii YIT. Uusi oppilaitos valmistuu kesällä 2022.

Asiakassuhteen muutoksen takia yhtiön liikevaihto kasvoi 35,1 prosenttia 17,7 miljoonaa euroon. Tilikauden 2020 tulos oli 1,14 miljoonaa euroa. Tredu-Kiinteistöt Oy:n tarkoituksena ei ole voiton tuottaminen osakkeenomistajille. Yhtiön tilinpäätöksen mahdollisesti tuottama voitto on aina vuosittain siirrettävä voitto- tai tappiotilille sekä käytettävä toiminnan kehittämiseen. Yhtiön omavaraisuusaste oli 58,6 prosenttia.

Vuoden 2020 tilinpäätökseen on tehty Nokian Kankaantaankadun B-talosta yhteensä 879 962 euron alaskirjaus. Pakollisiin varauksiin on kirjattu 200 000 euron oikeudenkäyntikuluvaraus Lempäälän perusparannus- ja uudisrakennushankkeen urakoitsijan Lujatalo Oy:n haastehakemukseen urakkasuorituksen velkomusta koskevassa asiassa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Koronaepidemia ei ole aiheuttanut Tredu-Kiinteistöjen taloudelle merkittävää haittaa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Yli 90 prosenttia yhtiön liikevaihdosta tulee omistajien kanssa solmituista pitkäaikaisista vuokrasopimuksista.

TREDU-Kiinteistöt Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	17 728	13 123	11 892	9 978	8 038
Liiketoiminnan muut tuotot	643	384	339	0	0
Muuttuvat kulut yhteensä	0	0	0	0	0
Myyntikate	18 371	13 507	12 231	9 978	8 038
Kiinteät kulut yhteensä	7 737	2 050	2 384	1 930	1 713
Käyttökate	10 634	11 457	9 847	8 048	6 325
Poistot	7 278	7 356	9 379	6 868	4 874
Liiketulos	2 476	3 221	468	1 180	1 451
Rahoituserät yhteensä	-1 337	1 489	1 166	1 180	1 120
Tuloverot	0	0	0	0	0
Nettotulos	1 139	1 732	-698	0	331
Tilikauden tulos	1 139	1 732	-698	0	331
Oma pääoma yhteensä	111 497	110 358	108 626	108 846	108 847
Korolliset velat	74 253	76 261	80 101	77 172	59 424
Kokonaisvelat	78 507	76 908	81 734	83 282	66 670
Vastattavaa yhteensä	190 004	187 266	190 360	192 128	175 517
Nettoinvestoinnit	12 690	2 191	6 937	32 837	33 699
Liikevaihdon kasvu-%	35,1	10,4	19,2	24,1	3,9
Käyttökate-%	60,0	87,3	82,8	80,7	78,7
Liiketulos-%	14,0	24,5	3,9	11,8	18,1
Nettotulos-%	6,4	13,2	-5,9	0,0	4,1
Oman pääoman tuotto-%	1,0	1,6	-0,6	0,0	0,3
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,3	1,7	0,2	0,7	1,0
Quick ratio	0,6	1,2	0,9	0,5	1,4
Omavaraisuus-%	58,7	58,9	57,1	56,7	62,0
Velkaantumisaste	0,7	0,7	0,7	0,7	0,5

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-%, väh. 2 %	-
Tredu-Kiinteistöt Oy vuokraa laadukkaita tiloja toisen asteen koulutustoiminnan käyttöön kilpailukykyisin hinnoin.	Vuokrataso (euro/m2), vuokratason vertailu muihin alan toimijoihin	+
Laaditun kiinteistöjen realisointisuunnitelman toteutus suunnitellusti.	Toteutustilanne	+
Osallistuminen uusien oppimisympäristöjen kehittämiseen ja tilankäytön tehostamistavoitteiden toteuttamiseen.	Uudet oppimisympäristöt, tehostamistavoitteiden toteutustilanne	+

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Kiinteistövero	0,36
Muut	0,02
Yhteensä	0,38

Tilitettävät verot, Me

Ennakonpidätykset palkoista	0,07
Alv netto	-0,16
Työntekijöiden sotumaksut	0,01
Yhteensä, Me	-0,08

Ympäristöinvestoinnit, Me

	2020	2019
Välittömät	0,01	-
Yhteensä	0,01	-

Investoinnit 2020 sisältävät valaistuksen ja jäähdytysjärjestelmien parantamista. (Ilmastonmuutoksen hillintä)



Tampereen
Messu- ja Urheilukeskus

Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Messu-, näyttely- ja urheilupalvelut.

Toiminta-ajatus: Tampereen Messu- ja Urheilukeskus tarjoaa erilaisia mahdollisuuksia tapahtumajärjestäjille, yrityksille, järjestöille ja seuroille tapahtumien järjestämiseen.

Toimitusjohtaja: Hannu Vähätalo.

Puhelin: 020-7701 204.

Sähköposti: info@tesc.fi, etunimi.sukunimi@tesc.fi

Osoite: Ilmailunkatu 20, PL 163, 33901 Tampere.

Verkkosivu: www.tesc.fi

Y-tunnus: 1985263-3.

Perustettu: Vuonna 2005.

Tampereen kaupungin omistus: 66 %, 33 osaketta, nimellisarvo yhteensä 765 600 €.

Henkilöstö: Yhtiön palveluksessa oli management –sopimuksen pohjalta 5 henkilöä.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Jari Alanen (pj), Antti Eskelinen, Ari Lamberg, Keijo Lappalainen, Kaisa Läärä, Virpi Valtonen ja Janne Vuorinen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Tampereen nimeämät edustajat: Jari Alanen (pj), Keijo Lappalainen, Kaisa Läärä ja Virpi Valtonen.

5.4. Tampereen Messu- ja urheilukeskus Oy



Koronavirus leikkasi merkittävästi Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen toimintaa, kun messut ja useat muutkin tapahtumat peruuntuivat maaliskuun 2020 jälkeen. Kuva: Laura Vanzo

Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksen kolmastoista toimintavuosi oli koronaviruspandemian vuoksi poikkeuksellinen, koska kaikki merkittävät tapahtumat maaliskuun puolivälin jälkeen peruuntuivat tai siirtyivät seuraavalle vuodelle. Myös urheilutoiminta kärsi merkittävästi kokoontumisrajoituksista. Koko Messu- ja Urheilukeskuksen yhteenlaskettu kävijämäärä oli 238 289, joista noin 59 764 oli vierailijoita messu- ym. tapahtumissa. Yhtiön liikevaihto laski edellisen vuoden 3 626 095 eurosta 3 232 227 euroon. Yhtiön käyttökate oli 1 372 173 euroa ja käyttökateprosentti 42 prosenttia liikevaihdosta.

Toimintavuonna järjestettiin drive in -elokuvia ja drive in -häät. Elokuussa alkoi drive in -koronatestaus.

Valtiovallan ja viranomaisten virusepidemian takia voimaan saattamien kokoontumisrajoitusten johdosta Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy:n vuokraamien tilojen kysyntä on heikentynyt olennaisesti maaliskuusta 2020 alkaen, mikä arvion mukaan tulee jonkin verran heikentämään yhtiön vuokraustoiminnan volyyymiä ja kannattavuutta tilikaudella 2021 sekä vaikuttaa merkittävästi yhtiön saamiin ravintolatoiminnan vuokratuottoihin.

Epidemian taloudelliset kokonaisvaikutukset riippuvat sen laajuudesta ja kestosta, eikä niitä ei ole mahdollista tässä vaiheessa tarkasti arvioida.

Arvio tulevasta kehityksestä

Koronaviruksen takia tapahtumia on jouduttu siirtämään ja perumaan. Kassavirran ja maksuvalmiuden odotetaan kuitenkin säilyvän kohtuullisena vuoden 2021 aikana.

Raitiotielinjauksesta kaupunginvaltuusto teki päätöksen Nuolialantien reittivaihtoehdon puolesta. Tässä vaihtoehdossa lähin pysäkki on noin 500 metrin etäisyydellä messu- ja urheilukeskuksen pohjoisesta sisäänkäynnistä.

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus Oy 1000 EUR	2020	2019	2018	2017	2016
Liikevaihto	3 232	3 626	3 792	3 756	3 373
Liiketoiminnan muut tuotot	-	34	15	-	1
Muuttuvat kulut yhteensä	976	1 294	1 180	1 005	1 093
Myyntikate	2 256	2 366	2 627	2 751	2 281
Kiinteät kulut yhteensä	886	1 191	1 021	1 094	1 224
Käyttökate	1 370	1 175	1 606	1 657	1 057
Poistot	947	905	966	807	808
Liiketulos	423	270	640	850	249
Rahoituserät yhteensä	-340	289	252	273	302
Tuloverot	0	1	26	55	0
Nettotulos	83	-20	362	522	-53
Tilikauden tulos	0	1	99	270	0
Oma pääoma yhteensä	8 980	9 035	9 033	2 485	1 215
Korolliset velat	13 371	14 314	15 253	16 189	18 124
Kokonaisvelat	14 484	14 942	15 795	16 996	19 352
Vastattavaa yhteensä	24 384	24 815	25 687	20 076	20 910
Nettoinvestoinnit	880	1 675	4 568	1	647
Liikevaihdon kasvu-%	-10,9	-4,4	1	11,4	-0,1
Käyttökate-%	42,4	32,4	42,4	44,1	31,3
Liiketulos-%	13,1	7,4	16,9	22,6	7,4
Nettotulos-%	2,6	-0,6	9,5	13,9	-1,6
Oman pääoman tuotto-%	0,8	-0,2	5,6	22,5	-4,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,8	1,1	2,9	4,4	1,3
Quick ratio	0,1	0,3	1,4	-	-
Omavaraisuus-%	40,6	39,8	38,5	15,3	7,5
Velkaantumisaste	1,4	1,5	1,5	5,3	11,6

OMISTAJAN ASETTAMAT TOIMINNAN TAVOITTEET 2020

Toiminnan tavoite 2020

Mittari

Yhtiön sijoitetun pääoman tuotto-%.	Sipo-% väh. 6 %	-
Messu- ja urheilukeskuksen laajennusinvestoinnit etenevät suunnitelmallisesti sisältäen mm. pysäköintiratkaisut ja hotellihankkeen.	Toteutustilanne	+

Verojalanjälki 2020

Maksettavat verot, Me

Kiinteistövero	0,35
Työantajamaksut	0,01
Maksettavat yhteensä	0,36

Tilitettävät verot, Me

Palkoista pidätetyt ennakonpidätykset	0,01
Alv netto	0,23
Tilitettävät yhteensä	0,24
Yhteensä, Me	0,60



Keskeiset tiedot

Päätoimiala: Kiinteistöjen vuokraus ja hallinta.

Toiminta-ajatus: Yhtiön tehtävänä on omistaa ja hallita Tampereella Sorin sillasta etelään rakennettavaa monitoimiareenaa ja harjoitushallia sekä vuokrata niiden tiloja.

Toimitusjohtaja: –

Puhelin: 0201 455200.

Osoite: c/o Srv Rakennus Oy, PL 555, 02601 Espoo.

Y-tunnus: 27929514.

Perustettu: Vuonna 2016.

Tampereen kaupungin omistus: 40 %, 160 000/400 000 osaketta.

Henkilöstö: –

Hallituksen jäsenet (kaudella 2020): Markku Mäkiäho (pj), Satu Eskelinen, Timo Nieminen, Vesa Esköli ja Tero Tenhunen.

Hallituksen jäsenet (kaudella 2021): Tampereen nimeämät edustajat: Satu Eskelinen ja Tero Tenhunen.

5.5. KOY Tampereen Monitoimiareena

Kiinteistö Oy Tampereen Monitoimiareena kuuluu Tampereen Areena -konserniin, jonka emoyhtiö on Tampereen Monitoimiareena GP ja joka omistaa kiinteistöyhtiöstä 60 prosenttia. Kiinteistö Oy Tampereen Monitoimiareena omistaa ja hallitsee Sorin sillasta etelään rakennettavaa monitoimiareenaa ja harjoitushallia sekä vuokraa niiden tiloja. Yhtiön on vuokrannut maa-alueen Tampereen kaupungilta. Maanvuokrasopimus on voimassa 28.12.2077 saakka.

Radan päälle tehdylle kannelle rakennettava areena harjoitushalleineen on yksi Suomen merkittävimpiä rakennustyömaita. Ensimmäisessä vaiheessa eteläiselle ratapihalle rakennetaan kansi ja sen päälle areena, hotelli ja kaksi tornitaloa.

Valmistelevat työt ja koepaalutukset ratapihalla aloitettiin vuoden 2017 lopulla. Kannen päälle rakennusten rakentaminen aloitettiin kesällä 2019. Ensimmäinen vaihe valmistuu vuosina 2021 ja 2022.

Monitoimiareena valmistuu joulukuussa 2021. Areena mahdollistaa jopa 15 000 ihmisen konserttien järjestämisen Tampereella ympäri vuoden. Areena tarjoaa Suomen modernimman kiekkokatsomon ja sopii joustavasti muutaman tuhannen ihmisen konserteille, suurkonserteille ja monenlaisille muille tapahtumille.

Areenalla otetaan käyttöön moderni digitaalinen teknologia elämysten monipuolisen kokemisen ja jakamisen mahdollistamiseksi. Uusi kokonaisuus toimii jääkiekon MM-kisojen päänäyttämönä toukokuussa 2022.

KOY Tampereen Monitoimiareenalla ei ole ollut tilikaudella palveluksessaan henkilökuntaa. Koronaviruksen vaikutukset yhtiön toimintaan olivat vähäisiä.


KOy Tampereen Monitoimiareena 1000 EUR

	2020	2019	2018
Liikevaihto	242		
Liiketoiminnan muut tuotot			
Muuttuvat kulut yhteensä			
Myyntikate	242		
Kiinteät kulut yhteensä	1 259	901	728
Käyttökate	-1 017	-901	-728
Poistot	38	38	56
Liiketulos	-1 055	-940	-783
Rahoituserät yhteensä	-179	-957	1
Tuloverot			
Nettotulos	-1 211	-1 705	-783
Tilikauden tulos	-1 184	-1 705	-783
Oma pääoma yhteensä	6 328	7 512	7 220
Korolliset velat	45 181	11 197	
Kokonaisvelat	50 202	14 077	4 247
Vastattavaa yhteensä	56 531	21 589	11 466
Nettoinvestoinnit	30 491	10 470	8 269
Liikevaihdon kasvu-%			
Käyttökate-%	-420,3		
Liiketulos-%	-436,2		
Nettotulos-%	-500,4		
Oman pääoman tuotto-%	-17,5	-23,1	-21,7
Sijoitetun pääoman tuotto-%	-3,0	-7,2	-21,7
Quick ratio	2,2	2,5	1,3
Omavaraisuus-%	11,6	37,8	73,9
Velkaantumisaste	7,1	1,5	

Radan päälle rakennettu kansi ja sille nousevat näyttävät rakennukset muuttavat merkittävästi Tampereen kaupunkinäköymää. Monitoimiareena valmistuu joulukuussa 2021.
Kuva: Laura Vanzo

LIITE 1. TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT¹

Liikevaihto

tuloslaskelman mukainen liikevaihto (x NORM)

Kun tilikauden pituus poikkeaa 12 kuukaudesta, monien tunnuslukujen laskukaavoissa ja yritysvertailuissa käytetään 12 kuukautta vastaavaksi normeerattua liikevaihtoa.

Liikevaihdon kasvuprosentti

100 x liikevaihdon muutos

liikevaihto i-1

liikevaihdon muutos =
+ (NORM i x liikevaihto i)
- (NORM i-1 x liikevaihto i-1)

NORM-kertoimen avulla saadaan eri pituiset tilikaudet vertailukelpoisiksi. (Tilikauden pituus 12 kk =>12/12, 18kk =>12/18, 6kk => 12/2)

Liikevaihdon kasvuprosentti on negatiivinen, kun liikevaihdon muutos on negatiivinen.

Myyntikate

+ liikevaihto
- osto
+ loppuvarasto
- alkuvarasto

Käyttökate

+ liiketulos
+ poistot ja arvonalentumiset

käyttökateprosentti

100 x käyttökate

liikevaihto

Liiketulos

Liiketulos mittaa yrityksen varsinaisen toiminnan tulosta ennen rahoituskuluja ja veroja.

Liiketulos on ensimmäinen välisumma virallisessa tuloslaskelmakaavassa, josta sen laskuasetelma saadaan suoraan. Tilinpäätösanalyysissa voidaan tuloslaskelmassa kuitenkin joutua tekemään uudelleenryhmittelyjä tai oikaisuja, jotka vaikuttavat liiketuloksen määrään.

¹ Balance Consulting Oy

Liiketulospoosentti

100 x liiketulos

liikevaihto

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä	tydyttävä	heikko
yli 10%	5 - 10%	alle 5%

Oman pääoman tuottoosentti

100 x NORM x nettotulos

omat varat keskimäärin

Oman pääoman tuottoosentti kuvaa yrityksen kykyä huolehtia omistajien yritykseen sijoittamista pääomista. Tuottotaso-vaatimus määräytyy pitkälti omistajien asettamien tavoitteiden mukaisesti, joihin tavoitteisiin sijoituksen riskisyys osaltaan vaikuttaa. Tuottotason alaraja määritellään yleensä markkinoilta saatavan riskittömän sijoituksen tuoton perusteella.

Omat varat lasketaan tunnuslukuun tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Sijoitettu pääoma

+ omat varat
+ korolliset velat

Sijoitettu pääoma mittaa yritykseen sijoitettua, korkoa tai muuta tuottoa vaativan pääoman määrää.

Sijoitetun pääoman määrää käytetään tekijänä sijoitetun pääoman tuottoosenttin laskukaavassa.

Sijoitetun pääoman tuottoosentti

100 x NORM x (nettotulos + rahoituskulut + verot)

sijoitettu pääoma keskimäärin

Sijoitetun pääoman tuottoosentti on yksi tärkeimmistä tilinpäätösanalyysin tuottamista tunnusluvuista. Se mittaa suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle. Tuottotason tulisi olla vähintään yrityksen vieraan pääoman käytöstä maksaman korvauksen suuruinen. Sijoitettuun pääomaan kuuluvat omat varat ja korolliset velat.

Sijoitettu pääoma lasketaan tunnuslukuun tilikauden alun ja lopun keskiarvona.

Nettotulos

+liiketulos
+ rahoitustuotot
- rahoituskulut
- välittömät verot

Nettotulosprosentti

100 x nettotulos

liikevaihto

Nettotulostermiä ei esiinny virallisessa tuloslaskelmakaavassa, mutta se on tärkein tulokate tilinpäätösanalyysissä. Nettotulos mittaa varsinaisen toiminnan tulosta. Positiivinen nettotulos kertoo, että yritys on pystynyt selviytymään varsinaisen liiketoimintansa tuotoilla rahoituskuluista sekä käyttöpääoman kasvun ja investointien omarahoitusosuudesta. Kumulatiivisen nettotuloksen tulee olla positiivinen, jotta yrityksen toimintaa voidaan pitää kannattavana.

Quick ratio

rahoitusomaisuus ilman osatuloutuksen saamia

lyhytaikaiset velat ilman ennakkomaksuja

Quick ratio -suhdeluku mittaa current ration tapaan tilinpäätöshetken rahoituspuskuria. Tunnusluvussa rahoitusomaisuus ajatellaan realisoitavaksi lyhytaikaisista velvoitteista selviämiseksi.

Kun tunnusluku saa arvon yksi, rahoitusomaisuus ja lyhytaikaiset velat ovat samansuuruiset.

Tunnuslukua voidaan vertailla vain saman toimialan yritysten kesken.

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä	tydyttävä	heikko
yli 1	0,5 - 1	alle 0,5

Omavaraisuusaste

100 x omat varat

omat varat + muut velat paitsi ennakkomaksut

Omavaraisuusaste mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä ja ylipäätään kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Omat varat muodostavat puskurin mahdollisia tappioita varten.

LUOKITUSASTEIKKO

Yritystutkimusneuvottelukunta (YTN)

hyvä	tydyttävä	heikko
yli 40%	20 - 40%	alle 20%

Velkaantumisaste

Korollinen vieras pääoma

Konsernireservi + Vähemmistöosuus + Tilinpäätössiirtojen kertymä +

Oma pääoma - Pääomalainat



TAMPERE